

รายงานการศึกษาส่วนบุคคล  
(Individual Study)

คู่มือการปฏิบัติงาน

ของกองควบคุมการก่อสร้าง สำนักการโยธา

“เรื่อง เทคนิคและวิธีการควบคุมงานก่อสร้าง  
ให้บรรลุเป้าหมาย”

จัดทำโดย นายยงยุทธ อนุพันธ์

ตำแหน่ง นายช่างโยธาชำนาญงาน

สังกัด กองควบคุมการก่อสร้าง สำนักการโยธา

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรม  
หลักสูตรนักบริหารมหานครระดับต้น รุ่นที่ ๒๔  
สถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘

## ๑. ชื่อเรื่อง

“เรื่องเทคนิคและวิธีการควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุเป้าหมาย”

## ๒. หลักการและเหตุผล

กรุงเทพมหานครเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการเมือง ดูแลทุกข์สุข และให้บริการประชาชนซึ่งมีจำนวนมาก ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร จึงมีนโยบายที่จะพัฒนา กรุงเทพมหานคร ๖ นโยบาย ได้แก่

- ๑.มหานครแห่งความปลอดภัย
- ๒.มหานครแห่งความสุข
- ๓.มหานครสีเขียว
- ๔.มหานครแห่งการเรียนรู้
- ๕.มหานครแห่งโอกาสของทุกคน และ
- ๖.มหานครแห่งอาเซียน

นอกจากนั้นยังได้กำหนดเป็นมาตรการเร่งด่วน ๑๐ ประการเพื่อบรรเทาทุกข์และเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยสำหรับประชาชน

**สำนักการโยธา** มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการวางแผนการโยธา การตรวจวิเคราะห์ วัสดุก่อสร้าง การก่อสร้างและบูรณะ การออกแบบ การควบคุมอาคาร การดูแลรักษาที่สาธารณะ การสำรวจและจัดทำแผนที่ดิน และกรรมสิทธิ์ที่ดิน โดยมีวิสัยทัศน์ คือ สำนักการโยธาเป็นองค์กรหลักในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เพียงพอและมีประสิทธิภาพ พร้อมจัดการเมืองให้เป็นระเบียบเรียบร้อยสวยงาม ประชาชนได้รับความสะดวกสบาย รวดเร็ว และปลอดภัย และมีพันธกิจคือ

๑. พัฒนาและเชื่อมโยงระบบโครงข่ายถนนให้ครบถ้วน รองรับปริมาณการจราจร และให้ความสะดวกในการเดินทาง
๒. ประสานการดำเนินงานสาธารณูปโภค เพื่อให้การลงทุนมีความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ อำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน และสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเมือง
๓. ควบคุมกำกับดูแลการพัฒนาของภาคเอกชนให้เป็นไปตามขั้นตอนของกฎหมาย ส่งเสริมความเป็นระเบียบเรียบร้อย และความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

**กองควบคุมการก่อสร้าง** สำนักการโยธา กรุงเทพมหานคร มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการวางแผนและควบคุมงานก่อสร้าง ให้ถูกต้องตามแบบรายการและสัญญา รวมถึงประมวลผลสัญญาทุกชนิดของสำนักการโยธาและหน่วยงานอื่นที่ขอความร่วมมือมาตามหลักวิชาช่างที่ดี ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานสาธารณูปโภค และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งการควบคุมการก่อสร้างออกเป็น 4 กลุ่มงาน ดังนี้

๑. กลุ่มงานควบคุมการก่อสร้าง๑ มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมงานก่อสร้างและปรับปรุงถนน ท่อระบายน้ำ ทางเท้า สะพานข้ามคลอง เขื่อน อุโมงค์ สะพานรถยนต์ข้าม สะพานคนเดินข้าม และโครงการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานทางและอาคาร สำนักงานที่ใช้ในราชการของกรุงเทพมหานคร งานโครงการงบประมาณของสำนักการโยธาและหน่วยงานอื่นที่ขอความร่วมมือมา โดยรับผิดชอบในพื้นที่เขต บึงกุ่ม มีนบุรี ลาดพร้าว หนองจอก บางกะปิ บางเขน ดอนเมือง จตุจักร หลักสี่ คันนายาว คลองสามวา และวังทองหลาง

๒. กลุ่มงานควบคุมการก่อสร้าง๒ มีหน้าที่ความรับผิดชอบเช่นเดียวกับกลุ่มงานควบคุมการก่อสร้าง๑ โดยรับผิดชอบในพื้นที่เขต บางรัก ปทุมวัน ราชเทวี ป้อมปราบศัตรูพ่าย สัมพันธวงศ์ ห้วยขวาง ดินแดง พระนคร บางซื่อ ดุสิต และพญาไท

๓. กลุ่มงานควบคุมการก่อสร้าง๓ มีหน้าที่ความรับผิดชอบเช่นเดียวกับกลุ่มงานควบคุมการก่อสร้าง๑ โดยรับผิดชอบในพื้นที่เขต คลองเตย ประเวศ พระโขนง ยานนาวา ลาดกระบัง สาทร สวนหลวง บางคอแหลม วัฒนา บางนา และสะพานสูง

๔. กลุ่มงานควบคุมการก่อสร้าง๔ มีหน้าที่ความรับผิดชอบเช่นเดียวกับกลุ่มงานควบคุมการก่อสร้าง๑ โดยรับผิดชอบในพื้นที่เขต ดลิ่งชัน บางกอกน้อย บางกอกใหญ่ บางพลัด ภาษีเจริญ หนองแขม ธนบุรี คลองสามวา บางขุนเทียน ราษฎร์บูรณะ จอมทอง บางบอน พุ่งศรี บางแค และทวีวัฒนา

ปัจจุบันมีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านโยธาในระดับต่างๆ จำนวน ๑๒๓ คน ตำแหน่ง วิศวกรโยธา นายช่างโยธา นายช่างสำรวจ เจ้าหน้าที่ในกองควบคุมการก่อสร้างมีทั้งเจ้าหน้าที่เก่า และเจ้าหน้าที่ใหม่ซึ่งมาจากการแต่งตั้งโยกย้ายจากหน่วยงานอื่น และเป็นเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการบรรจุใหม่ อีกทั้งเจ้าหน้าที่เก่ามีความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน แต่เจ้าหน้าที่ใหม่ยังขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะในการทำงาน จากความแตกต่างดังกล่าวทำให้เจ้าหน้าที่ไม่สามารถทำงานทดแทนกันได้ การปฏิบัติงานเกิดความสับสน ความขัดแย้ง ข้อผิดพลาด และคุณภาพงานไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด รวมถึงสภาพพื้นที่ของแต่ละเขต ความรับผิดชอบ มีสภาพแวดล้อมในการทำงานและปัญหาอุปสรรคที่แตกต่างกัน

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติด้านการควบคุมการก่อสร้างสำหรับงานทาง ของกอง  
ควบคุมการก่อสร้าง สำนักการโยธา มีรูปแบบ และวิธีการทำงานที่มีมาตรฐานและเป็นไปในทิศทาง  
เดียวกัน เจ้าหน้าที่ที่มีความมั่นใจในการปฏิบัติงาน และสามารถทำงานทดแทนกันได้ อีกทั้งยังเป็นการ  
ส่งเสริมให้การควบคุมงานก่อสร้างเป็นไปตามเป้าหมายและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น  
สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของสำนักการโยธา รวมทั้งตอบสนองกับนโยบายการพัฒนา  
กรุงเทพมหานคร ประเด็นนโยบายมหานครแห่งความสุข จึงเห็นควรให้มีการจัดทำ คู่มือการ  
ปฏิบัติงานของกองควบคุมการก่อสร้าง สำนักการโยธา “เรื่องเทคนิคและวิธีการควบคุมการก่อสร้าง  
ให้บรรลุเป้าหมาย”

### ๓. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้กองควบคุมการก่อสร้าง สำนักการโยธา จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน  
“เรื่องเทคนิคและวิธีการควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุเป้าหมาย”
๒. เพื่อให้เจ้าหน้าที่กองควบคุมการก่อสร้าง สำนักการโยธา ทุกคนสามารถ  
ทำงานทดแทนกันได้ และลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
๓. เพื่อให้บุคลากรของกองควบคุมการก่อสร้าง สำนักการโยธา มีความรู้ความ  
เข้าใจเกี่ยวกับการใช้คู่มือ “เรื่องเทคนิคและวิธีการควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุเป้าหมาย”
๔. เพื่อให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงาน

### ๔. เป้าหมาย

๑. จัดทำคู่มือ “เรื่องเทคนิคและวิธีการควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุเป้าหมาย”  
แล้วเสร็จภายในต้นปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙
๒. จัดอบรมเจ้าหน้าที่ กองควบคุมการก่อสร้าง สำนักการโยธา ให้มีความรู้  
ความเข้าใจเกี่ยวกับคู่มือการปฏิบัติงาน “เรื่องเทคนิคและวิธีการควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุ  
เป้าหมาย”

### ๕. ความรู้ที่นำมาใช้ในการจัดทำรายงาน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพ หรือ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม  
(SWOT Analysis) เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์สำหรับองค์กรหรือโครงการ ซึ่งช่วย  
ผู้บริหารกำหนดจุดแข็งจุดอ่อนจากสภาพแวดล้อมภายใน โอกาสและอุปสรรคจากสภาพแวดล้อม

ภายนอก ตลอดจนผลกระทบที่มีศักยภาพจากปัจจัยเหล่านี้ต่อการทำงานขององค์กร ซึ่งมีองค์ประกอบ ดังนี้

ผู้จัดทำรายงานได้วิเคราะห์กำหนดประเด็นที่เป็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค โดยวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการดำเนินการแก้ไขปัญหาเรื่องต่างๆ โดยเสนอการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน “เรื่องเทคนิคและวิธีการควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุเป้าหมาย” เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญงานและเจ้าหน้าที่ใหม่สามารถทำงานทดแทนและทดเทียมกัน

#### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

| จุดแข็ง (STRENGTH)                                                                                                                               | จุดอ่อน (WEAKNESS)                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- กองควบคุมการก่อสร้างมีเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถในสายงานด้านโยธา</li> </ul>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหน้าที่มีความสามารถในการทำงานด้านเอกสารแตกต่างกัน ไม่สามารถทำงานทดแทนกันได้</li> </ul>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหน้าที่มีประสบการณ์การทำงานสูงสามารถนำประสบการณ์มาจัดทำหนังสือคู่มือการควบคุมการก่อสร้าง</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความหลากหลายของปัญหาที่ต้องดำเนินการด้านเอกสาร เจ้าหน้าที่รุ่นใหม่จะต้องเรียนรู้</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหน้าที่บรรจุใหม่มีความรู้ทางทฤษฎีและเทคโนโลยีใหม่ๆ</li> </ul>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหน้าที่ใหม่ขาดประสบการณ์การทำงานทั้งทางด้านเอกสารและการปฏิบัติงานสนาม</li> </ul>        |

#### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

| โอกาส (OPPORTUNITY)                                                                                                             | อุปสรรค (THREATS)                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบายผู้บริหารกรุงเทพมหานครให้ความสำคัญกับการพัฒนาการปฏิบัติงานแบบมืออาชีพ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปัญหาอุปสรรคในการรื้อย้ายสาธารณูปโภคพื้นฐานของหน่วยงานอื่น เช่น การสื่อสารฯ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) การไฟฟ้านครหลวง ฯลฯ</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- เทคโนโลยีทางการสื่อสาร ทำให้เกิดการศึกษาการเรียนรู้ที่รวดเร็วกว่าในอดีต</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความหลากหลายของปัญหาและอุปสรรคแต่ละพื้นที่ที่มีปัจจัยต่างกัน</li> </ul>                                                                |

การวิเคราะห์ ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก(SWOT ANALYSIS) พบว่า กองควบคุมการก่อสร้าง สำนักการโยธา สามารถแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายในที่เป็นจุดอ่อน (WEAKNESS) ซึ่งเจ้าหน้าที่รุ่นใหม่ขาดประสบการณ์การทำงานด้านเอกสารและภาคสนาม รวมถึงปัญหาภายนอกที่เป็นอุปสรรค (THREATS) ได้แก่ ปัญหาเกี่ยวกับการทำงานร่วมกับหน่วยงาน ภาครัฐูปโภคต่างๆ ในระยะเวลาที่จำกัด และความหลากหลายของปัญหา โดยการนำปัจจัยภายในที่เป็นจุดแข็ง (STRENGTH) คือการนำความรู้ ความสามารถของเจ้าหน้าที่ที่มีประสบการณ์สูง และความสามารถของเจ้าหน้าที่รุ่นใหม่ที่มีความรู้ทางทฤษฎีและเทคโนโลยีมาทำให้เกิดประโยชน์ ตามที่ได้รับการสนับสนุนจากปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาส(OPPORTUNITY) เนื่องจากผู้บริหารกรุงเทพมหานครเล็งเห็นถึงความสำคัญที่จะยกระดับการทำงานของเจ้าหน้าที่ให้มีศักยภาพในการทำงานแบบมืออาชีพ ดังนั้น ผู้จัดทำรายงานจึงขอเสนอ การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ควบคุมการก่อสร้าง “เรื่องเทคนิคและวิธีการควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุเป้าหมาย” เพื่อให้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ด้านโยธาทุกคน

## ๖.กรอบแนวทางการดำเนินการและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

๑. แต่งตั้งคณะทำงานและคณะกรรมการกลั่นกรองปัญหา
  ๒. จัดตัวแทนจากกลุ่มงานต่างๆ กลุ่มงานละ ๖ คน พุดคุยแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อนำปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขปัญหามาจัดทำคู่มือ “เรื่องเทคนิคและวิธีการควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุเป้าหมาย”
  ๓. คณะกรรมการกลั่นกรองปัญหา เสนอผลการพิจารณาเป็นรูปธรรม
  ๔. พิจารณาการจัดทำรูปเล่ม
  ๕. เสนอคู่มือ “เรื่องเทคนิคและวิธีการควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุเป้าหมาย”
- ต่อผู้อำนวยการสำนักการโยธาพิจารณา
๖. จัดการอบรมเจ้าหน้าที่กองควบคุมการก่อสร้าง สำนักการโยธา ให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ การใช้คู่มือ “เรื่องเทคนิคและวิธีการควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุเป้าหมาย”
  ๗. ประเมินผลทั้งก่อนและหลังการใช้ คู่มือ “เรื่องเทคนิคและวิธีการควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุเป้าหมาย”



## ๘. แนวทางการประเมินผล

### ๑. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

๑.๑ ผู้ควบคุมการก่อสร้าง กลุ่มงานที่ ๑-๔ กองควบคุมการก่อสร้าง  
สำนักการโยธา มีความรู้ความเข้าใจถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านเอกสารทั่วไปตามที่ได้รับการ  
อบรม ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนผู้เข้าทดสอบ

๑.๒ ผู้ควบคุมการก่อสร้าง กลุ่มงานที่ ๑-๔ กองควบคุมการก่อสร้าง  
สำนักการโยธา มีความรู้ความเข้าใจถึงขั้นตอนและวิธีการประสานงานกับหน่วยงานสาธารณสุขปโค  
ต่างๆ ตามที่ได้รับการอบรม ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนผู้เข้าทดสอบ

๑.๓ ผู้ควบคุมการก่อสร้าง กลุ่มงานที่ ๑-๔ กองควบคุมการก่อสร้าง  
สำนักการโยธา มีความรู้ความเข้าใจถึง “เทคนิคและวิธีการควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุเป้าหมาย”  
ตามที่ได้รับการอบรม ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนผู้เข้าทดสอบ

### ๒. วิธีการที่ใช้ในการประเมินผล

๒.๑ ประเมินผล ก่อนการได้รับหนังสือคู่มือ “เรื่องเทคนิคและวิธีการ  
ควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุเป้าหมาย” โดยการตอบแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจถึงขั้นตอนการ  
ปฏิบัติงานด้านเอกสาร ขั้นตอนวิธีการประสานงานกับหน่วยงานสาธารณสุขปโคต่างๆ รวมถึงเทคนิค  
และวิธีการควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุเป้าหมาย

๒.๒ ประเมินผล ภายหลังได้รับหนังสือคู่มือ “เรื่องเทคนิคและวิธีการ  
ควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุเป้าหมาย” โดยให้เวลาทำการศึกษาคู่มือเป็นเวลา ๑ สัปดาห์ แล้วทำ  
การทดสอบโดยการตอบแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านเอกสาร และ  
ขั้นตอนวิธีการประสานงานกับหน่วยงานสาธารณสุขปโคต่างๆ รวมถึงเทคนิคและวิธีการควบคุมการ  
ก่อสร้างให้บรรลุเป้าหมาย

## ๙. ข้อเสนอแนะ

การจัดทำหนังสือคู่มือ “เรื่องเทคนิคและวิธีการควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุ  
เป้าหมาย” จัดทำขึ้นจากประสบการณ์การทำงานของเจ้าหน้าที่ควบคุมงานทั้ง ๔ กลุ่มงาน ภายใน  
กองควบคุมการก่อสร้าง สำนักการโยธา เพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นตั้งแต่ขั้นตอน  
แรกจนถึงขั้นตอนสุดท้ายของการปฏิบัติงานควบคุมการก่อสร้าง เพื่อให้เจ้าหน้าที่รุ่นใหม่ที่ได้ศึกษา  
รายละเอียดภายในหนังสือคู่มือดังกล่าว สามารถนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ บรรลุตามเป้าหมาย

เพื่อป้องกันและลดโอกาสการเกิดปัญหาด้านงบประมาณ, ระยะเวลาดำเนินการ และด้านความปลอดภัย

### สาเหตุหลักของปัญหาอุปสรรคต่างๆ ได้แก่

#### ๑. ปัญหาจากภายใน

##### ๑.๑. การออกแบบ

- รูปแบบการก่อสร้างไม่เหมาะสมกับสถานที่, สภาพพื้นที่
- รูปแบบการก่อสร้างไม่ครบถ้วน ไม่ชัดเจน

##### ๑.๒. การจัดการกรรมสิทธิ์ที่ดิน

- การเวนคืนที่ดินของประชาชน
- การขอใช้ที่ดินของหน่วยงานรัฐ
- การส่งมอบพื้นที่ล่าช้า
- ปัญหาชุมชนต่างๆ

##### ๑.๓. การรื้อย้ายต้นไม้ และโครงสร้างอาคารต่างๆ ของกรุงเทพมหานคร เช่น

สะพานคนเดินข้าม, สะพานรถยนต์ข้าม เป็นต้น

#### ๒. ปัญหาจากภายนอก

##### ๒.๑. ความพร้อมของผู้รับจ้าง

๒.๒. งานสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น การไฟฟ้านครหลวง, การประปานครหลวง, การสื่อสารแห่งประเทศไทย, บริษัท ทีโอที จำกัด(มหาชน) ฯลฯ

##### ๒.๓. สภาพภูมิอากาศตามช่วงฤดูกาล

ดังนั้น การจัดทำหนังสือคู่มือ “เรื่องเทคนิคและวิธีการควบคุมการก่อสร้างให้บรรลุเป้าหมาย” เป็นการนำประสบการณ์การแก้ไขปัญหาจากการทำงานในสภาพพื้นที่ต่างๆ มารวบรวมเป็นคู่มือดังกล่าว ให้เจ้าหน้าที่รุ่นใหม่ได้ศึกษาถึงแนวทางการทำงานเพื่อพัฒนาไปสู่การทำงานแบบมืออาชีพตามนโยบายผู้บริหารราชการกรุงเทพมหานคร

## กรณีตัวอย่าง

### โครงการก่อสร้างถนนเลียบคลองบางเขนเชื่อมถนนวิภาวดีรังสิตกับ ถนนพหลโยธิน(ระยะที่๓)

- ผู้รับจ้าง บริษัท วิวัฒน์ก่อสร้าง จำกัด สัญญาเลขที่ สนย.๒๙/๒๕๕๓ ลงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๓ ระยะเวลาการก่อสร้างตามสัญญา ๓๐๐ วัน เริ่มสัญญา ๑ กรกฎาคม ๒๕๕๓ สิ้นสุดสัญญา ๒๖ เมษายน ๒๕๕๔

#### ลักษณะการก่อสร้าง

- ก่อสร้างถนน คสล. ขนาด ๔ ช่องจราจร ไป-กลับ ข้างละ ๒ ช่องจราจร มีเกาะกลางถนน ขนาด ๔.๐๐-๘.๕๐ เมตร ความยาว ๑๐๘๘.๖๐ เมตร
- ก่อสร้างทางกลับรถได้สะพานข้ามคลอง ทองจรรยา
- ก่อสร้างสะพานคนเดินข้าม จำนวน ๑ แห่ง (๓๖ เมตร)
- ท่อระบายน้ำขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๑.๒๐ เมตร ทั้งสองฝั่ง
- ทางเท้า ขนาด ๒.๐๐-๖.๐๐ เมตร ทั้งสองฝั่ง
- เชื้อเพลิงและน้ำมันรถ
- เสไฟฟ้าแสงสว่างบริเวณเกาะกลางถนน

#### ปัญหาอุปสรรค

- บ้านพักอาศัยจำนวน ๗๐ หลังคาเรือนกีดขวางแนวเขตพื้นที่ก่อสร้างบริเวณชุมชนท้ายซอยพหลโยธิน ๔๕ STA ๐+๐๐๐ - ๐+๔๕๐ (จุดเริ่มต้น-บริเวณท้ายซอยพหลโยธิน ๔๕)
- บ้านพักอาศัยของประชาชนจำนวน ๓๓ หลังคาเรือนกีดขวางแนวเขตพื้นที่ก่อสร้างบริเวณชุมชนประดิษฐ์โทรการ STA ๐+๕๕๐ - ๐+๘๕๐ (บริเวณท้ายซอยพหลโยธิน ๔๗ - บริเวณท้ายซอยพหลโยธิน ๔๙) ด้านริมคลอง
- ปัญหาโรงเรียนภายในบ้านนางนงนุช อ่อนสุวรรณ กีดขวางแนวเขตพื้นที่ก่อสร้าง STA ๐+๘๕๐ - ๑+๐๓๐ (บริเวณท้ายซอยพหลโยธิน ๔๙ - จุดบรรจบซอยพหลโยธิน ๔๙/๑)
- การขนส่งวัสดุก่อสร้าง ไม่สามารถทำได้ เนื่องจากซอยพหลโยธิน ๔๕ เป็นซอยเล็กขนาด ๒ ช่องจราจร ประชาชนจะจอดรถไว้ข้างทางตลอดเวลา ประชาชนเดือดร้อนจากการขนส่งในเวลากลางคืน
- เกิดปัญหาน้ำท่วมปลายปีพ.ศ.๒๕๕๔

- การกำหนดรูปแบบการทำงานโดยวิธี PRELOAD จากระดับ  $\pm 36.00$

แบ่งเป็น ๔ ช่วง

ช่วงที่ ๑ ถมคันทางถึงระดับ ๐.๔๕ ที่ระยะเวลา ๑๕ วัน

ช่วงที่ ๒ ถมคันทางถึงระดับ ๐.๙๐ ที่ระยะเวลา ๓๐ วัน

ช่วงที่ ๓ ถมคันทางถึงระดับ ๑.๓๕ ที่ระยะเวลา ๖๐ วัน

ช่วงที่ ๔ ถมคันทางถึงระดับ ๑.๘๐ ที่ระยะเวลา ๘๐ วัน

ช่วงที่ ๕ ถมคันทางถึงระดับ ๒.๒๕ ที่ระยะเวลา ๑๕๐ วัน

- พื้นที่ที่กลับรถได้สะพานข้ามคลองจรรยา กำหนดให้ดำเนินการก่อสร้างเพิ่ม

เจาะรับโครงสร้างพื้นถนน ซึ่งมีความสูงจากพื้นทางถึงท้องคานสะพานเพียง ๒.๘๐ เมตร

- แบบและรายการก่อสร้างเชื่อมคอนกรีตเสริมเหล็กริมคลองและม้านั่งริมคลอง
- สาธารณูปโภคใต้ดิน เช่น ท่อประปา เสไฟฟ้า ท่อร้อยสายของบริษัท ทีโอที

จำกัด

- รูปแบบการก่อสร้างไม่เหมาะสม ไม่สมบูรณ์

### สิ่งที่ได้ดำเนินการ

บริษัทผู้รับจ้าง เบิกเงินล่วงหน้า ๑๐% จำนวน ๑๓,๙๒๙,๙๗๖ บาท

- ก่อสร้างอาคารสำนักงานชั่วคราว พร้อมอุปกรณ์สำนักงาน
- จัดประชุมหน่วยงานภายในและภายนอกต่างๆ
- รื้อย้ายบ้านเรือนประชาชนบริเวณท้ายซอยพลโยธิน ๔๕-๔๙
- ขุดลอกวัสดุไม่เหมาะสม STA ๐+๔๕๐ - ๐+๘๕๐ กว้าง ๓๐.๐๐ เมตร
- ก่อสร้างถนนลาลอง วัสดุหินคลุก ขนาด ๘.๐๐X๔๐๐ เมตร (STA ๐+๔๕๐ -

๐+๘๕๐)

- ถมทรายทดแทนวัสดุที่ไม่เหมาะสม (STA ๐+๖๐๐ - ๐+๗๐๐)
- ต่อสัญญาครั้งที่ ๑ จำนวน ๓๐๐ วัน สิ้นสุดสัญญา ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕

รวมระยะเวลาก่อสร้าง ๖๐๐ วัน

คณะกรรมการตรวจการจ้างได้ร่วมกันพิจารณาขยายอายุสัญญาครั้งที่ ๒ เพื่อให้  
งานก่อสร้างตามสัญญาสามารถดำเนินการต่อไปได้ จึงพิจารณาขยายอีก ๓๐๐ นับจากวันสิ้นสุด  
สัญญา

ผู้รับจ้างมีหนังสือ ลงวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๕๕ ขอยุติสัญญาและขอสงวนสิทธิ์เรียกร้องค่าชดเชยความเสียหาย (เป็นเงินทั้งสิ้น ๑๕,๓๖๗,๓๖๓.๑๙ บาท) โดยอ้างว่า กรุงเทพมหานครยังไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ได้และปัญหารูปแบบข้อกำหนดและวิธีการก่อสร้างไม่เหมาะสม

สำนักงานโยธา มีหนังสือ ลงวันที่ ๑๐ สิงหาคม ๒๕๕๕ แจ้งให้บริษัท เข้าดำเนินการก่อสร้างจาก STA ๐+๔๕๐ - ๑+๐๘๘.๖๐ (บริเวณท้ายซอยพหลโยธิน ๔๕ ถึงบริเวณจุดบรรจบซอยพหลโยธิน ๔๙/๑) คิดเป็นร้อยละ ๖๕% ของพื้นที่

สำนักงานออกแบบมีหนังสือ ลงวันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๕๕ แจ้งว่าได้ปรับแก้ไขรูปแบบข้อกำหนดรายละเอียดการก่อสร้าง โดยให้ปรับรูปแบบการ PRELOAD ให้มีระยะเวลาสั้นลง เนื่องจากพิจารณาว่าพื้นที่เดิมมีการใช้งานเป็นลักษณะถนนมาก่อน และปรับแก้ทางกลับรถได้ สะพานข้ามคลองทองจรรยาเป็นทางลอดโดยลดระดับผิวลงจากเดิม ๐.๕๐ เมตร

ผู้รับจ้างมีหนังสือ ลงวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๕๖ ขอยกเลิกสัญญาโดยยืนยันจะไม่เรียกร้องค่าชดเชยความเสียหายใดๆ จากกรุงเทพมหานคร พร้อมคืนเงินค่าจ้างล่วงหน้า ๑๐% จำนวน ๑๓,๙๒๙,๙๗๖ บาท ให้กรุงเทพมหานคร

ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร อนุมัติยกเลิกสัญญางานรายนี้ ทำหนังสือสำนักกฎหมายและคดีที่ กท.๐๔๐๕/๙๔๐๗ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๖

งานรายนี้ มีความผิดพลาดตั้งแต่เริ่มต้นเซ็นสัญญาของผู้รับจ้าง โดยมีได้ตรวจสอบรายการและรูปแบบรายละเอียดต่างๆ

- กรุงเทพมหานครไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้ผู้รับจ้างได้ตามกำหนด เนื่องจากปัญหาเรื่องการเงินและการจัดสรรงบประมาณเพื่อจ่ายค่าชดเชยให้กับประชาชน
- รูปแบบการก่อสร้างมีรายละเอียดไม่ครบถ้วน ไม่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่