

รายงานการศึกษาส่วนบุคคล
(Individual Study)

เรื่อง โครงการเพิ่มปริมาณมูลฝอย
เข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูป
มูลฝอยจากการก่อสร้าง

จัดทำโดย นายพิพัฒน์ จันทวาโร

ตำแหน่ง นายช่างโยธาชำนาญงาน
สังกัดกองโรงงานกำจัดมูลฝอย สำนักสิ่งแวดล้อม

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรม
หลักสูตรนักบริหารมหานครระดับต้น รุ่นที่ ๒๘
สถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙

๑. ชื่อเรื่อง โครงการเพิ่มปริมาณมูลฝอยเข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง

๒. หลักการและเหตุผล

แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๕๖ – ๒๕๗๕)เป็นการนำแผนวิสัยทัศน์ของประชาชนเพื่อเป็นการพัฒนากรุงเทพมหานครแห่งเอเชีย ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงสู่ประชาคมอาเซียน (Asean Community) และท่ามกลางกระแสการเปลี่ยนแปลงของบริษัทแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ทั้งในภูมิภาคเอเชียและประชาคมโลก โดยมีภาพในฝันของกรุงเทพมหานครใน ๒๐ ปีข้างหน้า ในมุมมองของชาวกรุง ก็คือ ใน ๒๐ ปีข้างหน้า เมืองกรุงเทพมหานครของเราจะก้าวขึ้นเป็น “มหานครแห่งเอเชีย” กรุงเทพมหานครจะเป็นเมืองหลวงของเอเชีย เป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจสังคมในภูมิภาคอาเซียนและในทวีปเอเชีย คนทั่วโลกเมื่อนึกถึงทวีปเอเชีย จะนึกถึงกรุงเทพมหานครของเรา ในฐานะที่เป็นเมืองชั้นนำในด้านเศรษฐกิจภาคบริการ ความปลอดภัย ความสวยงาม สะดวกสบาย น่าอยู่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

กรุงเทพมหานครได้นำแผนในปฏิบัติโดยจัดทำแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๕๖-๒๕๗๕) ซึ่งเกิดจากการร่วมมือร่วมใจของตัวแทนภาคประชาชน ข้าราชการ กรุงเทพมหานคร และนักวิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่ได้ร่วมกันยกร่างแผนนี้ โดยเริ่มต้นด้วยการนำวิสัยทัศน์กรุงเทพฯ ๒๕๗๕ ซึ่งประกอบด้วย ๖ มิติ ได้แก่ มหานครปลอดภัยมหานครสีเขียว สะดวกสบายสำหรับทุกคน มหานครกะทัดรัด มหานครประชาธิปไตย และมหานครแห่งเศรษฐกิจและการเรียนรู้ โดยงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ได้ผนวกอยู่ในประเด็นยุทธศาสตร์ย่อย ๒ มิติได้แก่

๑. มหานครแห่งความปลอดภัย ประกอบด้วย ประเด็นย่อย

๑.๑ ปลอดภัยพิช ประกอบด้วยเรื่อง คุณภาพแหล่งน้ำธรรมชาติ การจัดการมูลฝอยและของเสียอันตราย คุณภาพอากาศ และเสียง

๒. มหานครสีเขียว สะดวกสบายประกอบด้วย ประเด็นยุทธศาสตร์

๒.๑ ภูมิทัศน์สวยงามไม่มีสายไฟฟ้า สายโทรศัพท์รุงรัง

๒.๒ มีพื้นที่สาธารณะ พื้นที่สีเขียวกระจายทั่วทุกพื้นที่

ซึ่งในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ย่อยได้มอบหมายให้หน่วยงานระดับสำนักที่เกี่ยวข้องโดยตรงนำไปปฏิบัติ การจัดการมูลฝอยและของเสียอันตราย คุณภาพอากาศและเสียง ภูมิทัศน์สวยงามมีพื้นที่สาธารณะ พื้นที่สีเขียวกระจายทั่วทุกพื้นที่ รับผิดชอบโดยสำนักสิ่งแวดล้อม

จากอัตราการขยายตัวของกรุงเทพมหานคร ทางด้านเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค การพัฒนาบรรจภัณฑ์ ประเภทใหม่ ๆ การเพิ่มขึ้นของประชากร พบว่าประชากรตามทะเบียนราษฎร รวมประชากรแฝง ย้ายเข้า และนักท่องเที่ยว

อีกจำนวนมาก ทำให้กรุงเทพมหานครมีประชากรมากกว่า ๑๐,๖๐๐,๐๐๐ คน เป็นปัจจัยกระตุ้นให้มูลฝอยของกรุงเทพมหานครมีปริมาณเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่ปี พ.ศ.๒๕๒๘ เป็นต้นมา โดยปริมาณมูลฝอยที่จัดเก็บได้ในปี พ.ศ.๒๕๒๘ จำนวน ๑.๒ ล้านตัน หรือเฉลี่ยประมาณ ๓,๒๘๗.๖๗ ตัน/วัน ในปี พ.ศ.๒๕๓๖ เพิ่มขึ้นเป็น ๒.๓ ล้านตันหรือเฉลี่ยประมาณ ๖,๓๐๑.๓๗ ตัน/วัน ในปี พ.ศ.๒๕๔๐ เพิ่มขึ้นเป็น ๓ ล้านตันหรือเฉลี่ยประมาณ ๘,๒๑๙.๑๘ ตัน/วัน ในปี พ.ศ.๒๕๕๕ เพิ่มขึ้นเป็น ๓.๖ ล้านตัน หรือเฉลี่ยประมาณ ๙,๘๖๓.๐๑ ตัน/วัน (จากข้อมูลกองนโยบายแผนงานสำนักสิ่งแวดล้อม)

กรุงเทพมหานครมีปริมาณมูลฝอยชุมชนที่เก็บขนได้กว่า ๙,๙๐๐ ตันต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ ๒๔ ของมูลฝอยทั่วประเทศ นอกจากนี้ยังมีปริมาณมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างที่คาดการณ์ว่ามีประมาณ ๓,๐๐๐ ตันต่อวัน ในจำนวนนี้จะเป็นคอนกรีตซึ่งสามารถแปรูปนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้ กรุงเทพมหานคร โดยสำนักสิ่งแวดล้อม ได้ดำเนินโครงการก่อสร้าง โรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง นำกลับมาใช้ประโยชน์ขนาดรับมูลฝอยก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างได้ไม่น้อยกว่า ๕๐๐ ตันต่อวัน งบประมาณในการก่อสร้างประมาณ ๒๕๐ ล้านบาท เพื่อลดปัญหามลภาวะจากมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง อีกทั้งลดปัญหาการนำมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างนำไปทิ้งในพื้นที่สาธารณะต่าง ๆ

ในปัจจุบันมีมูลฝอยจากการก่อสร้างเข้าสู่ขบวนการของโรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากสิ่งก่อสร้าง ตั้งแต่เดือน มิถุนายน ๒๕๕๗ ถึง พฤษภาคม ๒๕๕๙ มีปริมาณทั้งสิ้น ๑,๕๕๕ ตัน เฉลี่ยเดือนละ ๖๕ ตัน หรือวันละ ๒ ตันต่อวัน แต่โรงงานมี ประสิทธิภาพในการกำจัดได้ถึง ๕๐๐ ตันต่อวัน ทำให้เกิดปัญหาในการเดินระบบของเครื่องจักร ไม่สามารถเดินระบบเครื่องจักรของโรงงานได้ทุกวัน เพราะจะทำให้ไม่คุ้มค่าในการลงทุนและเมื่อเครื่องจักรไม่สามารถดำเนินงานได้ต่อเนื่อง อาจจะทำให้อุปกรณ์หรือชิ้นส่วนบางตัวของเครื่องจักรเสื่อมสภาพได้

๓.วัตถุประสงค์

๓.๑ เพื่อเพิ่มปริมาณมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างเข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้างให้มากขึ้นกว่าปัจจุบัน

๓.๒ เพื่อลดปัญหามลภาวะมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างนำไปทิ้งตามสถานที่สาธารณะต่าง ๆ ให้นำเข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง

๓.๓ เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับกรุงเทพมหานครในด้านการพัฒนาองค์กรด้วยการจัดการมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อ-ถอนสิ่งก่อสร้างอย่างถูกต้อง ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและขัดต่อกฎหมาย พรบ.การรักษาความสะอาด พ.ศ.๒๕๓๕

๔. เป้าหมาย

จัดเก็บรวบรวมมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างในสำนักงานเขตประเวศ สวนหลวง ลาดกระบัง สะพานสูง พระโขนงบางนา คันนายาว ที่ดำเนินการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างในพื้นที่สำนักงานเขตดังกล่าว เข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง ปริมาณมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างที่สามารถจัดเก็บได้ประมาณ ๗๐ ตันต่อวัน

๕. ความรู้ที่นำมาใช้ในการจัดทำรายงาน

๕.๑ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพ(SWOT Analysis)

การวิเคราะห์ SWOT เป็นเครื่องมือประเมินสถานการณ์ซึ่งจะช่วยให้กำหนดจุดแข็งและจุดอ่อนจากสภาพแวดล้อมภายใน โอกาส และอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก ตลอดจนผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร SWOT มาจากตัวย่อภาษาอังกฤษ ๔ ตัวดังนี้

S มาจาก Strengths หมายถึงจุดเด่นหรือจุดแข็ง ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยภายในความสามารถและสถานการณ์ภายในองค์กรที่เป็นบวก นำมาใช้ประโยชน์ในการทำงานเพื่อบรรลุ วัตถุประสงค์ หรือหมายถึงการดำเนินงานภายในองค์กรทำได้ดี เป็นข้อดีที่เกิดจากสภาพแวดล้อมในองค์กร

W มาจาก Weaknesses หมายถึงจุดด้อยหรือจุดอ่อนซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยภายในสถานการณ์ภายในองค์กรที่เป็นลบและด้อยความสามารถ ซึ่งองค์กรไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ในการทำงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ หรือหมายถึง การดำเนินงานภายในองค์กรทำได้ไม่ดีเป็นปัญหาหรือข้อบกพร่อง ที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในต่างๆขององค์กร ซึ่งองค์กรต้องหาวิธีแก้ปัญหานั้น

O มาจาก Opportunities หมายถึงสภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการขององค์กรเป็น-
ผลมาจากการที่สภาพแวดล้อมภายนอกเอื้อประโยชน์หรือส่งเสริมการดำเนินงานขององค์กร โอกาสต่าง ๆ จากจุดแข็งตรงที่โอกาสนั้นเป็นผลมาจากสภาพแวดล้อมภายนอกแต่จุดแข็งนั้นเป็นผลมาจากสภาพแวดล้อมภายใน องค์กรที่ดีจะต้องแสวงหาโอกาสอยู่เสมอและใช้ประโยชน์จากโอกาสนั้น

T มาจาก Threats หมายถึง อุปสรรคที่เกิดจากปัจจัยภายนอก ปัจจัยและสถานการณ์ภายนอกที่ขัดขวางการทำงานไม่ให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือหมายถึงสภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นปัญหาขององค์กร บางครั้งจำแนกโอกาสและอุปสรรคเป็นสิ่งที่ทำได้ยาก เพราะทั้งสองสิ่งนี้สามารถเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งการเปลี่ยนแปลงอาจทำให้สถานการณ์ที่เคยเป็นโอกาสกลับกลายเป็นอุปสรรคได้ และในทางกลับกันอุปสรรคอาจกลับกลายเป็นโอกาสได้เช่นกัน ด้วยเหตุนี้องค์กรมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ของตนให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์แวดล้อม เป็นข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมภายนอก และพยายามขจัดอุปสรรคต่าง ๆ

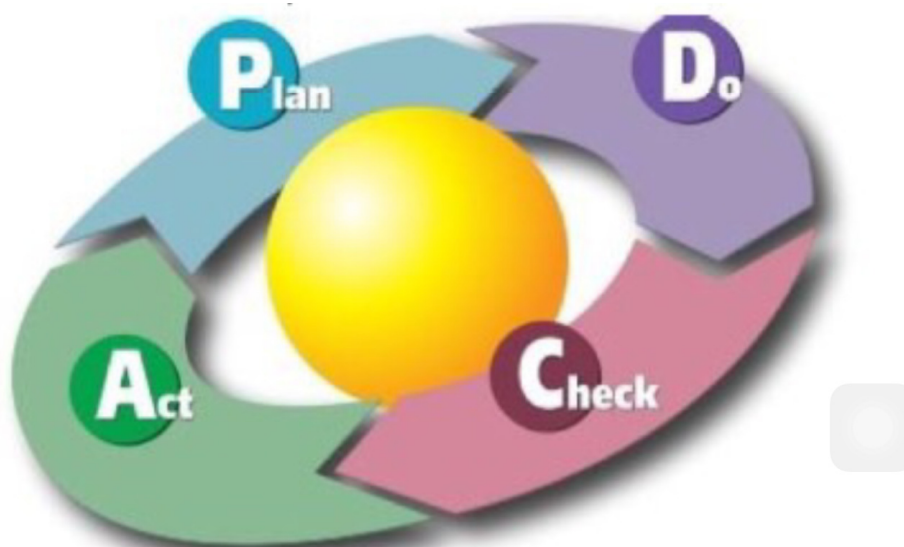
การนำหลัก SWOT Analysis มาวิเคราะห์ปัจจัยในองค์กร เพื่อค้นหาจุดแข็ง จุดอ่อนและปัจจัยภายนอก เพื่อหาโอกาสและอุปสรรคของการเพิ่มปริมาณมูลฝอยเข้าสู่โรงงาน กำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง

จุดแข็ง Strength	จุดอ่อน Weakness
๑ เครื่องบดย่อยมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง สามารถย่อยได้ ๕๐๐ ตันต่อวัน ๒ เครื่องจักรในการย่อยมูลฝอยก่อสร้างชิ้นใหญ่ เพื่อเตรียมเข้าเครื่องบดย่อย ๓ ระบบป้องกันฝุ่นละอองที่เกิดจากขบวนการย่อยมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง	๑ ไม่มีมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างเข้าสู่ระบบ ๒ ประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง

โอกาส(Opportunities)	อุปสรรค(Threats)
๑ มูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างถือเป็นทรัพยากรที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ (Recycle) เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ๒ เป็นการรักษาความสะอาด สร้างความเป็นระเบียบและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	๑ ไม่มีกฎหมายควบคุม ในการจัดการมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง ๒ เพิ่มต้นทุน ค่าใช้จ่ายให้กับผู้ที่ดำเนินงานก่อสร้าง ๓ เมื่อนำไปทิ้งในที่ดินเอกชนจะมีค่าตอบแทนให้ผู้ที่น่าไปทิ้ง

๕.๒ กรอบแนวทางการดำเนินงาน ได้นำหลักทฤษฎี PDCAคือวงจรที่พัฒนามาจากวงจรที่คิดค้นโดยวอลท์เตอร์ ชิวฮาร์ต(Walter Shewhart)ผู้บุกเบิกการใช้สถิติสำหรับวงการอุตสาหกรรมและต่อมาวงจรนี้เริ่มเป็นที่รู้จักมากขึ้นเมื่อ เอ็ดวาร์ด เดมิง (W.Edwards Deming) ประมาจารย์ด้านการบริหารคุณภาพเผยแพร่ให้เป็นเครื่องมือสำหรับการปรับปรุงกระบวนการทำงานของพนักงานภายในโรงงานให้ดียิ่งขึ้น และช่วยค้นหาปัญหาอุปสรรคในแต่ละขั้นตอนการผลิตโดยพนักงานเอง จนวงจรนี้

เป็นที่รู้จักกันในอีกชื่อหนึ่งว่า “วงจรเดมมิง” ต่อมาพบว่า แนวคิดในการใช้วงจร PDCA นั้นสามารถนำไปใช้ได้กับทุกกิจกรรม



จึงทำให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายมากขึ้นทั่วโลก PDCA เป็นอักษรนำของศัพท์ภาษาอังกฤษ ๔ คำคือ
 P = Plan คือการวางแผนจากวัตถุประสงค์ และเป้าหมายเราได้กำหนดขึ้น
 D = Do คือการปฏิบัติตามขั้นตอนในแผนงานที่ได้เขียนไว้อย่างเป็นระบบและมีความต่อเนื่อง
 C = Check คือการตรวจสอบผลการดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนของแผนงานว่ามีปัญหาอะไรเกิดขึ้น
 จำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงแก้ไขแผนงานในขั้นตอนใดบ้าง
 A = Action คือ การปรับปรุงแก้ไขส่วนที่มีปัญหา หรือถ้าไม่มีปัญหาใดๆก็ยอมรับ

ประโยชน์ของ PDCA

๑. เพื่อป้องกัน

๑.๑ การนำวงจร PDCA ไปใช้ทำให้ผู้ปฏิบัติมีการวางแผน การวางแผนที่ดีช่วยป้องกันปัญหาที่ไม่ควรเกิด ช่วยลดความสับสนในการทำงาน ลดการใช้ทรัพยากรมากหรือน้อยเกินความพอดี ลดความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ

๑.๒ การทำงานที่มีการตรวจสอบเป็นระยะ ทำให้การปฏิบัติงานมีความรัดกุมขึ้นและแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็วก่อนลุกลาม

๑.๓ การตรวจสอบที่นำไปสู่การแก้ไขปรับปรุง ทำให้ปัญหาที่เกิดขึ้นแล้วไม่เกิดซ้ำหรือลดความรุนแรงของปัญหา ถือเป็นการนำความผิดพลาดมาใช้ให้เกิดประโยชน์

๒. เพื่อแก้ไขปัญหา

๒.๑ ถ้าเราประสบสิ่งที่ไม่เหมาะสม ไม่สะอาด ไม่สะดวก ไม่มีประสิทธิภาพ ไม่ประหยัดเราควรแก้ไขปัญหา

๒.๒ การใช้ PDCA เพื่อแก้ไขปัญหาด้วยการตรวจสอบว่ามีอะไรบ้างที่เป็นปัญหา เมื่อหาปัญหาได้ก็นำมาวางแผนเพื่อดำเนินการตามวงจร PDCA ต่อไป

๓. เพื่อปรับปรุง

PDCA เพื่อการปรับปรุง คือ ไม่ต้องรอให้เกิดปัญหาแต่เราต้องเสาะแสวงหาสิ่งต่างๆ หรือวิธีการที่ดีกว่าเดิมอยู่เสมอ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสังคม เมื่อเราคิดว่าจะปรับปรุงอะไรก็ให้ใช้ วงจร PDCA เป็นขั้นตอนในการปรับปรุง ข้อสำคัญต้องเริ่ม PDCA ที่ตัวเองก่อนมุ่งไปที่คนอื่น

วงจร PDCA กับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

PDCA เป็น”วงจร” แสดงว่าเมื่อวงจรเริ่มหมุนก็ต้องหมุนให้ครบรอบ โดยหมุนไป ข้างหน้ารักษาระดับไม่ให้ต่ำลง

๕.๒.๑ P:Plan การวางแผนการดำเนินงาน

เริ่มด้วยการศึกษาวิเคราะห์การดำเนินงานในการนำมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างเข้าสู่โรงงานกำจัดมูลฝอยและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้างที่ผ่านมาและปัญหาที่พบ เพราะเหตุใด จึงมีมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างเข้าสู่โรงงานฯ ได้น้อยมาก เพื่อวางแผนให้ได้ตามประสิทธิภาพของโรงงานกำจัดมูลฝอยและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง

ศึกษาปัญหาโดยส่งพื้นที่ตามสำนักงานเขต หน่วยงานของสำนักการโยธาและบริษัทรับเหมาก่อสร้างในพื้นที่ดังกล่าว จะพบว่ามีปัญหาดังนี้

- บริษัทหรือผู้รับเหมาก่อสร้างในพื้นที่ทราบ ว่ามีโรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้างของกรุงเทพมหานคร
- ไม่มีเทศบัญญัติรองรับในด้านการจัดการมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างบังคับ
- มูลฝอยก่อสร้างและรื้อถอนจากการก่อสร้างมีมูลค่าต่อผู้รับเหมา
- มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นแก่บริษัทหรือผู้รับเหมา

๕.๓ D:Do ดำเนินการ/ปฏิบัติตามแผน

๕.๓.๑ ภายหลังจากได้ศึกษาปัญหาจากการปฏิบัติงานที่ผ่านมา และการวิเคราะห์ SWOT แล้วจึงทำการจัดตั้งคณะทำงาน โดยคัดสรรบุคคลตัวแทนจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อกำหนดแนวทาง ในการจัดการมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างเพื่อนำเข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง ตามเขตในพื้นที่นำร่อง

๕.๓.๒ ลงพื้นที่จริงเพื่อตรวจสอบปริมาณมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง ในเขตพื้นที่นำร่อง ว่ามีปริมาณมากน้อยเพียงใด

๕.๓.๓ สํารวจตรวจสอบปริมาณมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง
ในเขตพื้นที่นําร่อง ที่นํามาทั้งในพื้นที่สาธารณะ มีปริมาณมากน้อยเพียงใดและสํารวจตรวจสอบปริมาณ
มูลฝอยก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างมีปริมาณมูลฝอยก่อสร้างเหลือทิ้งแต่ละไซร้งานก่อสร้าง ว่ามี
ปริมาณต้องทิ้งประมาณเท่าไร

๕.๔ C:CHECK : ประเมินผลการดำเนินงาน

จากข้อมูลผลการดำเนินงาน จะพบว่า มูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง
นำเข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง มีปัญหาดังนั้นจึงใช้วิธีลงปฏิบัติงานในพื้นที่จริง
แล้วเปรียบเทียบกับก่อนหน้าที่ยังไม่มีการลงไปในพื้นที่จริง เมื่อเปรียบเทียบและประเมินผล

๕.๕ A:ACTION : ปรับปรุงพัฒนา

นำผลข้อมูลที่ได้จากการลงปฏิบัติงานในพื้นที่จริงมาตรวจสอบและสรุปผลนำเสนอ ให้
ผู้บริหารทราบ เสนอแนะ วิธีการเพิ่มปริมาณมูลฝอยที่เกิดจากงานก่อสร้างเข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูป
มูลฝอยจากการก่อสร้าง เมื่อผู้บริหารเห็นชอบ จึงขยายผลนำมาใช้กับโครงการฯ ต่อไป

๖.กรอบแนวทางการดำเนินการและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

การดำเนินงานจัดการมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง เนื่องจาก
กรุงเทพมหานครเป็นองค์กรปกครองท้องถิ่นแห่งแรก ที่จัดให้มีระบบการจัดการมูลฝอยจากสิ่งก่อสร้าง
และรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง เพื่อมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน การลดมลพิษของสิ่งแวดล้อมและ
การนำมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างกลับมาใช้ประโยชน์ โดยมีกรอบแนวทางการ
ดำเนินงาน

๖.๑ วิเคราะห์ข้อมูลและรวบรวมปัญหาต่าง ๆ

๖.๒ ประชุมเจ้าหน้าที่ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น กองโรงงานกำจัดมูลฝอย สำนักสิ่งแวดล้อม
สำนักงานเขตที่เกี่ยวข้อง สำนักการโยธา

๖.๓ จัดทำโครงการเพื่อขออนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง

๖.๔ ประชุมคณะทำงานเพื่อได้รับทราบแผนการดำเนินงาน และมอบหมายภารกิจให้ผู้มีส่วน
เกี่ยวข้อง

เนื่องจากโรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง และรื้อถอนสิ่งก่อสร้างเป็นโรงงานฯ
แห่งแรกและเป็นโครงการนําร่อง มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเกี่ยวเนื่องกันในมาตรการทางกฎหมาย ซึ่ง
มีความสำคัญในการเพิ่มปริมาณมูลฝอยจากการก่อสร้าง และรื้อถอนสิ่งก่อสร้างเข้าสู่โรงงานกำจัดและ
แปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้างได้สำเร็จ

๑. สำนักงานเขตในกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งสามารถบังคับใช้กฎหมายในพื้นที่ของเขตที่มีอยู่

๒. สำนักการโยธา โดยมีการกำหนดไว้ในขั้นตอนการขออนุญาตหรือ ในรายการก่อสร้าง
ของกรุงเทพมหานคร

๓. สำนักสิ่งแวดล้อมเป็นหน่วยงานหลักที่ต้องรับผิดชอบโดยตรง เนื่องจากเป็นงานในความรับผิดชอบในการบริหารจัดการมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง

๔. โรงงานกำจัดมูลฝอย เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบ ในส่วนโรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง

๕. ภาคธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งเป็นผู้ผลิตมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง

๗. ระยะเวลาการดำเนินงาน

เนื่องจากโรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง ศูนย์กำจัดมูลฝอยอ่อนนุช กองโรงงานกำจัดมูลฝอย สำนักสิ่งแวดล้อม กรุงเทพมหานคร เป็นหน่วยงานของรัฐ จึงต้องมีความละเอียดรอบคอบ เพราะอาจถูกร้องเรียนภายหลังได้ จึงต้องมีขั้นตอนดังนี้

ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ๒๕๕๙-สิงหาคม ๒๕๖๐

การดำเนินการ	ระยะเวลา/เดือน													
	ก.ค. ๕๕	ส.ค. ๕๕	ก.ย. ๕๕	ต.ค. ๕๕	พ.ย. ๕๕	ธ.ค. ๕๕	ม.ค. ๖๐	ก.พ. ๖๐	มี.ค. ๖๐	เม.ย. ๖๐	พ.ค. ๖๐	มิ.ย. ๖๐	ก.ค. ๖๐	ส.ค. ๖๐
๑. เสนอจัดตั้งคณะทำงาน	←→													
๒. สืบหาพื้นที่น้ำร่อง		←→												
๓. ประชุมคณะทำงาน			←→											
						←→								
							←→							
								←→						
									←→					
๔. ระยะเวลาดำเนินการเพิ่มปริมาณมูลฝอยฯเข้าสู่โรงงานฯ			←→											

๘. งบประมาณ

โครงการเพิ่มปริมาณมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง เข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง ใช้งบประมาณที่จัดใช้ในการประชาสัมพันธ์ โดยใช้วิธีจัดทำแผ่นโปสเตอร์ในการณรงค์ จัดทำแผ่นพับและจัดประชุมผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยใช้งบประมาณทั้งสิ้น จำนวน ๒๐๐,๐๐๐ บาท

๙. แนวทางติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลจะสอดคล้องกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ดังนี้

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	วิธีการ/เครื่องมือ
<u>เป้าหมาย (Output)</u> -จัดเก็บรวบรวมมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง ในสำนักงานเขต ประเวศ สวนหลวง ลาดกระบัง สะพานสูง พระโขนง บางนา คันนายาว ที่ดำเนินการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างในสำนักงานเขตพื้นที่ดังกล่าว เข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง ปริมาณมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างที่สามารถจัดเก็บได้ประมาณ ๗๐ ตันต่อวัน	-ปริมาณมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง ที่ได้จากการสำรวจรวบรวม ในพื้นที่สำนักงานเขต ทั้ง ๗ สำนักงานเขต	-เจ้าหน้าที่ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะทำงานออกสำรวจตามพื้นที่สำนักงานเขตทั้ง ๗ สำนักงานเขต เพื่อให้ทราบถึงปริมาณมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง -รายงานผลการดำเนินการสำรวจที่ได้จากการลงพื้นที่สำนักงานเขตทั้ง ๗ สำนักงานเขตต่อคณะทำงาน

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด(KPI)	วิธีการ/เครื่องมือ
<u>วัตถุประสงค์(Outcome)</u>		
๑.เพิ่มปริมาณมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างเข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้างให้มากขึ้นกว่าปัจจุบัน	-จัดเก็บปริมาณมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง โดยสามารถจัดเก็บได้ ๗๐ ตันต่อวัน เพื่อเข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง	-จัดทำแบบฟอร์มการดำเนินการนำส่งมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างของสำนักงานเขต โดยการชั่งน้ำหนักด้วยเครื่องชั่งที่สามารถบันทึกข้อมูลได้
๒.เพิ่มประสิทธิภาพการรวบรวมมูลฝอยจากการก่อสร้าง และรื้อถอนสิ่งก่อสร้างจากแหล่งกำเนิดในพื้นที่สำนักงานเขต นำร่องเข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง	สามารถจัดเก็บรวบรวมมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง ในพื้นที่สำนักงานเขต นำร่องได้ตามปริมาณ ๗๐ ตันต่อวัน	สำนักงานเขตนำร่องนำส่งมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง เข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง
๓.ลดปัญหามลภาวะมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างนำไปทิ้งตามสถานที่สาธารณะ ต่าง ๆ ให้นำเข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง	-ลดจำนวนมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างนำไปทิ้งตามที่สาธารณะต่างๆ ได้ร้อยละ ๕๐	-จัดเจ้าหน้าที่ออกสำรวจตามพื้นที่สาธารณะต่างๆ หลังจากการสำรวจครั้งแรกก็นำเข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยก่อสร้างเปรียบเทียบกับเมื่อนำเข้าสู่โรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง
๔.เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่กรุงเทพมหานคร ในด้านการพัฒนาองค์กร ด้วยการจัดการมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างอย่างถูกต้อง ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและขัดต่อกฎหมาย พรบ. การรักษาความสะอาด พ.ศ.๒๕๓๕	-ความพึงพอใจ ความน่าเชื่อถือ ในด้านการจัดการมูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง ของ กรุงเทพมหานคร ร้อยละ ๙๒	-สำรวจความคิดเห็นจากประชาชนหรือองค์กรต่าง ๆ ที่อาศัยอยู่ในพื้นที่สำนักงานเขตนำร่อง

๑๐. ข้อเสนอแนะ

๑๐.๑ การจัดให้มีการสัมมนาแก่บริษัทที่ดำเนินงานการก่อสร้าง

๑๐.๒ ควรจัดเอกสารประชาสัมพันธ์ ให้กับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการทำให้เกิดมูลฝอยจากการก่อสร้าง

๑๐.๓ ควรออกกฎหมายบังคับใช้ให้ครอบคลุมและเชื่อมโยงกับการอนุญาตก่อสร้าง

๑๐.๔ ควรสร้างแรงจูงใจให้กับบริษัทที่ดำเนินงานการก่อสร้าง เมื่อนำมูลฝอยจากการก่อสร้าง และรีไซเคิลสิ่งก่อสร้าง มายังโรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง เช่น อาจมีป้ายยกย่อง หรือเชิดชูว่าเป็นบริษัทรับเหมาในด้านลดมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม หรือเป็นบริษัทก่อสร้างที่เป็นค่า GREEN

ภาคผนวก

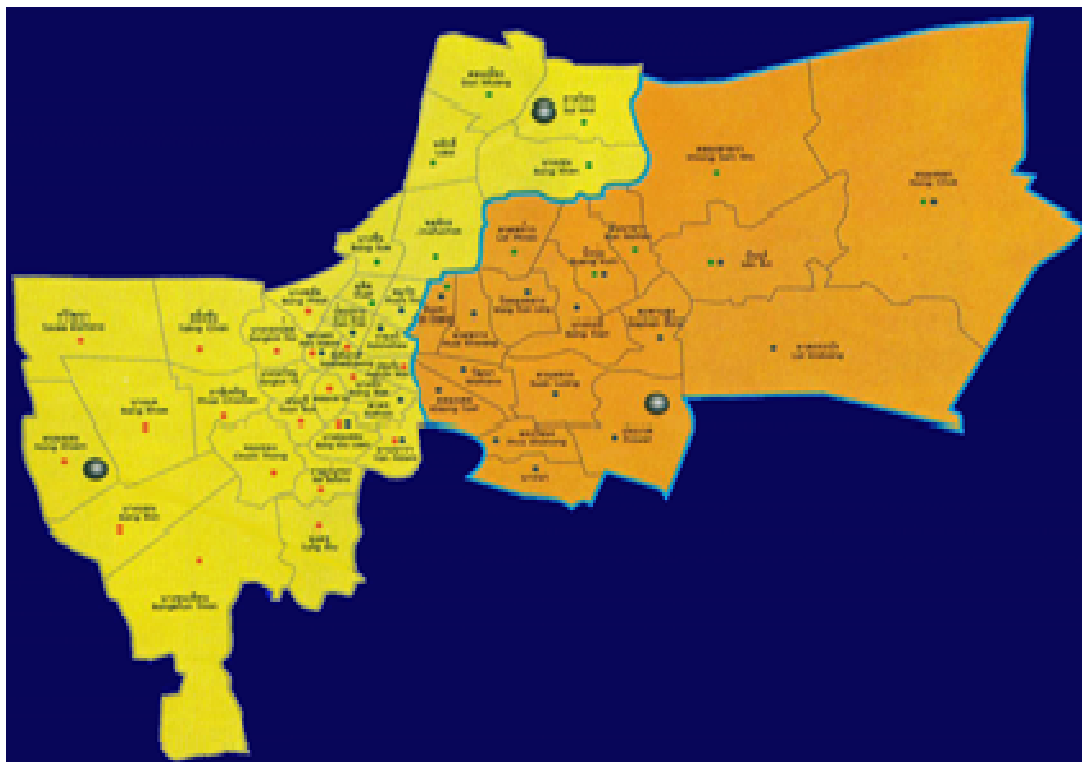


มูลฝอยจากการก่อสร้างและรื้อถอนสิ่งก่อสร้างทิ้งตามสถานที่สาธารณะ





มูลฝอยจากการก่อสร้างและรถขนส่งก่อสร้างนำเข้าสู่โรงงานฯ



แผนที่สำนักงานเขตนําร่องที่อยู่ใกล้ศูนย์กําดมุลฝอนอํอนนุข

As the life of infrastructure is finite, it shall be considered a renewable resource. ShinMaywa contribute to the realization of "Zero-emission Society."

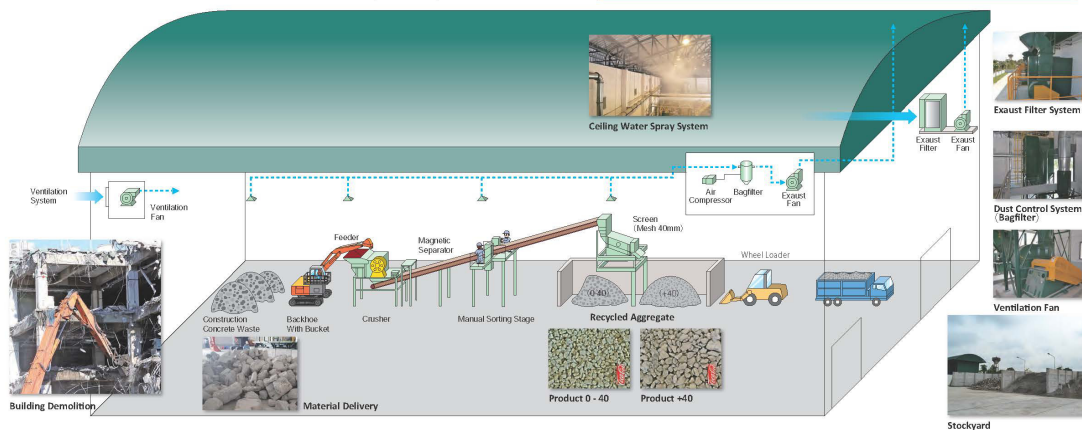
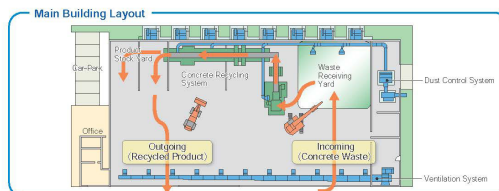
Aging infrastructure, decreasing availability of landfill space and environmental concerns work together to increase concrete recycling in the world. Especially much of the buildings, roads and bridges built during the middle twentieth century are in need of repair or replacement. ShinMaywa Concrete Waste Recycling System ensures high quality and consistency of recycled aggregates with our carefully designed equipment and our long years of experience in this field.

Advantages of Concrete Recycling:

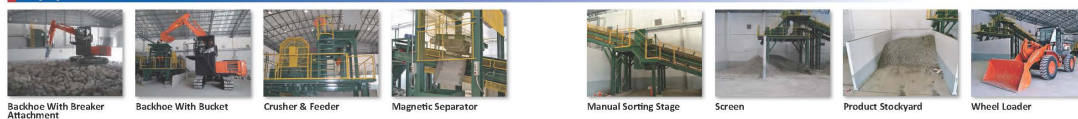
Usually demolished concrete were transported to landfills for disposal, but due to greater environmental and cost awareness, the concrete is being recycled for reuse in new construction works rather than dumping it or burying it in landfills that in turn prolonged the life-span of the landfills that can be used for other more pressing needs.

Benefits of Recycling of Concrete :

- Extend the life of landfills
- Reduce the need for natural material mining
- Local product - No aggregate imports needed
- Alternative to a non-renewable resource
- Cost savings
- Better Vehicle Utilization (Reduced Costs)



Equipments and Facilities



กระบวนการขั้นตอนของโรงงานกำจัดและแปรรูปมูลฝอยจากการก่อสร้าง