

รายงานการศึกษาส่วนบุคคล

(Individual Study)

โครงการ การลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจร

(ศึกษาเฉพาะกรณีพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย)

จัดทำโดย นางสาวศุภัญญา น้อยเกษม

ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ

หัวหน้าฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ

สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรม

หลักสูตรนักบริหารมหานครระดับกลาง รุ่นที่ ๑๔

สถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

รายงานการศึกษาส่วนบุคคล

(Individual Study)

โครงการ การลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจร

(ศึกษาเฉพาะกรณีพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย)

จัดทำโดย นางสาวกัญญา น้อยเกษม

ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ

หัวหน้าฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ

สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรม

หลักสูตรนักบริหารมหานครระดับกลาง รุ่นที่ ๑๔

สถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

รายงานนี้เป็นความคิดเห็นเฉพาะบุคคลของผู้ศึกษา

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร (Executive Summary)

สภาการณ์ของมูลฝอยที่เพิ่มขึ้นในกรุงเทพมหานคร เฉลี่ยวันละ ๙,๙๖๓ ตัน/วัน งบประมาณถูกใช้ในการจัดการปีละประมาณ ๔,๐๐๐ ล้านบาท ตั้งแต่การเก็บขนมูลฝอยและว่าจ้างบริษัทเอกชนนำไปฝังกลบ สืบเนื่องจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและชุมชนเมืองขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในพื้นที่เขตชั้นใน กรุงเทพมหานครต้องเผชิญกับปัญหาสิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรมอย่างต่อเนื่อง โดยหนึ่งในปัญหาคือ “ปัญหาขยะล้นเมือง” ซึ่งมีแนวโน้มทวีความรุนแรงยิ่งขึ้นอย่างน่าตกใจ ปัญหามูลฝอยที่เกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก เกิดจากผู้ผลิตสินค้าและบรรจภัณฑ์ส่วนใหญ่มีการผลิตที่ซับซ้อนใช้วัสดุที่ กำจัดยาก อีกทั้งประชาชนไม่เห็นความสำคัญในการคัดแยกมูลฝอยและของเสียอันตรายเพื่อลดปริมาณมูลฝอยที่เกิดขึ้น จึงส่งผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ อีกทั้งพฤติกรรมของประชาชนโดยทั่วไปยังทิ้งมูลฝอยโดยขาดจิตสำนึก ปล่อยให้กลายเป็นภาระของหน่วยงานรับผิดชอบ สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่ายได้ตระหนักถึงปัญหามูลฝอยที่เพิ่มขึ้นมากขึ้นทุกวัน จึงดำเนินการหาแนวทางรูปแบบการลดปริมาณมูลฝอย โดยการจัดการแบบครบวงจรในกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ในพื้นที่เขต เพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของประชาชนเรื่องการคัดแยกมูลฝอย สามารถนำมูลฝอยกลับมาใช้ประโยชน์ สร้างรายได้ให้กับประชาชน ส่งผลให้ปริมาณมูลฝอยของสำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่ายลดลง

โครงการศึกษาส่วนบุคคลนี้มีความต้องการให้ประชาชนมีความเข้าใจในการลดปริมาณมูลฝอย โดยการจัดการแบบครบวงจรพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อหาแนวทางรูปแบบการลดปริมาณมูลฝอย โดยการจัดการแบบครบวงจรในกลุ่มเป้าหมายต่างๆ เพื่อช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืนยาวต่อไป

โครงการลดปริมาณมูลฝอยในการจัดการแบบครบวงจรพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย จะดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ (ตุลาคม ๒๕๕๗-กันยายน ๒๕๕๘) มีแนวทางวิธีการดำเนินการลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดตั้งคณะทำงานหาแนวทางแก้ไขปัญหามีผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ เจ้าหน้าที่ ประชาชนจัดตั้งทีมงานโดยผู้แทนของแต่ละกลุ่มเป้าหมาย เพื่อร่วมกันคิด ร่วมกันทำแผนการประชาสัมพันธ์ในการลดการเกิดมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจร จัดอบรมให้ความรู้พื้นฐานแก่คณะทำงานเพื่อไปถ่ายทอดความรู้ พร้อมจัดการประชุมคณะทำงานฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ วางแผนในการจัดการอย่างเป็นระบบ หลังจากที่ประชาชนตามกลุ่มเป้าหมายต่างๆ คัดแยกมูลฝอยอย่างถูกต้องในแนวทางที่กำหนด ก่อนที่จะนำมูลฝอยไปทิ้งสู่ระบบการเก็บและขนส่งถึงรถเก็บขนมูลฝอย แล้วสรุปเป็นรูปแบบที่เหมาะสมในการดำเนินการแบบครบวงจรของแต่ละกลุ่มเป้าหมาย เพื่อเป็นต้นแบบที่จะสามารถนำไปปรับใช้ในการจัดการมูลฝอยได้ต่อไป ซึ่งน่าจะเป็นวิธีการที่ดีที่สุดวิธีหนึ่งอันจะเป็นการประหยัดงบประมาณของทางราชการลงได้ และยังเป็นการประหยัดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้น้อยลง เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสภาวะแวดล้อมและมีความยั่งยืนต่อคุณภาพชีวิตประชาชน นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างการมีส่วนร่วมให้ประชาชนจัดการสิ่งแวดล้อมร่วมกับทางราชการผู้มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง โดยมีค่าใช้จ่ายในโครงการทั้งสิ้น ๕,๒๔๔,๔๔๐.- บาท ผลที่คาดว่าจะได้รับนอกจากที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว หากสามารถลดปริมาณมูลฝอยในเขตป้อมปราบศัตรูพ่ายลงจาก ๑.๒๗ กิโลกรัมต่อคนต่อวัน เป็น ๑ กิโลกรัมต่อคนต่อวัน จะทำให้มีปริมาณมูลฝอยลดลงคิดเป็น ๑๙.๒๕ ตันต่อวัน หรือ ๗๐๒๖.๘๑ ตันต่อปี สามารถลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดมูลฝอยของกรุงเทพมหานครได้ ๗,๗๒๙,๐๐๔.๖๓.- บาทต่อปี

ผู้ทำการศึกษาหวังเป็นอย่างยิ่งว่าโครงการที่ศึกษาครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อประชาชน หน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องตามสมควร หากนำไปปฏิบัติและขยายผลให้ครบถ้วนทุกหลังคาเรือน ทุกกลุ่มเป้าหมายก็น่าจะเป็นผลดีต่อการลดปริมาณมูลฝอยในพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่ายและกรุงเทพมหานครต่อไป

กิตติกรรมประกาศ

โครงการศึกษาส่วนบุคคล (Individual Study) ฉบับนี้สำเร็จเรียบร้อยและสมบูรณ์ ได้ด้วยความกรุณาจากบุคคลหลายท่าน ผู้จัดทำโครงการขอขอบคุณอาจารย์ ดร.รัฐ ธนาดีเรก อาจารย์ผู้สอนและให้คำชี้แนะที่เป็นประโยชน์ต่อการทำโครงการนี้และขอขอบคุณอาจารย์ที่ปรึกษา นายไพโรจน์ สันตินรินทร์ ผู้อำนวยการกองสุขาภิบาลอาหาร ที่ช่วยแนะนำและแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ด้วยความเอาใจใส่อย่างดีสม่ำเสมอมาตลอด

ขอขอบคุณคณาจารย์หลักสูตรนักบริหารมหานครระดับกลาง รุ่นที่ ๑๔ ทุกท่านที่ได้ให้ความรู้ ประสิทธิ์ประสาทวิชาการและประสบการณ์ต่างๆ ตลอดระยะเวลาของการศึกษาหลักสูตรนี้ ขอขอบคุณคณะผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย ทุกท่านที่ให้ความร่วมมือผู้ศึกษาขอขอบคุณอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ท้ายสุดนี้ ผู้ศึกษาขอขอบคุณทุกท่านที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ครอบครัวและเพื่อนๆที่เป็นกำลังใจและมีส่วนช่วยเหลือสนับสนุน หวังเป็นอย่างยิ่งว่า โครงการศึกษานี้จะสามารถเป็นประโยชน์แก่ผู้ที่สนใจค้นคว้า ประกอบการศึกษาเพื่อเป็นแนวทาง ลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจรพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่ายอย่างมีประสิทธิภาพของกรุงเทพมหานครต่อไป

๑๓ มิถุนายน ๒๕๕๗

สารบัญ

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

กิตติกรรมประกาศ

สารบัญ

บทนำ	๑
หลักการและเหตุผล	๒ - ๖
วัตถุประสงค์	๗
เป้าหมาย	๗
ปัจจัยความสำเร็จ	๗
ขั้นตอนการปฏิบัติ/ผู้รับผิดชอบ	๒ , ๘ - ๑๗
งบประมาณที่ต้องใช้และระยะเวลาดำเนินการ	๒ , ๑๗ - ๑๘
แนวทางการบริหารความเสี่ยง	๑๙ - ๒๐
การประเมินผลและข้อเสนอแนะ	๒๐

บรรณานุกรม

ภาคผนวก

ประวัติผู้เขียนเอกสารรายงานการศึกษาส่วนบุคคล

บทนำ

ปัญหามูลฝอยเป็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่ความรุนแรงมากขึ้นในกรุงเทพมหานคร ผู้บริหารกรุงเทพมหานครทุกสมัยให้ความสำคัญในระดับนโยบาย ปัจจุบันมูลฝอยที่กรุงเทพมหานครดำเนินการจัดเก็บวันละ ๙,๙๖๓ ตัน งบประมาณถูกใช้ไปในการจัดการปีละประมาณ ๔,๐๐๐ ล้านบาท ประชาชนในเมืองหลวงยังขาดความตระหนักในการมีส่วนร่วมจัดการมูลฝอยให้ลดน้อยลง “ปัญหาขยะล้นเมือง” เกิดขึ้นแน่นอนหากประชาชนยังไม่ดำเนินการคัดแยกมูลฝอยตั้งแต่ในระดับครัวเรือน/ชุมชน

สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย เป็นเขตชั้นในที่มีพื้นที่ ๑.๙๓ ตารางกิโลเมตร สภาพทางภูมิศาสตร์เป็นย่านธุรกิจการค้า แหล่งท่องเที่ยวแหล่งอาหารมีผู้คนเข้ามาในพื้นที่เป็นจำนวนมากในแต่ละวันทั้งมูลฝอยในพื้นที่ให้ดำเนินการจัดเก็บโดยเฉลี่ยประชากร ๑ คนผลิตมูลฝอย ๑.๒๗ กิโลกรัม/คน/วัน มีมูลฝอยที่ต้องเก็บส่งสถานีขนถ่ายมูลฝอยวันละ ๙๐.๔๒ ตัน สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย จึงมีแนวคิด สร้างแนวทางการลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจรในกลุ่มเป้าหมายต่างๆ เช่น ชุมชน อาคารสำนักงาน/อาคารสถานที่ราชการ โรงแรม สถานที่ท่องเที่ยว ตลาดสด ห้างสรรพสินค้า ร้านอาหาร เป็นต้น เพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของประชาชนในพื้นที่เรื่องการคัดแยกมูลฝอย เพื่อสร้างรายได้ให้ประชาชนและเพื่อลดปริมาณมูลฝอยในพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่ายให้ปริมาณมูลฝอยลดลงเฉลี่ยประชากรต่อปริมาณมูลฝอย ๑ กก./คน/วัน โดยจัดการมูลฝอยในแนวทางใหม่ คือ การลดปริมาณมูลฝอยและผลักดันให้มีการนำหลัก ๓Rs ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

ผู้ศึกษาจึงมีความสนใจที่จะจัดทำโครงการการลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจรพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย เพื่อสะท้อนถึงการเห็นความสำคัญของการดำเนินการคัดแยกมูลฝอยตั้งแต่ในระดับครัวเรือนหรือต้นทาง เพื่อใช้เป็นแนวทางการลดปริมาณมูลฝอยให้กับสำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่ายและกรุงเทพมหานครต่อไป

ชื่อโครงการ	การลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจรพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย
หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย
ระยะเวลาดำเนินการ	ปีงบประมาณ ๒๕๕๘

หลักการและเหตุผล

ในสถานการณ์ปัจจุบันปัญหามูลฝอยมีความรุนแรง ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและความเป็นอยู่ของผู้นคนมากขึ้น ซึ่งปัญหามูลฝอยเป็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของชุมชนเมืองทุกประเทศทั่วโลก เพราะมีส่วนสัมพันธ์กับความหนาแน่นของประชากร การประกอบอาชีพและสภาพเศรษฐกิจและสังคมนั้นๆ จากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคม ปัญหามูลฝอยที่เกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก เกิดจากผู้ผลิตสินค้าและบรรจุภัณฑ์ ส่วนใหญ่มีการผลิตที่ซับซ้อนใช้วัสดุที่กำจัดยาก อีกทั้งประชาชนไม่เห็นความสำคัญในการคัดแยกมูลฝอยและของเสียอันตราย จึงส่งผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ เช่น เกิดมลพิษทางอากาศ มลพิษทางน้ำ มลพิษในดินและปัญหาด้านสาธารณสุข เป็นอันตรายต่อสุขภาพของประชาชน อาทิ มีกลิ่นเหม็นเป็นแหล่งเพาะพันธุ์แมลงวันและสัตว์น้ำโรคอื่นๆ แล้วนำเชื้อโรคมารูสู่ประชาชน น้ำเสียที่เกิดจากมูลฝอยอาจซึมลงสู่ดินทำให้เกิดมลพิษในน้ำและในดิน ทำให้สภาพภูมิทัศน์ไม่เหมาะสม ก่อให้เกิดเหตุเดือนร้อนรำคาญแก่ประชาชนที่พักอาศัยอยู่ใกล้เคียงทุกระดับ ตั้งแต่ระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค ระดับประเทศและระดับโลก ซึ่งในปัจจุบันการดำเนินงานจัดการมูลฝอยในประเทศไทยยังไม่ประสบความสำเร็จ เนื่องจากหน่วยงานภาครัฐบางแห่งขาดงบประมาณ ขาดบุคลากร ขาดความเข้าใจในการจัดการที่เหมาะสมและเกิดความขัดแย้งในการดำเนินการ การใช้เทคโนโลยีที่ไม่เหมาะสม เพราะในปัจจุบันส่วนใหญ่นำมูลฝอยที่เก็บรวบรวมจากแหล่งชุมชนมากองรวมบนพื้นดินแล้วปล่อยให้ย่อยสลายเองตามธรรมชาติหรือเผา ซึ่งการกำจัดโดยวิธีนี้ก่อให้เกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและสุขอนามัยของประชาชน นอกจากนี้ยังพบปัญหาเนื่องจากการจัดหาสถานที่ทิ้งขยะและทำลายมีราคาแพง อีกทั้งพฤติกรรมของประชาชนโดยทั่วไปยังทิ้งมูลฝอย โดยขาดจิตสำนึกปล่อยให้เป็นการละเลยของหน่วยงานที่รับผิดชอบ ทำให้มีปริมาณมูลฝอยขึ้นมากมาย สืบเนื่องจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและชุมชนเมืองขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในพื้นที่เขตชั้นในกรุงเทพมหานครต้องเผชิญกับปัญหาสิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรมอย่างต่อเนื่อง โดยหนึ่งในปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมคือ “ปัญหาขยะล้นเมือง” ซึ่งมีแนวโน้มเกิดความรุนแรงยิ่งขึ้นอย่างน่าตกใจ

กรุงเทพมหานครมีพื้นที่เกือบ ๑,๕๖๙ ตร.กม. มีประชากร ๕,๖๗๓,๕๖๐ คน ประชากรแฝง ๒,๒๖๙,๔๒๔ คน โดยเฉลี่ยประชากร ๑ คน ผลิตมูลฝอย ๑.๒๕ กิโลกรัม/คน/วัน (แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ๑๒ ปี ระยะที่ ๒ พ.ศ.๒๕๕๖ – ๒๕๕๙) การจัดการมูลฝอย จึงเป็นนโยบายที่กรุงเทพมหานครได้ให้ความสำคัญ ปัจจุบันกรุงเทพมหานครมีมูลฝอยที่ต้องจัดเก็บและนำไปทำลายเฉลี่ยวันละ ๙,๙๖๓.๒๗ ตัน และต้องดำเนินการจัดเก็บทุกวันไม่ให้ตกค้างตามนโยบายของผู้บริหารกรุงเทพมหานคร

ปริมาณมูลฝอยที่เกิดในกรุงเทพมหานคร ระหว่างปีพ.ศ. ๒๕๕๑ ถึงพ.ศ. ๒๕๕๖

พื้นที่	ปริมาณมูลฝอยที่เก็บ (ตัน/วัน)					
	๒๕๕๑	๒๕๕๒	๒๕๕๓	๒๕๕๔	๒๕๕๕	๒๕๕๖
กรุงเทพมหานคร	๘,๙๘๐.๓๐	๘,๙๘๗.๙๙	๘,๗๖๖.๒๖	๘,๙๔๓.๑๐	๙,๗๔๗.๗๔	๙,๙๖๓.๒๗

จำนวนประชากรต่อปริมาณมูลฝอยเฉลี่ย กก./คน/วัน ปีงบประมาณ ๒๕๕๖
กรุงเทพมหานคร แยกรายกลุ่มเขต

ลำดับ ที่	กลุ่มเขต	ประชากร ณ ๓๑ ธ.ค.๒๕๕๕	ประชากรแฝง ๔๐ %	รวม ประชากร	ปีงบประมาณ ๒๕๕๖	
					ปริมาณ มูลฝอยเฉลี่ย ตัน/วัน	เฉลี่ยประชากรต่อ ปริมาณมูลฝอย กก./คน/วัน
๑	กรุงเทพกลาง	๗๑๓,๖๗๗	๒๘๕,๔๗๑	๙๙๙.๑๔๘	๑,๕๘๔.๑๑	๑.๕๙
๒	กรุงเทพใต้	๘๕๗,๒๘๑	๓๔๒,๙๑๒	๑,๒๐๐,๑๙๓	๒,๑๖๙.๗๓	๑.๘๑
๓	กรุงเทพเหนือ	๑,๐๖๙,๕๖๗	๔๒๗,๘๒๗	๑,๔๙๗,๓๙๔	๑,๔๖๒.๖๖	๐.๙๘
๔	กรุงเทพตะวันออก	๑,๒๖๑,๐๓๓	๕๐๔,๔๐๓	๑,๗๖๕,๔๔๖	๑,๗๓๔.๕๔	๐.๙๘
๕	กรุงเทพมหานคร	๘๒๖,๑๑๖	๓๓๐,๔๔๖	๑,๑๕๖,๕๖๒	๑,๑๓๐.๓๐	๐.๙๘
๖	กรุงเทพมหานคร	๙๕๕,๘๘๖	๓๗๘,๓๕๔	๑,๓๓๔,๒๔๐	๑,๓๒๓.๑๕	๑.๐๐
	รวม ๖ กลุ่มเขต	๕,๖๗๓,๕๖๐	๒,๒๖๙,๔๒๔	๗,๙๔๒,๙๘๔	๙,๔๐๔.๔๙	๑.๑๘
๗	กจข.สสส.และอื่นๆ				๕๕๘.๗๙	
	รวมมูลฝอยทั้งหมด	๕,๖๗๓,๕๖๐	๒,๒๖๙,๔๒๔	๗,๙๔๒,๙๘๔	๙,๙๖๓.๒๗	๑.๒๕

เขตป้อมปราบศัตรูพ่ายเป็นเขตเล็กๆ มีพื้นที่เพียง ๑.๙๓ ตารางกิโลเมตร สภาพทางภูมิศาสตร์มีลักษณะเป็นที่ราบลุ่ม ล้อมไปด้วยทรัพยากรทางศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น โบราณสถาน แหล่งเรียนรู้ทางประวัติศาสตร์และแหล่งท่องเที่ยวต่างๆมากมาย ประกอบกับเขตป้อมปราบศัตรูพ่ายเป็นเขตชั้นในกรุงเทพมหานครมีผู้คนที่ย้ายเข้ามาในแต่ละวันเป็นจำนวนมาก มีความเจริญสูง ประชากรหนาแน่น อาณาเขตติดต่อ คือ ทิศเหนือจดเขตดุสิต ทิศใต้จดเขตสัมพันธวงศ์ ทิศตะวันออกจดเขตปทุมวัน ทิศตะวันตกจด เขตพระนคร สภาพทั่วไปด้านเศรษฐกิจประชากรร้อยละ ๘๐ ประกอบอาชีพทางธุรกิจ ย่านการค้าสถานประกอบการธุรกิจที่มีชื่อเสียงและเก่าแก่ที่สำคัญ เช่น ตลาดคลองถม ตลาดวรจักร ตลาดมหานาค ตลาดนางเลิ้ง ด้านสังคมและสภาพแวดล้อม เขตป้อมปราบศัตรูพ่ายมีสภาพแวดล้อมเป็นลักษณะชุมชนเมืองชั้นใน มีชุมชนจำนวน ๑๕ ชุมชน ด้านการศึกษา มีสถานศึกษาที่มีชื่อเสียงได้แก่ โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานครจำนวน ๔ แห่ง โรงเรียนสังกัดกระทรวงศึกษาธิการจำนวน ๖ แห่ง โรงเรียนเอกชนจำนวน ๘ แห่ง ด้านศาสนา วัดและศาสนสถาน ในพื้นที่มี ๑๙ แห่ง มูลนิธิเพื่อการกุศลต่างๆ จำนวน ๘๔ แห่ง ที่รู้จักกันมากคือ มูลนิธิป่อเต็กตึ๊ง ด้านการสาธารณสุข มีโรงพยาบาลขนาดใหญ่ มีสถานพยาบาล ศูนย์บริการสาธารณสุข โรงพยาบาลเอกชน มีศูนย์เยาวชน ๑ แห่ง มีสถานีดำรงจ ๔ แห่ง สถานีดับเพลิง ๒ แห่ง ด้านสาธารณสุขโรคและสาธารณสุขการ มีถนนสายหลักและสายรอง ตรอกซอยต่าง ๆ ๑๒๗ สาย สะพานข้ามคลองมี ๔ แห่ง เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย แบ่งเป็น ๕ แขวง คือ แขวงป้อมปราบ มีพื้นที่ ๐.๔๗๕ กิโลเมตร มีประชากร ๑๒,๕๓๕ คน แขวงวัดเทพศิรินทร์ มีพื้นที่ ๐.๓๔๐ ตารางกิโลเมตร มีประชากร ๖,๒๕๘ คน แขวงคลองมหานาค มีพื้นที่ ๐.๓๕๕ ตารางกิโลเมตร มีประชากร ๘,๐๕๔ คน แขวงบ้านบาตร มีพื้นที่ ๐.๓๐๕ ตารางกิโลเมตร มีประชากร ๖,๐๗๖ คน แขวงวัดโสมนัส มีพื้นที่ ๐.๔๔๕ ตารางกิโลเมตร มีประชากร ๖,๑๕๗ คน

จากสถานภาพทางภูมิศาสตร์เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย ความเป็นย่านธุรกิจการค้า แหล่งท่องเที่ยว แหล่งอาหาร มีผู้คนเข้ามาในพื้นที่เป็นจำนวนมากในแต่ละวัน สิ่งที่สำคัญคือการทิ้งมูลฝอยในพื้นที่ให้ต้องดำเนินการจัดเก็บ โดยเฉลี่ยประชากร ๑ คน ผลิตมูลฝอย ๑.๒๗ กิโลกรัม/คน/วัน การจัดการมูลฝอยดำเนินการตามนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ๑๐ มาตราเร่งด่วน คือ เพิ่มบริการเก็บขยะไม่ให้ตกค้างในชุมชน ปัจจุบันสำนักงานเขตมีมูลฝอยที่ต้องจัดเก็บส่งสถานีนขนถ่ายมูลฝอยเฉลี่ยวันละ ๙๐.๔๒ ตัน

ปริมาณมูลฝอยที่เกิดขึ้นในพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่ายระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๕๑ ถึงพ.ศ. ๒๕๕๖

พื้นที่	ปริมาณมูลฝอยที่เก็บ (ตัน/วัน)					
	๒๕๕๑	๒๕๕๒	๒๕๕๓	๒๕๕๔	๒๕๕๕	๒๕๕๖
เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย	๘๘.๙๙	๘๗.๐๔	๘๘.๒๔	๘๗.๒๔	๙๐.๔๐	๙๐.๔๒

จำนวนประชากรต่อปริมาณมูลฝอยเฉลี่ย กก./คน/วัน ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

เขต	ประชากร ณ ๓๑ ธ.ค. ๒๕๕๕	ประชากรแฝง ๔๐ %	รวม ประชากร	ปีงบประมาณ ๒๕๕๖	
				ปริมาณ มูลฝอยเฉลี่ย ตัน/วัน	เฉลี่ยประชากรต่อ ปริมาณมูลฝอย กก./คน/วัน
ป้อมปราบศัตรูพ่าย	๕๐,๙๓๐	๒๐,๓๗๒	๗๑,๓๐๒	๙๐.๔๒	๑.๒๗

“ขยะ” ที่เป็นปัญหาใหญ่ กรุงเทพมหานครจึงได้ตั้งเป้าหมายการจัดการขยะในแนวทางใหม่ คือ การลดปริมาณมูลฝอยและผลักดันให้มีการนำหลัก ๓ Rs ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการลดและคัดแยกมูลฝอย โดยนำมูลฝอยกลับไปใช้ประโยชน์ที่แหล่งกำเนิดตามหลักการ ๓Rs ส่งเสริมสร้างการรับรู้และสร้างจิตสำนึกในการมีวิถีชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งหวังปรับเปลี่ยนทัศนคติและวัฒนธรรมการบริโภคและการทิ้งมูลฝอยตามประเภทของวัสดุและการนำไปใช้ประโยชน์ตามแนวคิดที่มูลฝอย คือ ทรัพยากร นอกจากนั้น ยังพบว่าปริมาณมูลฝอยที่เกิดขึ้นมีสัดส่วนองค์ประกอบที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ใหม่ได้ในอัตราร้อยละ ๘๐ ของปริมาณมูลฝอยที่เกิดขึ้น โดยสามารถนำมูลฝอยจำพวกพลาสติก แก้ว กระดาษ โลหะ อลูมิเนียม วัสดุซีเมนต์ได้ร้อยละ ๓๐ - ๓๕ และนำขยะอินทรีย์หรือขยะที่สามารถย่อยสลายได้มาหมักทำปุ๋ย ได้ร้อยละ ๔๕ - ๕๐ แต่ปัจจุบันอัตรานำมูลฝอยกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่มีเพียงร้อยละ ๒๒ ของปริมาณมูลฝอยที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำมากเมื่อเปรียบเทียบกับมูลฝอยที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้

เขตป้อมปราบศัตรูพ่ายเป็นเขตชั้นในที่เล็งเห็นความสำคัญของปัญหามูลฝอยที่เพิ่มขึ้นและดำเนินงานลดปริมาณมูลฝอย โดยการจัดการแบบครบวงจรอาศัยแนวคิดการดำเนินงาน ดังนี้

๑. แนวคิดตามหลัก ๓Rs

เป็นหลักการลดปริมาณมูลฝอยโดยการลดการใช้ การใช้ซ้ำและการนำกลับมาใช้ใหม่ ประกอบด้วย

Reduce (ลดการใช้) คือ “ลดระดับการใช้ในปัจจุบันลงโดยควบคุมปริมาณการใช้ให้อยู่ในสัดส่วนที่พอเหมาะเพื่อให้เกิดการสูญเปล่าน้อยที่สุด” กล่าวไว้โดย Middleton and Haw Kins ใน Swarbrooke (๑๙๙๘) หรือลดการใช้อย่างฟุ่มเฟือยและใช้ทุกสิ่งอย่างคุ้มค่า เลือกใช้เท่าที่จำเป็น ใช้สินค้าที่มีอายุการใช้งานนาน

Reuse (การใช้ซ้ำ) เป็นการนำสิ่งของที่ใช้งานแล้วแต่ยังสามารถใช้งานได้นำมาใช้ซ้ำให้คุ้มค่า บำรุงรักษาสีของนั้นๆ ให้มีอายุการใช้งานนานๆ

Recycle (การนำกลับมาใช้ใหม่) เป็นการนำวัสดุต่างๆ เช่น กระดาษ แก้ว พลาสติก เหล็ก อลูมิเนียม ฯลฯ มาแปรรูปโดยกรรมวิธีต่างๆ เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งนอกจากจะเป็นการลดปริมาณมูลฝอยแล้ว ยังเป็นการลดการใช้พลังงาน และลดมลพิษที่เกิดกับสิ่งแวดล้อม การรีไซเคิลถือเป็นสิ่งสำคัญของการเชื่อมโยงกลไกต่างๆ ในวัฏจักรให้ดำเนินการต่อไปได้เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลฝอยที่ไม่มีค่าให้กลับมามีคุณค่าใหม่โดยปราศจากกลับเป็นวัตถุดิบ เพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ การรีไซเคิลมีประโยชน์ อาทิ เป็นการรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ที่มีอยู่อย่างจำกัด รวมทั้งปกป้องสัตว์และพืชจากการขุดดิน ตัดต้นไม้ เปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ ประหยัดพลังงาน จำพวกถ่านหิน น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ ไฟฟ้า ที่ใช้ในการผลิตสินค้า เพราะใช้วิธีการที่ง่ายกว่าและใช้พลังงานน้อยกว่า ในการผลิตจากวัตถุดิบใหม่ รวมทั้งก่อให้เกิดมลพิษน้อยกว่า ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) เมื่อเทียบกับการนำมูลฝอยไปฝังกลบหรือเผาในระบบเตาเผา เป็นการช่วยลดภาวะโลกร้อนอีกทางหนึ่ง ประหยัดพื้นที่รองรับและกำจัดมูลฝอย

๒. แนวคิดขยะเหลือศูนย์ (Zero Waste Management)

เป็นแนวคิดที่ยึดหลักการที่ว่า “ขยะมีมูลค่าทางเศรษฐกิจสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้” มีเป้าหมายประสงค์ คือ “การทำให้ขยะเหลือน้อยที่สุดและกำจัดส่วนที่เหลือด้านเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ” พบว่าแนวคิดในการกำจัดดังกล่าวได้นำไปเป็นแนวคิดหลักในการดำเนินการในหลายประเทศ มีหลักการสำคัญ คือ การใช้วัฏจักรผลิตที่สามารถนำกลับมาแปรรูปใช้ใหม่มากที่สุด ลดปริมาณของเสียที่จะทิ้งให้เหลือน้อยที่สุด บริโภคให้พอดีและบริโภคสินค้าที่สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ผลิตสินค้าใหม่ที่เหมาะสมกับการนำวัสดุกลับมาแปรรูปใช้ใหม่ได้ รมณรงค์การใช้สินค้าที่ผลิตจากวัสดุเหลือใช้ พัฒนาการนำขยะกลับมาแปรรูปใหม่ เก็บภาษีรวมในราคาสินค้าที่คิดจากต้นทุน ทรัพยากรการผลิตช่วยยกระดับเป้าหมายทางเศรษฐกิจของชุมชน และสร้างงานใหม่ๆ ให้กับชุมชน

๓. แนวคิดการจัดการมูลฝอยโดยชุมชน (Community Based Solid Waste Management)

เป็นหลักการในการแก้ปัญหามูลฝอยอย่างยั่งยืนที่ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดการมูลฝอย และสิ่งแวดล้อมชุมชน โดยลดปริมาณมูลฝอยด้วยวิธีการแยกวัสดุรีไซเคิลไว้ขายหรือบริจาคและแยกเศษอาหารไปใช้ประโยชน์ในบ้านของตนเอง เช่น การทำปุ๋ยหมัก อาหารสัตว์ หรือหมักก๊าซชีวภาพ เป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนให้มีบทบาทสำคัญในการจัดการมูลฝอยในชุมชนของตนเอง โดยการสร้างความตระหนักในสภาพปัญหา ร่วมคิดค้น หาแนวทางในการแก้ไขปัญหาและตัดสินใจเลือกวิธีการดำเนินการจัดการมูลฝอยในชุมชน และร่วมดำเนินการตามแนวทางที่ชุมชนกำหนดร่วมกันและเมื่อพบปัญหาชุมชนจะร่วมกันแก้ไข ซึ่งมีขั้นตอนสำคัญของการจัดการมูลฝอยในชุมชน เป็น ๒ ส่วน ประกอบด้วย

ส่วนที่ ๑ เป็นการคัดแยกมูลฝอยกลับไปใช้ประโยชน์ในชุมชนเพื่อลดปริมาณมูลฝอยของชุมชน ประกอบด้วย ๒ ขั้นตอน คือ

๑) คัดแยกรีไซเคิล โดยคัดแยก แก้ว กระดาษ โลหะ พลาสติกและอื่นๆ ใส่กล่องกระดาษหรือถุงไว้ขาย

๒) คัดแยกมูลฝอยอินทรีย์ทำปุ๋ยหมัก ทำอาหารสัตว์ แนะนำการนำมูลฝอยอินทรีย์กลับมาใช้ประโยชน์ โดยนำไปหมักทำปุ๋ยน้ำชีวภาพ การหมักปุ๋ยใบไม้แห้งกับเศษอาหาร การหมักปุ๋ยทาอาคาร และให้นำเศษอาหารไปทำอาหารสัตว์ เช่น ปลา สุนัข โค เป็ด ไก่ เป็นต้น

ส่วนที่ ๒ การจัดการถึงขยะเพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในชุมชนให้สะอาด ปลอดภัยขยะ ลดปัญหาการรื้อค้นมูลฝอย ลดปัญหาน้ำชะขยะส่งกลิ่นรบกวนและแหล่งของเชื้อโรคและพาหะนำโรค ทำให้ถนนปลอดภัย และสามารถลดความถี่ในการจัดเก็บมูลฝอยได้และเมื่อชุมชนประสบความสำเร็จในการทำงาน

สามารถเป็นสื่อกลางในการสื่อสารกับชุมชนข้างเคียงให้เข้าใจและสนใจดำเนินการด้วย เกิดเครือข่ายชุมชนทำให้ชุมชนมีความเข้มแข็งสามารถดำเนินกิจกรรมในชุมชนได้อย่างต่อเนื่อง มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกัน ก่อให้เกิดพลังในชุมชนสามารถแก้ปัญหาของชุมชนทั้งทางด้านกายภาพ เศรษฐกิจ สังคม อนามัยและจิตใจ ตอบสนองหลักการพัฒนาชุมชน โดยใช้กระบวนการกลุ่มและการมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหามูลฝอยร่วมกัน

๔. แนวคิดการมีส่วนร่วมของประชาชน

เป็นหลักการสากลที่อารยประเทศให้ความสำคัญและเป็นประเด็นหลักที่สังคมไทยให้ความสนใจนำมาใช้ในการพัฒนาประเทศในทุก ๆ ด้าน โดยรัฐจะต้องเปิดโอกาสให้ประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนในสังคมได้เข้ามามีส่วนร่วมในการร่วมรับรู้ ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ เพื่อสร้างความโปร่งใสและเพิ่มคุณภาพการตัดสินใจของภาครัฐให้ดีขึ้น และเป็นที่ยอมรับร่วมกันของทุกฝ่ายในการบริหารราชการ เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนซึ่ง International Association for Public Participation ได้แบ่งระดับการสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนเป็น ๕ ระดับ ดังนี้

๑. การใช้ข้อมูลข่าวสาร ถือเป็นการมีส่วนร่วมของประชาชนในระดับต่ำที่สุดแต่เป็นระดับที่สำคัญที่สุด เพราะเป็นก้าวแรกของการที่ภาคราชการจะเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าสู่กระบวนการมีส่วนร่วมในเรื่องต่างๆ

๒. การรับฟังความคิดเห็นเป็นกระบวนการที่เปิดให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการให้ข้อมูล ข้อเท็จจริง และความคิดเห็นเพื่อประกอบการตัดสินใจของหน่วยงานภาครัฐด้วยวิธีต่างๆ

๓. การเกี่ยวข้องเป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานหรือร่วมเสนอแนะแนวทางนำไปสู่การตัดสินใจเพื่อสร้างความมั่นใจให้ประชาชนว่าข้อมูล ความคิดเห็นและความต้องการของประชาชนจะถูกนำไปพิจารณาเป็นทางเลือกในการบริหารงานของภาครัฐ

๔. ความร่วมมือ เป็นการให้กลุ่มประชาชนผู้แทนภาคสาธารณะมีส่วนร่วม โดยเป็นหุ้นส่วนกับภาครัฐในทุกขั้นตอนของการตัดสินใจและมีการดำเนินกิจกรรมร่วมกันอย่างต่อเนื่อง

๕. การเสริมอำนาจแก่ประชาชน เป็นขั้นที่ให้บทบาทประชาชนในระดับสูงที่สุดโดยให้ประชาชนเป็นผู้ตัดสินใจ เช่น การลงประชามติในประเด็นสาธารณะต่างๆ

เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย มีสภาพทางเศรษฐกิจที่เป็นย่านธุรกิจ การค้า มีแนวโน้มปริมาณมูลฝอยเพิ่มขึ้น และด้วยเหตุมีสถานการณ์การชุมนุมทางการเมือง เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีภารกิจที่ต้องควบคุมดูแลการจัดการมูลฝอยและความสะอาดบริเวณที่มีการชุมนุม ซึ่งส่งผลกระทบต่อเวลาในการควบคุม แนะนำการคัดแยกมูลฝอยตามสถานที่ต่างๆในพื้นที่เขต เกิดความเสี่ยงต่อความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน แต่เนื่องจากเขตป้อมปราบศัตรูพ่ายเป็นเขตที่มีพื้นที่ขนาดเล็ก แนวทางการลดปริมาณมูลฝอยเพื่อลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม สามารถดำเนินการได้โดยอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วนในพื้นที่ ทั้งประชาชน ภาครัฐ ภาคเอกชน คัดแยกมูลฝอยตั้งแต่ต้นทางโดยใช้แนวทาง ๓Rs เพื่อให้มีรูปแบบการจัดการที่เหมาะสมพร้อมรับกับสถานการณ์ต่างๆได้ในอนาคต สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่ายจึงเห็นควรดำเนินการโครงการลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจร ซึ่งสิ่งสำคัญที่จะทำให้โครงการดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายคือ แรงเสริมจากการมุ่งใจให้กับกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสถานประกอบการร้านค้า

จากการที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่ายเป็นเขตที่มีพื้นที่ขนาดเล็ก การควบคุมการดำเนินการตามโครงการจึงง่ายกว่าพื้นที่เขตขนาดใหญ่ หากโครงการประสบความสำเร็จภายในระยะเวลา ๑ ปี สามารถนำไปเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายผู้บริหารกรุงเทพมหานคร ซึ่งจะเป็นตัวอย่างที่ผลักดันให้เกิดการนำไปปฏิบัติทั้งในส่วนของภาครัฐและภาคเอกชน อันจะนำไปสู่การขยายผลสำหรับเขตอื่นๆของกรุงเทพมหานครต่อไป

วัตถุประสงค์

เพื่อสร้างแนวทางการจัดการมูลฝอยแบบครบวงจร โดยปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของประชาชนในพื้นที่ เรื่องการคัดแยกมูลฝอยเป็นการสร้างรายได้และลดปริมาณมูลฝอยในพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย

เป้าหมาย

๑. ดำเนินการลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจรพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย ให้ปริมาณมูลฝอยลดลง เฉลี่ยปริมาณมูลฝอยต่อจำนวนประชากรเท่ากับ ๑ กิโลกรัม/คน/วัน
๒. เกิดรูปแบบการจัดการมูลฝอยแบบครบวงจรต้นแบบในชุมชน สถานบันการศึกษา อาคาร สำนักงาน โรงแรม ตลาดสด ห้างสรรพสินค้า ร้านอาหาร อย่างน้อยกลุ่มเป้าหมายละ ๑ แห่ง

ปัจจัยความสำเร็จ

๑. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้กับประชาชนกลุ่มเป้าหมายและเจ้าหน้าที่ ด้วยสื่อหลากหลายรูปแบบ เช่น แผ่นพับ โปสเตอร์ เว็บไซต์ โทรศัพท์ โดยการทำสื่อบูรณาการโดยนิยมนเป็นผู้เผยแพร่ การลงพื้นที่ถึงกลุ่มเป้าหมายโดยตรง
๒. ต้องมีแผนทำความเข้าใจกับประชาชนในแต่ละกลุ่มเป้าหมายให้เข้าใจแนวทางและวิธีการปฏิบัติเพื่อลดปริมาณมูลฝอยแบบครบวงจร
๓. องค์ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ของคณะทำงานและความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ เป็นสิ่งสำคัญที่จะให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
๔. การมีส่วนร่วมของประชาชนในแต่ละกลุ่มเป้าหมายที่ต้องร่วมคิด ร่วมปฏิบัติให้เกิดผลสำเร็จอันจะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในทางที่ดีต่อตนเองและสังคม
๕. การสร้างแรงจูงใจ
 - ๕.๑ ประชาชนกลุ่มเป้าหมาย
 - การจัดสรรวัสดุอุปกรณ์ที่แปลกใหม่เพื่อดึงดูดความสนใจ สนับสนุนกลุ่มเป้าหมายอย่างเพียงพอ
 - จัดประกวดแต่ละกลุ่มเป้าหมายที่สร้างผลงานดี ดำเนินการตามรูปแบบได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ให้ได้รับเป็นเงินรางวัล ประกาศนียบัตร ป้าย ออกรายการทีวี ดูงานต่างประเทศ เป็นต้น
 - ๕.๒ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ
 - เจ้าหน้าที่ที่สร้างผลงานดี ให้ได้ดูงานต่างประเทศเพื่อเป็นประสบการณ์ มอบเงินรางวัลเป็นขวัญและกำลังใจ มอบประกาศนียบัตรเพื่อแสดงให้เห็นถึงความตั้งใจ มุ่งมั่น ให้โครงการประสบความสำเร็จเป็นแบบอย่างให้กับราชการคนอื่นๆต่อไป
 - ๕.๓ พนักงานด้านเก็บขนมูลฝอย
 - พนักงานที่สร้างผลงานดี มอบเงินรางวัลเป็นขวัญและกำลังใจ มอบประกาศนียบัตรเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดี
๖. ใช้กลไกของค่าธรรมเนียมเก็บขนมูลฝอย เช่น ยกเว้นหรือลดหย่อนค่าธรรมเนียมแก่ชุมชนที่มีผลงานดี โดยทบทวนปรับกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง
๗. วางระบบทิ้งมูลฝอยและการจัดเก็บมูลฝอยใหม่ โดยกำหนดวันเวลาดังมูลฝอยที่ชัดเจน พร้อมแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

๘. การบังคับใช้กฎหมาย ได้แก่ พระราชบัญญัติรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง พ.ศ.๒๕๓๕

๙. การสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก เช่น สำนักสิ่งแวดล้อมสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน ประกอบด้วย ถังรองรับมูลฝอย รถเก็บขนมูลฝอย

การสนับสนุนจากภาคเอกชน เช่น บริษัทโคลา – โคล่า ประเทศไทย จำกัด สนับสนุนงบประมาณในการจัดการโครงการ โดยมีสถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิลเพื่อสิ่งแวดล้อม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยเป็นผู้จัดการ หากไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากกรุงเทพมหานคร

ขั้นตอนการปฏิบัติและผู้รับผิดชอบ

ขอบเขตการดำเนินงาน การลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจรได้มุ่งเน้นกลุ่มเป้าหมายตามแหล่งกำเนิดมูลฝอยใหญ่ๆ ประกอบด้วย ชุมชน สถาบันการศึกษา อาคารสำนักงาน/อาคารสถานที่ราชการ โรงแรม สถานที่ท่องเที่ยว ตลาดสด ห้างสรรพสินค้า ร้านอาหาร เป็นต้น

การวางแผนและข้อเสนอแผนปฏิบัติการ

ขั้นตอนที่ ๑ : เตรียมความพร้อมในการดำเนินงาน จัดตั้งคณะทำงานดำเนินการลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจรพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย

๑.๑ ตั้งคณะทำงานในการดำเนินงานพร้อมหาแนวทางแก้ไขปัญหา โดยมีผู้บริหารเขต หัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง หัวหน้าฝ่ายรักษาความสะอาดฯ และเจ้าหน้าที่ฝ่ายรักษาความสะอาดฯ ดำเนินการโดยฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย ภายในเดือนตุลาคม ๒๕๕๗

๑.๒ จัดตั้งทีมงานที่เป็นผู้แทนของแต่ละกลุ่มเป้าหมาย เพื่อร่วมกันคิด ร่วมกันลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจร ดำเนินการโดยฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย ภายในเดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๗

๑.๓ จัดทำแผนการประชาสัมพันธ์ในการดำเนินการ เพื่อใช้ในพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย ดำเนินการโดยคณะทำงานที่จัดตั้งทั้งหมด ภายในเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม ๒๕๕๗

๑.๔ จัดอบรมให้ความรู้พื้นฐานแก่คณะทำงาน ทีมงานที่เป็นผู้แทนกลุ่มเป้าหมายถึงความเข้าใจเกี่ยวกับการลดปริมาณมูลฝอย โดยการจัดการแบบครบวงจรพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย เพื่อไปถ่ายทอดแก่ประชาชนหรือผู้เกี่ยวข้อง ดำเนินการโดยวิทยากรจากสำนักสิ่งแวดล้อม วิทยากรจากสถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์ และ รีไซเคิลเพื่อสิ่งแวดล้อม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและเจ้าหน้าที่ฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย ภายในเดือนมกราคม ๒๕๕๘

ขั้นตอนที่ ๒ : กำหนดการดำเนินการตามโครงการอย่างเป็นระบบ

๒.๑ จัดการประชุมคณะทำงานและผู้เกี่ยวข้อง ให้ความรู้ในเรื่องการลดปริมาณมูลฝอย โดยจัดการแบบครบวงจร เพื่อให้คณะทำงานมีความรู้ความเข้าใจอย่างเป็นระบบ และประชุมรายงานความก้าวหน้าเพื่อร่วมคิดหาแนวทางแก้ไขปัญหาดำเนินการโดยฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย ภายในเดือน กุมภาพันธ์ ,เมษายน ,มิถุนายน ,สิงหาคม ๒๕๕๘

๒.๒ ประชุมร่วมกับทีมงานที่เป็นผู้แทนกลุ่มเป้าหมาย กำหนดยุทธศาสตร์ที่คาดหวังพร้อมจัดทำแผนปฏิบัติการและความเข้าใจ ในการลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจร เพื่อสามารถนำไปถ่ายทอดให้ความรู้แก่ประชาชนในแต่ละกลุ่มเป้าหมายได้อย่างเป็นระบบ ดำเนินการโดยวิทยากรจากสำนักสิ่งแวดล้อม วิทยากรจากสถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิลเพื่อสิ่งแวดล้อม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและเจ้าหน้าที่ฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ,เมษายน ,มิถุนายน ๒๕๕๘

ขั้นตอนที่ ๓ : แนวคิดการนำรูปแบบ (Model) การลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจรไปปฏิบัติ

รูปแบบการจัดการมูลฝอยของชุมชนเมือง

การจัดการโดยชุมชนเป็นฐาน คือ CBM (Community Based Management) รูปแบบการจัดการมูลฝอย เพื่อให้ปริมาณมูลฝอยลดลงมีประสิทธิภาพแวดล้อมที่ดี ได้ประโยชน์จากมูลฝอย

๑. ลดการเกิดมูลฝอย โดยการคัดแยกมูลฝอยในระดับครัวเรือน และมีกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้เกิดการจัดการที่สามารถลดปริมาณมูลฝอยให้ได้มากขึ้น ได้แก่ การประชาสัมพันธ์ ณรงค์สร้างความตระหนักและให้ความรู้ ในการคัดแยกมูลฝอยและการรวมกลุ่มธนาคารหรือกลุ่มรีไซเคิลในชุมชนหรือคัดแยกขายให้ร้านรับซื้อหรือรถซาเล้ง

๒. การแยกมูลฝอย โดยคัดแยกมูลฝอยในระดับครัวเรือน ประชาชนที่ไม่แยกมูลฝอยส่วนใหญ่ให้เหตุผลว่าไม่มีเวลาและไม่มีความรู้ในการแยกมูลฝอย กิจกรรมนี้ส่งเสริมให้เกิดการจัดการที่ลดปริมาณมูลฝอย ได้แก่ การประชาสัมพันธ์สร้างความตระหนักและให้ความรู้ในการคัดแยกมูลฝอย

๓. การใช้ประโยชน์จากมูลฝอย ชุมชนมีการใช้ประโยชน์จากมูลฝอยในลักษณะต่างๆ ๕ กิจกรรม ได้แก่ นำไปขาย ทำปุ๋ยหมัก นำไปทำผลิตภัณฑ์ต่างๆ บริจาคและนำไปเลี้ยงสัตว์

๔. การรวบรวมและจัดเก็บมูลฝอยมี ๓ ลักษณะ คือ

- การนำมูลฝอยใส่ถุงหรือภาชนะวางไว้หน้าบ้าน
- การนำมูลฝอยใส่ถังรองรับมูลฝอยที่จัดโดยเขต
- การนำมูลฝอยไปใส่รถเก็บมูลฝอย

ข้อเสนอแนะ ชุมชนที่ลดปริมาณมูลฝอยมีผลงานดี

- ยกเว้นหรือลดค่าธรรมเนียมแก่ชุมชน CBM ที่มีผลงานดี ซึ่งควรทบทวนหรือปรับกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- อุดหนุนงบประมาณสำหรับชุมชน CBM ใหม่ๆ ในการริเริ่มการจัดการมูลฝอยชุมชน
- จัดประกวดชุมชนสีเขียว รับเงินรางวัลและประกาศนียบัตรจากผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร โดยชุมชนที่ชนะเลิศได้จัดงานต่างประเทศ ๒ คน (ประเทศญี่ปุ่น)

รูปแบบการจัดการมูลฝอยสถาบันการศึกษา

ลดการเกิดมูลฝอย → คัดแยกมูลฝอย → ใช้ประโยชน์มูลฝอย → รวบรวมมูลฝอย

แนวทางดำเนินงานลดการเกิดมูลฝอย	วิธีการ
กิจกรรม : ลดการเกิดมูลฝอย - เสริมสร้างความรู้ เกี่ยวกับการบริโภคที่เหมาะสม ผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม การใช้ซ้ำหรือนำกลับมาใช้ใหม่ - สร้างความตระหนัก เกี่ยวกับการจัดการมูลฝอย - สร้างสำนึกรับผิดชอบต่อส่วนรวม	- นำข้อมูลมูลฝอยที่เกิดขึ้นในโรงเรียนมาวิเคราะห์ และเรียนรู้ - นำเสนอให้เห็นผลกระทบหากจัดการมูลฝอยไม่เหมาะสม - ให้คุณค่าและรู้จักใช้ทรัพยากร
กิจกรรม : คัดแยกมูลฝอย - ให้ความรู้สถานการณ์มูลฝอยและวิธีการคัดแยกมูลฝอย - สร้างการมีส่วนร่วมในการคัดแยกมูลฝอย - อำนวยความสะดวกเพื่อรองรับการจัดการและการใช้ประโยชน์ในสถาบันการศึกษา	- เสนอปริมาณและองค์ประกอบมูลฝอยของโรงเรียน - ให้ความรู้ในการนำสิ่งของเหลือใช้ไปใช้ซ้ำและแปรรูปใช้ใหม่ - สนับสนุนภาชนะรวบรวมมูลฝอยแยกประเภท รูปแบบที่น่าสนใจ
กิจกรรม : ใช้ประโยชน์มูลฝอย - สร้างทัศนคติที่ดีต่อมูลฝอยและนำกลับมาใช้ประโยชน์ - กำหนดกิจกรรมให้เหมาะสมกับนักเรียน	- รณรงค์คัดแยกมูลฝอยในชั้นเรียนและในภาพรวมของโรงเรียน เช่น ธนาคารขยะ แยกขยะเศษอาหารเพื่อนำไปเลี้ยงปลา - สร้างความร่วมมือและขยายผลทุกสถาบันการศึกษา ทุกแห่งในพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย
กิจกรรม : การรวบรวมมูลฝอย - กำหนดจุดรวบรวมมูลฝอยในโรงเรียน - ประสานหน่วยงานหรือเครือข่ายในการรวบรวมและจัดเก็บมูลฝอย	- สร้างความเข้าใจให้กับผู้บริหารสถานศึกษาและผู้แทนของสถานศึกษา วางแผนการปฏิบัติงานให้ชัดเจน - ประชาสัมพันธ์เพื่อให้ข้อมูลทุกชั้นเรียนโดยอาสาสมัครพิทักษ์ขยะ - แบ่งพื้นที่ดูแลเพื่อให้ทั่วถึงทั้งโรงเรียน

ข้อเสนอแนะ : โรงเรียนที่ลดปริมาณมูลฝอยมีผลงานดี

- จัดประกวดโรงเรียนสีเขียว รับเงินรางวัลและประกาศนียบัตรจากผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร
- โรงเรียนที่ ชนะเลิศได้ไปปฏิบัติงานต่างประเทศ ๑ คน (ประเทศญี่ปุ่น)

รูปแบบการจัดการมูลฝอยอาคารสำนักงาน

ลดการเกิดมูลฝอย → คัดแยกมูลฝอย → ใช้ประโยชน์มูลฝอย → รวบรวมมูลฝอย

แนวทางดำเนินงานลดการเกิดมูลฝอย	วิธีการ
กิจกรรม : ลดการเกิดมูลฝอย - เสริมสร้างความรู้ เกี่ยวกับการบริโภคที่เหมาะสม ผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม การใช้ซ้ำหรือนำกลับมาใช้ใหม่ - สร้างความตระหนัก เกี่ยวกับการจัดการมูลฝอย - สร้างสำนึกรับผิดชอบต่อส่วนรวม	- นำข้อมูลมูลฝอยที่เกิดขึ้นในอาคารสำนักงานมาวิเคราะห์และเรียนรู้ - นำเสนอให้เห็นผลกระทบหากจัดการมูลฝอยไม่เหมาะสม - ให้คุณค่าและรู้จักใช้ทรัพยากร
กิจกรรม : คัดแยกมูลฝอย - ให้ความรู้สถานการณ์มูลฝอยและวิธีการคัดแยกมูลฝอย - สร้างการมีส่วนร่วมในการคัดแยกมูลฝอยของพนักงานและประชาชนทั่วไป - อำนวยความสะดวกเพื่อรองรับการจัดการและการใช้ประโยชน์	- เสนอปริมาณและองค์ประกอบมูลฝอยของอาคาร - ให้ความรู้ในการนำสิ่งของเหลือใช้ไปใช้ซ้ำและแปรรูปใช้ใหม่ - สนับสนุนภาชนะรวบรวมมูลฝอยแยกประเภท
กิจกรรม : ใช้ประโยชน์มูลฝอย - สร้างทัศนคติที่ดีต่อมูลฝอยและนำกลับมาใช้ประโยชน์	- รณรงค์คัดแยกมูลฝอยในอาคารสำนักงาน
กิจกรรม : การรวบรวมมูลฝอย - กำหนดจุดรวบรวมมูลฝอยของอาคาร	- สร้างความเข้าใจให้กับเจ้าของอาคารและพนักงาน เพื่อวางแผนการปฏิบัติงานให้ชัดเจน

ข้อเสนอแนะ : อาคารสำนักงานที่ลดปริมาณมูลฝอยมีผลงานดี

- โดยจัดประกวดรับเงินรางวัลและประกาศนียบัตรจากผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร

รูปแบบการจัดการมูลฝอยโรงแรม

ลดการเกิดมูลฝอย → คัดแยกมูลฝอย → ใช้ประโยชน์มูลฝอย → รวบรวมมูลฝอย

แนวทางดำเนินงานลดการเกิดมูลฝอย	วิธีการ
กิจกรรม : ลดการเกิดมูลฝอย - เสริมสร้างความรู้ เกี่ยวกับการบริโภคที่เหมาะสม ผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม การใช้ซ้ำหรือนำกลับมาใช้ใหม่ - สร้างความตระหนัก เกี่ยวกับการจัดการมูลฝอย - สร้างสำนึกรับผิดชอบต่อส่วนรวม	- นำข้อมูลมูลฝอยที่เกิดขึ้นในโรงแรมมาวิเคราะห์และเรียนรู้ - นำเสนอให้เห็นผลกระทบหากจัดการมูลฝอยไม่เหมาะสม - ให้คุณค่าและรู้จักใช้ทรัพยากร
กิจกรรม : คัดแยกมูลฝอย - ให้ความรู้สถานการณ์มูลฝอยและวิธีการคัดแยกมูลฝอย - สร้างการมีส่วนร่วมในการคัดแยกมูลฝอยของพนักงานในโรงแรม - อำนวยความสะดวกเพื่อรองรับการจัดการและการใช้ประโยชน์	- เสนอปริมาณและองค์ประกอบมูลฝอยของโรงแรม - ให้ความรู้ในการนำสิ่งของเหลือใช้ไปใช้ซ้ำและแปรรูปใช้ใหม่ - สนับสนุนภาชนะรวบรวมมูลฝอยแยกประเภท - สนับสนุนวิทยากรให้ความรู้ด้านการจัดการมูลฝอย
กิจกรรม : ใช้ประโยชน์มูลฝอย - สร้างทัศนคติที่ดีต่อมูลฝอยและนำกลับมาใช้ประโยชน์	- รณรงค์คัดแยกมูลฝอยในโรงแรม - มูลฝอยเศษอาหารนำไปเลี้ยงปลา,ทำน้ำหมักชีวภาพ
กิจกรรม : การรวบรวมมูลฝอย - กำหนดจุดรวบรวมมูลฝอยของโรงแรม	- สร้างความเข้าใจให้กับเจ้าของอาคารและพนักงาน เพื่อวางแผนการปฏิบัติงานให้ชัดเจน

ข้อเสนอแนะ : โรงแรมที่ลดปริมาณมูลฝอยมีผลงานดี

- โดยจัดประกวดรับเงินรางวัลและประกาศนียบัตรจากผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร

รูปแบบการจัดการมูลฝอยสถานที่ท่องเที่ยว

ลดการเกิดมูลฝอย → คัดแยกมูลฝอย → ใช้ประโยชน์มูลฝอย → รวบรวมมูลฝอย

แนวทางดำเนินงานลดการเกิดมูลฝอย	วิธีการ
กิจกรรม : ลดการเกิดมูลฝอย,การคัดแยกมูลฝอย - สร้างความตระหนัก เกี่ยวกับการจัดการมูลฝอย - สร้างสำนึกรับผิดชอบต่อส่วนรวม - อำนวยความสะดวกเพื่อรองรับ การจัดการและการใช้ประโยชน์	- ประชาสัมพันธ์รู้จักการใช้ทรัพยากร,การคัดแยกมูลฝอยอย่างถูกวิธี - สนับสนุนภาชนะรวบรวมมูลฝอยแยกประเภทเพื่อรวบรวมมูลฝอย
กิจกรรม : ใช้ประโยชน์มูลฝอย - สร้างทัศนคติที่ดีต่อมูลฝอย	- รณรงค์คัดแยกมูลฝอยในสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญๆ - จัดกิจกรรมกระตุ้น - อบรบเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
กิจกรรม : การรวบรวมมูลฝอย - กำหนดจุดรวบรวมมูลฝอยของสถานที่ท่องเที่ยว	- ปรับปรุงสถานที่รวบรวมให้สะอาด

ข้อเสนอแนะ : สถานที่ท่องเที่ยวมีการจัดการมูลฝอยมีผลงานดี

- โดยจัดประกวดรับเงินรางวัลและประกาศนียบัตรจากผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร

รูปแบบการจัดการมูลฝอยตลาดสด

ลดการเกิดมูลฝอย → คัดแยกมูลฝอย → ใช้ประโยชน์มูลฝอย → รวบรวมมูลฝอย

แนวทางดำเนินงานลดการเกิดมูลฝอย	วิธีการ
กิจกรรม : ลดการเกิดมูลฝอย,การคัดแยกมูลฝอย - สร้างความตระหนัก เกี่ยวกับการจัดการมูลฝอย - สร้างสำนึกรับผิดชอบต่อส่วนรวม - สร้างการมีส่วนร่วมในการคัดแยกมูลฝอยของผู้ค้า	- รณรงค์ประชาสัมพันธ์รู้จักการใช้ทรัพยากร - ให้ความรู้ในการแยกขยะอินทรีย์ ทำ biogas และน้ำหมักชีวภาพ
กิจกรรม : ใช้ประโยชน์มูลฝอย - สร้างทัศนคติที่ดีต่อมูลฝอยและนำกลับมาใช้ประโยชน์	- ประสานงานเจ้าของตลาดนำขยะอินทรีย์ทำ biogas และน้ำหมักชีวภาพ
กิจกรรม : การรวบรวมมูลฝอย - กำหนดจุดรวบรวมมูลฝอยของตลาด	- สร้างความเข้าใจให้กับเจ้าของตลาดเพื่อวางแผนการปฏิบัติงานให้ชัดเจน

ข้อเสนอแนะ : ตลาดสดในพื้นที่ที่มีการจัดการมูลฝอยมีผลงานดี

- โดยจัดประกวดรับเงินรางวัลและประกาศนียบัตรจากผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร

รูปแบบการจัดเก็บมูลฝอย ห้างสรรพสินค้า

การลดปริมาณมูลฝอย → คัดแยกมูลฝอย → ใช้ประโยชน์มูลฝอย → รวบรวมมูลฝอย

แนวทางดำเนินงานลดการเกิดมูลฝอย	วิธีการ
กิจกรรม : ลดการเกิดมูลฝอย - เสริมสร้าง ความรู้เกี่ยวกับการบริโภคที่เหมาะสม ผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม การใช้ซ้ำหรือนำกลับมาใช้ใหม่ - สร้างความตระหนักเกี่ยวกับการจัดการมูลฝอย - สร้างสำนึกรับผิดชอบต่อส่วนรวม	- นำข้อมูลมูลฝอยที่เกิดขึ้นในห้างสรรพสินค้ามาวิเคราะห์และเรียนรู้ - นำเสนอผลกระทบหากจัดการมูลฝอยไม่เหมาะสม - ประชาสัมพันธ์รู้จักการใช้ทรัพยากร
กิจกรรม : คัดแยกมูลฝอย - ให้ความรู้ สถานการณ์มูลฝอยและวิธีการคัดแยกมูลฝอย - สร้างการมีส่วนร่วมในการคัดแยกมูลฝอยของประชาชนทั่วไปและพนักงาน - อำนวยความสะดวกเพื่อรองรับการจัดการและการใช้ประโยชน์	- เสนอปริมาณและองค์ประกอบมูลฝอยของห้างสรรพสินค้า - ให้ความรู้ในการนำมูลฝอยมาใช้ซ้ำและแปรรูปใช้ใหม่ - จัดตั้งถังมูลฝอยแยกประเภท ตั้งจุด Drop Off ที่เหมาะสม
กิจกรรม : รวบรวมมูลฝอย - กำหนดจุดรวบรวมมูลฝอยของอาคาร	- สร้างความเข้าใจให้กับเจ้าของกิจการและพนักงาน เพื่อวางแผนการปฏิบัติงานให้ชัดเจน

ข้อเสนอแนะ : ห้างสรรพสินค้าลดปริมาณมูลฝอยมีผลงานดี

- ได้รับเงินรางวัลและประกาศนียบัตรจากผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร

รูปแบบการจัดเก็บมูลฝอย ร้านอาหาร

ลดการเกิดมูลฝอย → คัดแยกมูลฝอย → ใช้ประโยชน์มูลฝอย → รวบรวมมูลฝอย

แนวทางดำเนินงานลดการเกิดมูลฝอย	วิธีการ
กิจกรรม : ลดการเกิดมูลฝอย - เสริมสร้าง ความรู้เกี่ยวกับการบริโภคที่เหมาะสม ผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม การใช้ซ้ำหรือนำกลับมาใช้ใหม่ - สร้างความตระหนักเกี่ยวกับการจัดการมูลฝอย - สร้างสำนึกรับผิดชอบต่อส่วนรวม	- นำข้อมูลมูลฝอยที่เกิดขึ้นในร้านอาหารมาวิเคราะห์ และเรียนรู้ - นำเสนอผลกระทบหากจัดการมูลฝอยไม่เหมาะสม - ประชาสัมพันธ์รู้จักการใช้ทรัพยากร
กิจกรรม : คัดแยกมูลฝอย - ให้ความรู้ สถานการณ์มูลฝอยและวิธีการคัดแยก มูลฝอย - สร้างการมีส่วนร่วมในการคัดแยกมูลฝอยของพนักงาน - อำนวยความสะดวกเพื่อรองรับการจัดการและการใช้ ประโยชน์	- เสนอปริมาณและองค์ประกอบมูลฝอย - ให้ความรู้ในการนำมูลฝอยเน้นมูลฝอยเศษอาหาร แปรรูปมาใช้ประโยชน์ - สนับสนุนภาชนะรวบรวมมูลฝอยแยกประเภท
กิจกรรม : ใช้ประโยชน์มูลฝอย - สร้างทัศนคติที่ดีต่อมูลฝอยและแปรรูปมาใช้ประโยชน์	- อบรมให้ความรู้พนักงานในการนำหมักชีวภาพ - ติดตั้งถังดักไขมัน
กิจกรรม : รวบรวมมูลฝอย - กำหนดจุดรวบรวมมูลฝอย	- สร้างความเข้าใจให้กับเจ้าของร้านและพนักงานเพื่อ วางแผนการปฏิบัติงานให้ชัดเจน เช่น แยกเศษอาหารเพื่อ ส่งให้บ่อเลี้ยงปลา หรือแยกเศษอาหารเพื่อทำน้ำหมัก ชีวภาพ

ข้อเสนอแนะ : มีการจัดประกวดร้านอาหารที่มีผลงานดี พร้อมทั้งมีการแจ้งเก็บไขมัน ไม่ทิ้งรวมกับมูลฝอยทั่วไป

- ร้านที่ชนะเลิศจะได้รับเงินรางวัล บ้าย ได้ออกรายการตลาดสดสนามเป้า ร้านที่ได้รับการคัดเลือก ๑๐ รางวัล รับประกาศนียบัตรจากผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร

รูปแบบ(Model)ทั้ง ๘ รูปแบบของแต่ละกลุ่มเป้าหมาย ดำเนินการโดย เจ้าหน้าที่ฝ่ายรักษาความสะอาด และสวนสาธารณะ สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย ภายในเดือน มกราคม – กันยายน ๒๕๕๘

ขั้นตอนที่ ๔ แนวทางเสริมสร้างขบวนการจัดการมูลฝอยให้ประสบผลสำเร็จ

๔.๑ นำเอารูปแบบ(Model)ทั้ง ๘ รูปแบบไปใช้ในกลุ่มเป้าหมายทุกแห่งในพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย มีการดำเนินการตามรูปแบบ(Model) และประชุมสรุปผลกับเจ้าของสถานประกอบการหรือเจ้าของสถานที่เพื่อดำเนินการและปรับปรุงรูปแบบให้เหมาะสม ในการลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจร เพื่อเป็นต้นแบบสำหรับเขตอื่นๆต่อไป

๔.๒ แนวทางสำหรับพนักงานด้านเก็บขนมูลฝอย

- ➔ ดำเนินการฝึกอบรมด้านอาชีวอนามัย โดยวิทยากรจากสำนักอนามัย
- ➔ จัดประกวดทีมงานเก็บขนมูลฝอย ที่ปฏิบัติงานเป็นผลงานดี ทีมชนะเลิศรับเงินรางวัล รับประกาศนียบัตรจากผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ทำสภู่ของกรุงเทพมหานครและออกรายการโทรทัศน์

๔.๓ แนวทางสำหรับประชาชนทั่วไปในพื้นที่

- ➔ ประชาสัมพันธ์โดยใช้สื่อต่าง ๆ ของสำนักงานเขต สำนักสิ่งแวดล้อม สื่อของภาคเอกชน รมณรงค์ประชาสัมพันธ์สร้างการมีส่วนร่วมและจิตสำนึกให้กับประชาชนในพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย คัดแยกมูลฝอยก่อนทิ้ง

๔.๔ ปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานของสำนักงานเขต

- ➔ ดำเนินการปรับปรุงแนวทางปฏิบัติงานด้านการเก็บขนมูลฝอยในพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย เช่น การประชาสัมพันธ์ให้ทราบ วันจัดเก็บมูลฝอยประเภทต่างๆ แล้วจัดเก็บมูลฝอยตามกำหนดนัดวันทิ้ง นัดวันเก็บ
- ➔ การนำโครงการแปรรูปขยะเศษอาหารเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ลงพื้นที่
- ➔ การขอเช่ารายได้ ให้กับพนักงานด้านเก็บขนมูลฝอย เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจ
- ➔ การทำประกันชีวิตให้กับพนักงานด้านเก็บขนมูลฝอย
- ➔ การยกย่องให้รางวัลเจ้าหน้าที่ซึ่งทุ่มเทการทำงานมีผลงานดี โดยร่วมศึกษาดูงานต่างประเทศกับสำนักสิ่งแวดล้อม ๓ คน (ประเทศญี่ปุ่น)

การดำเนินการเสริมสร้างขบวนการจัดการมูลฝอย ดำเนินการโดย วิทยากรจากสำนักอนามัย เจ้าหน้าที่ฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะและคณะทำงานของเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย ภายในเดือน มกราคม – กันยายน ๒๕๕๘

งบประมาณที่ต้องใช้ในการดำเนินการทั้งหมด : ๕,๒๔๔,๔๔๐.- บาท

แยกเป็นดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ รายละเอียดการใช้งบประมาณ

๓. ค่าอาหารและอาหารว่าง	๔๒,๐๐๐.- บาท
๔. ค่าตอบแทนวิทยากร	๕,๔๐๐.- บาท
รวมเป็นเงิน	๔๗,๔๐๐.- บาท

ขั้นตอนที่ ๒ รายละเอียดการใช้งบประมาณ

๕. ค่าอาหารและอาหารว่าง	๑๒๖,๐๐๐.- บาท
๖. ค่าตอบแทนวิทยากร	๑๖๒,๔๐๐.- บาท
รวมเป็นเงิน	๒๘๘,๔๐๐.- บาท

ขั้นตอนที่ ๓ รายละเอียดการใช้งบประมาณ

๗. ค่าเงินรางวัลทุกกลุ่มเป้าหมาย	๒๔๐,๐๐๐.- บาท
๘. ค่าประกาศนียบัตร	๕,๑๐๐.- บาท
๙. ค่าป้ายประกาศเกียรติคุณเฉพาะร้านอาหาร	๒,๐๐๐.- บาท
๑๐. ค่าถึงขวัญรูปแบบใหม่ สนับสนุนกลุ่มเป้าหมาย	๑,๔๒๕,๖๐๐.- บาท
๑๑. ค่าดูงานต่างประเทศของผู้แทนชุมชนและสถาบันการศึกษา ๓ คน โดยร่วมศึกษาดูงานกับสำนักสิ่งแวดล้อม	๒๑๐,๐๐๐.- บาท
รวมเป็นเงิน	๑,๘๘๒,๗๐๐.- บาท

ขั้นตอนที่ ๔ รายละเอียดการใช้งบประมาณ

๑๒. ค่าอาหารและอาหารว่าง	๓๗,๕๐๐.- บาท
๑๓. ค่าตอบแทนวิทยากร	๓,๖๐๐.- บาท
๑๔. ค่าเงินรางวัลทุกกลุ่มเป้าหมาย	๓๐,๐๐๐.- บาท
๑๕. ค่าประกาศนียบัตร	๑,๕๐๐.- บาท
๑๖. ค่าสื่อประชาสัมพันธ์ภาคเอกชน	๕๐,๐๐๐.- บาท
๑๗. ค่าการชดเชยรายได้ให้กับพนักงานด้านเก็บข้อมูลโดยให้ได้รับเงินรางวัลประจำปีสองเท่าของเงินเดือน	๒,๕๗๓,๓๔๐.- บาท
๑๘. ค่าทำประกันชีวิตให้กับพนักงานด้านเก็บข้อมูล	๑๒๐,๐๐๐.- บาท
๑๙. ให้รางวัลเจ้าหน้าที่ซึ่งทุ่มเทการทำงานมีผลงานดี โดยร่วมศึกษาดูงานต่างประเทศกับสำนักสิ่งแวดล้อม	๒๑๐,๐๐๐.- บาท
รวมเป็นเงิน	๓,๐๒๕,๙๔๐.- บาท

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

ในการดำเนินการตามโครงการการลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจรพื้นที่เขตป้อมปราบ-ศัตรูพ่าย ผู้ศึกษาได้วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลให้การดำเนินงานไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

หัวข้อ	ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น	แนวทางการบริหารความเสี่ยง
ปัจจัยภายนอก	- สภาพพื้นที่เป็นเขตชั้นใน ย่านธุรกิจการค้า ปัญหาด้านการจราจรที่คับคั่ง ตรอก ซอย คับแคบ - ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือ	- ประชาสัมพันธ์ นัดเวลาทิ้ง นัดเวลาเก็บที่แน่นอน - จัดยานพาหนะที่เหมาะสมกับพื้นที่ - สร้างแรงจูงใจเป็นเงินรางวัล ประกาศนียบัตร ออกรายการทีวี ป้ายรางวัลชนะเลิศ - ประชาสัมพันธ์ขอความร่วมมือจากประชาชนแจ้งผลดีและประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการรวมถึงผลกระทบที่เกิดกับตนเอง
ปัจจัยภายใน	- เจ้าหน้าที่ขาดความรับผิดชอบ ขาดความรู้ความสามารถในการจัดการ - เจ้าหน้าที่ขาดความมุ่งมั่นในการร่วมโครงการ	- พัฒนาหลักสูตรอบรมและศึกษาดูงานที่เหมาะสมและหลากหลาย เสริมสร้างให้เจ้าหน้าที่เกิดทัศนคติที่ดีในการทำงาน มีความพร้อมด้านความรู้และทักษะ เทคนิคการจัดการมูลฝอย ทักษะการสื่อสาร - ควรมีการยกย่องและให้รางวัลแก่เจ้าหน้าที่ซึ่งทุ่มเทในการทำงานและมีผลงานดี
การปฏิบัติ	- ผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ไม่จัดทำแผนการปฏิบัติงานและบุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในการดำเนินการลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจร	- จัดทำแผนการปฏิบัติงานในการเข้าพื้นที่และพัฒนาทักษะในการประยุกต์เครื่องมือ อุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างเต็มศักยภาพ
เครื่องมือ	- รถเก็บขนมูลฝอยชำรุด ชัดข้องทำให้การดำเนินการขาดความต่อเนื่อง - ภาชนะรองรับมูลฝอย ไม่น่าสนใจ ไม่เพียงพอ	- จัดเตรียมยานพาหนะสำรองหากยานพาหนะที่ใช้ประจำวันชำรุด - ตรวจเช็คสภาพรถพร้อมใช้งานได้ตลอด - ประสานความร่วมมือจากภาคเอกชนเข้าร่วมกิจกรรม
กฎเกณฑ์	- พนักงานไม่ให้ความร่วมมือในการจัดเก็บตามแผนที่กำหนด คัดเลือกมูลฝอยที่มีรายได้	- พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับพนักงานที่มีผลงานดี - กำหนดบทลงโทษสำหรับพนักงานที่ไม่ปฏิบัติตามแผน เช่น ไม่พิจารณาขึ้นหรือเงินรางวัล

ขบวนการกระจายความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินการตามโครงการการลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจร พื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่ายประสบความสำเร็จ โดยมอบหมายสำนักสิ่งแวดล้อมประชาสัมพันธ์โครงการฯในภาพรวม มีคำสั่งมอบหมายหน้าที่ให้กับฝ่ายที่เกี่ยวข้องในสำนักงานเขตดำเนินการอย่างชัดเจน มีคำสั่งมอบหมายความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ในฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะทุกขั้นตอน พร้อมประชุม วางแผน หาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

การวางแผนสำรอง

หากไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากกรุงเทพมหานคร ควรขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากภาคเอกชน เช่น บริษัทโคคา-โคล่า ประเทศไทยจำกัด เข้ามาจัดการโครงการฯตามรูปแบบ(Model)การลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจรในพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย

การประเมินผลและข้อเสนอแนะ

การประเมินผล

การประเมินผลการลดปริมาณมูลฝอยโดยการจัดการแบบครบวงจรพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย มีวิธีการประเมินผล โดยตรวจสอบจากรถเก็บขนมูลฝอยที่เข้าจัดเก็บในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย การจดสถิติปริมาณมูลฝอยที่ต้องนำส่งสถานีย่อยมูลฝอยและการติดตามตรวจสอบของเจ้าหน้าที่ ในแต่ละกลุ่มเป้าหมายเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างเป็นระบบ โดยการประสานงานของกลุ่มเป้าหมายและเกิดรูปแบบการจัดการมูลฝอยแบบครบวงจรต้นแบบของชุมชน สถาบันการศึกษา อาคารสำนักงาน โรงแรม ตลาดสด ห้างสรรพสินค้า ร้านอาหาร อย่างน้อย ๑ แห่ง ดังนั้นการนำปริมาณมูลฝอย ที่จัดเก็บได้ในพื้นที่เฉลี่ยแต่ละวัน หารด้วยประชากรในพื้นที่รวมประชากรแฝง ๔๐ % ผลที่ได้คือค่าเฉลี่ยประชากรในพื้นที่เขตต่อปริมาณมูลฝอยที่ผลิตเป็นกิโลกรัมต่อคนต่อวัน โดยความสำเร็จจากการดำเนินการ ปริมาณมูลฝอยลดลง ๑ กิโลกรัม/คน/วัน

ข้อเสนอแนะ

การบริหารจัดการขยะกับการดูแลสุขภาพสิ่งแวดล้อม เป็นเรื่องที่ไม่สามารถแยกออกจากกันได้ และการจัดการขยะอย่างเหมาะสมเป็นวิธีที่จะช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างดี โดยเฉพาะแนวคิดขยะคือทรัพยากรเหลือใช้ ที่ต้องนำกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด แต่ขยะจะเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าได้ต้องเริ่มต้นจากตัวเราด้วยการลดและแยกขยะที่แหล่งกำเนิด ไม่ว่าจะเป็นที่บ้าน ที่โรงเรียน หรือที่ทำงาน ประการสำคัญต้องมีการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมตัดสินใจ ร่วมแก้ไขปัญหา เพื่อลดปริมาณขยะให้น้อยลง เน้นการนำขยะไปใช้ประโยชน์ให้มากที่สุด ไม่ว่าจะเป็นการใช้เชื้อเพลิง คัดแยกขยะชีวภาพ ทำปุ๋ยหมักกิ้งไม่บูเน่ การคัดแยกขยะอันตราย ฯลฯ

กรุงเทพมหานครโดยสำนักสิ่งแวดล้อมและกองประชาสัมพันธ์ ควรจัดทำข้อมูลสารสนเทศออกเผยแพร่ เพื่อให้ความรู้ สร้างความเข้าใจและแนะนำแนวทางปฏิบัติแก่ประชาชนเพื่อสร้างความตระหนัก และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการช่วยกันดูแล พื้นที่ และรักษาสิ่งแวดล้อม

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ

(นางสุกัญญา น้อยเกษม)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ

หัวหน้าฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ

สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ

บรรณานุกรม

กรมควบคุมมลพิษ .๒๕๕๓. คู่มือประชาชน การคัดแยกมูลฝอยอย่างถูกวิธีและเพิ่มคุณค่า.

สำนักสิ่งแวดล้อม.๒๕๕๒. เอกสารประกอบการสัมมนาการจัดการมูลฝอยเพื่อรอยยิ้มกรุงเทพมหานคร.

กรมควบคุมมลพิษ .๒๕๕๓. คู่มือแนวทางการดำเนินการลด คัดแยกและใช้ประโยชน์มูลฝอยสำหรับองค์การปกครองท้องถิ่น.

สำนักรักษาความสะอาด .๒๕๔๘. สถานการณ์การจัดการมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลในกรุงเทพมหานคร.

สำนักสิ่งแวดล้อม.๑ ตุลาคม ๒๕๕๖ ถึงวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๕๗. ข้อมูลการเก็บขนมูลฝอยของกรุงเทพมหานคร.

กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย. ๒๕๕๕. ข้อมูลประชากร.

สำนักสิ่งแวดล้อม. ๒๕๕๕. รายงานสถานการณ์คุณภาพสิ่งแวดล้อมกรุงเทพมหานคร.

กองงานผู้ตรวจราชการ สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร. ๒๕๕๖. BMA Inspection New.

สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล กรุงเทพมหานคร. ๒๕๕๖.

แนวทางการปฏิบัติงานสำหรับเจ้าหน้าที่กรุงเทพมหานครตามกรอบด้านสาธารณสุขและกรอบด้านสิ่งแวดล้อม.

สำนักสิ่งแวดล้อม กรุงเทพมหานคร . TEI (THAILAND ENVIRONMENT INSTITUTE). ๒๕๕๗. รายงานสรุปผลการศึกษาสำหรับผู้บริหารการศึกษารูปแบบและพัฒนาระบบการจัดการมูลฝอยและสิ่งแวดล้อมโดยชุมชน.

มูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย. ๒๕๕๖. คู่มือแนวทางการจัดการมูลฝอยและสิ่งแวดล้อมโดยชุมชนกรุงเทพมหานคร.

ดร.สมไทย วงษ์เจริญ. ๒๕๕๕. คู่มือคัดแยกขยะประจำบ้าน.

กองนโยบายและแผนงาน สำนักสิ่งแวดล้อม. ๒๕๕๖. คู่มืออาสาสมัครพิทักษ์สิ่งแวดล้อม กรุงเทพมหานคร.

ศูนย์บริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลกรุงเทพมหานคร. ๒๕๕๖.

โครงการศึกษาและพัฒนาสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการยุทธศาสตร์การพัฒนากทม. กรุงเทพมหานคร.

ศูนย์บริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล กรุงเทพมหานคร. ๒๕๕๖.

โครงการพัฒนาหลักสูตรที่เป็นแกนกลางสำหรับบุคลากรด้านยุทธศาสตร์และแผนงานและด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม.

ภาคผนวก

การมีส่วนร่วมของชุมชนคัดแยกมูลฝอยตั้งแต่ครัวเรือน
ชุมชนมัสยิดมหานาค



การนำมูลฝอยเศษอาหารไปใช้ประโยชน์ โดยนำไปเลี้ยงปลา



การประชาสัมพันธ์รณรงค์คัดแยกมูลฝอยพื้นที่เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย



การแปรรูปขยะเศษอาหารโดยการทำน้ำหมักชีวภาพ



การจัดการมูลฝอยของโรงแรม Royal Princess





ประวัติของผู้เขียนเอกสารรายงานการศึกษาส่วนบุคคล

ชื่อ นางสุกัญญา น้อยเกษม
วัน/เดือน/ปีเกิด ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๐๔
ตำแหน่งหน้าที่การงาน นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ หัวหน้าฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ
สถานที่ทำงานปัจจุบัน สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร ๑๐๑๐๐

ประวัติการศึกษา

พ.ศ.๒๕๒๘ ศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสุศึกษา จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง
พ.ศ.๒๕๓๙ ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
พ.ศ.๒๕๔๙ ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการงานสาธารณะ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติรับราชการ

๑ พ.ย.๒๕๕๖ - ๒๖ ก.ค.๒๕๓๕	เจ้าหน้าที่อนามัย ๑ - ๓	งานอนามัย สำนักงานเขตปทุมวัน
๒๗ ก.ค.๒๕๓๕ - ๓๑ พ.ค.๒๕๓๗	เจ้าหน้าที่อนามัย ๓	งานอนามัย สำนักงานเขตจตุจักร
๑ มิ.ย.๒๕๓๗ - ๒๖ ม.ค.๒๕๔๐	เจ้าหน้าที่อนามัย ๔	ฝ่ายขนถ่ายสิ่งปฏิกูล กองควบคุมสิ่งปฏิกูล สำนักงานรักษาความสะอาด
๒๗ ม.ค.๒๕๔๐ - ๖ ม.ค.๒๕๔๑	เจ้าหน้าที่งานรักษาความสะอาด ๕	ฝ่ายขนถ่ายสิ่งปฏิกูล กองควบคุมสิ่งปฏิกูล หัวหน้าสุขาภิบาลและสุขาภิบาล สำนักงานรักษาความสะอาด
๗ ม.ค.๒๕๔๑ - ๑ เม.ย.๒๕๔๔	เจ้าหน้าที่งานรักษาความสะอาด ๕	ฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ สำนักงานเขตหลักสี่
๒ เม.ย.๒๕๔๔ - ๒๗ เม.ย.๒๕๕๓	เจ้าหน้าที่งานรักษาความสะอาด ๖	ฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ สำนักงานเขตวังทองหลาง
๒๘ เม.ย.๒๕๕๓ - ๑๔ ส.ค.๒๕๕๔	เจ้าหน้าที่งานรักษาความสะอาด ๗	ฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ สำนักงานเขตจตุจักร
๑๕ ส.ค.๒๕๕๔ - ๒ ก.ย.๒๕๕๕	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	ฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ

๓ ก.ย.๒๕๕๕ - ๓ ม.ค.๒๕๕๖	หัวหน้าฝ่ายรักษาความสะอาดฯ สำนักงานเขตจตุจักร นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ ฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ
๔ ม.ค.๒๕๕๖ - ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายรักษาความสะอาดฯ สำนักงานเขตจตุจักร นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ ฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ หัวหน้าฝ่ายรักษาความสะอาดฯ สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย

