

รายงานส่วนบุคคล
(Individual Study)

เรื่อง แนวทางการพัฒนาและติดตามประเมินผล
พื้นที่เสี่ยงและพื้นที่อันตราย
ของกรุงเทพมหานคร ปี พ.ศ. ๒๕๖๖

จัดทำโดย นางสาวมีนา สุปิณะ

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
สังกัด กลุ่มงานแผนงานและสารสนเทศ
กองนโยบายและแผนงาน สำนักเทศกิจ

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรม
หลักสูตรนักบริหารมหานครระดับต้น รุ่นที่ ๔๒
สถาบันพัฒนาทรัพยากรบุคคลกรุงเทพมหานคร
สำนักงาน ก.ก.
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๑. หัวข้อ แนวทางการพัฒนาและติดตามประเมินผลพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่อันตรายของ

กรุงเทพมหานคร ปี พ.ศ. ๒๕๖๖

๒. ความสำคัญของการศึกษา ที่มาของการนำเสนอ

กรุงเทพมหานครเป็นเมืองหลวงของประเทศไทยที่เป็นศูนย์รวมความเจริญก้าวหน้าในทุก ๆ ด้าน ดึงดูดให้ผู้คนเข้ามาทำงาน พักอาศัย ตลอดจนมีนักท่องเที่ยวมาท่องเที่ยวจำนวนมาก ปัจจุบันกรุงเทพมหานครมีประชากรอาศัยอยู่มากที่สุดในประเทศไทย จำนวน ๕,๔๙๔,๙๓๒ คน^๑ ส่งผลให้การบริหารจัดการพื้นที่ที่มีความหลากหลายและซับซ้อน โดยเฉพาะในเรื่องความปลอดภัย มีการเกิดเหตุที่เป็นภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินในกรุงเทพมหานครจำนวนมาก ดังจะเห็นได้ตามภาพข่าวจากโทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ รวมถึงข่าวจากสังคมออนไลน์ แม้แต่รัฐบาลก็ให้ความสำคัญกับประเด็นเรื่องความปลอดภัยมาโดยตลอด ดังจะเห็นได้จากในยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาเรื่องความปลอดภัย ดังปรากฏในวิสัยทัศน์ว่า “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” โดย **ความมั่นคง** หมายถึง การมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยและการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ ในทุกระดับ ซึ่งรวมถึงความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ก็ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องความปลอดภัยของประชาชนเช่นเดียวกัน ดังปรากฏในหมวดหมู่ที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน เป้าหมายที่ ๓ การพัฒนาเมืองให้มีความน่าอยู่ อย่างยั่งยืน มีความพร้อมในการรับมือและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทุกรูปแบบ เพื่อให้ประชาชนทุกกลุ่มมีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างทั่วถึง กลยุทธ์ที่ ๔ การเสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการพื้นที่และเมือง กลยุทธ์ย่อยที่ ๔.๑ เสริมสร้างสมรรถนะของท้องถิ่นทุกระดับให้มีศักยภาพในการบริหารจัดการพื้นที่และเมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเรื่องของ “ความปลอดภัยในเมือง” ปรากฏในกลยุทธ์ย่อยนี้ และมีกลยุทธ์ย่อยที่ ๔.๓ สร้างระบบตรวจสอบติดตาม และประเมินผลการพัฒนาพื้นที่และเมือง ซึ่งเป็นการสร้างการมีส่วนร่วมและการรับรู้ของประชาชนในกระบวนการประเมินผลการพัฒนาพื้นที่และเมือง เปิดโอกาสให้ประชาชนสามารถให้ข้อเสนอแนะ เพื่อสร้างการรับผิดชอบต่อท้องถิ่นต่อประชาชนในพื้นที่

กรุงเทพมหานครได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ดังกล่าว จึงได้บรรจุประเด็นเรื่องความปลอดภัยไว้ในแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง และแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ในยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างเมืองปลอดภัยและยั่งยืนต่อวิฤตการณ์ ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๑.๑ ปลอดภัยอาชญากรรมและยาเสพติด ให้ความสำคัญกับการสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนจากเหตุอาชญากรรมในรูปแบบต่าง ๆ ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร โดยมุ่งเน้นแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ “๓ ลด ๓ เพิ่ม” กล่าวคือ แนวทาง “๓ ลด” ได้แก่ ๑) ลดการเกิดคดีอาชญากรรม และอาชญากรรมพื้นฐาน ๒) ลดความแออัดของสภาพแวดล้อมต่อการก่ออาชญากรรมในพื้นที่ กรุงเทพมหานคร ๓) ลดระดับความรุนแรงของปัญหาอาชญากรรม รวมถึงลดจำนวนผู้เสียชีวิต ในส่วนของแนวทาง “๓ เพิ่ม” ได้แก่ ๑) เพิ่มความปลอดภัยในพื้นที่สาธารณะ ๒) เพิ่มความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และ ๓) เพิ่มระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนในประเด็นความปลอดภัยสาธารณะของเมือง โดยแนวทางดังกล่าวนี้ให้ความสำคัญกับการออกแบบมาตรการเชิงป้องกัน เพื่อสร้างความ

^๑ ประกาศสำนักทะเบียนกลาง เรื่อง จำนวนราษฎรทั่วราชอาณาจักร ตามหลักฐานการทะเบียนราษฎร ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๔๐ ตอนพิเศษ ๑๖ ง เมื่อวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๖

ปลอดภัยจากเหตุอาชญากรรมในพื้นที่ของกรุงเทพมหานคร และให้ความสำคัญกับการเชื่อมต่อข้อมูลด้านความปลอดภัยต่าง ๆ กับหน่วยงานหรือภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ของกรุงเทพมหานคร ในแผนปฏิบัติการกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างเมืองปลอดภัยและยั่งยืนต่อวิกฤตการณ์ ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๑.๑ ปลอดภัยและยาเสพติด เป้าประสงค์ที่ ๑.๑.๑ ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ปราศจากยาเสพติดและการก่อการร้าย กลยุทธ์ที่ ๑.๑.๑.๓ เพิ่มความปลอดภัยในพื้นที่สาธารณะและลดพื้นที่เสี่ยงอาชญากรรม รวมถึงนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร (นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์) ได้ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ดังปรากฏในนโยบาย Po๐๔ พัฒนฐานข้อมูลดิจิทัลพื้นที่จุดเสี่ยงความปลอดภัย (BKK Risk Map) นโยบาย Po๗๘ ใช้ข้อมูลอาชญากรรมกำหนดพิกัดอันตราย เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย

ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงอยากพัฒนางานตามอำนาจหน้าที่ของสำนักเทศกิจ ซึ่งมีหน้าที่ควบคุมดูแล ตรวจสอบและบังคับการให้เป็นไปตามกฎหมายที่อยู่ในอำนาจหน่วยงานต่าง ๆ ของกรุงเทพมหานคร และมีพันธกิจในการดูแล ตรวจสอบพื้นที่ที่เสี่ยงในการเกิดอาชญากรรมเพื่อป้องกันการเกิดเหตุความไม่ปลอดภัยทำให้ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานด้านดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินหน่วยงานต่าง ๆ จึงได้มีการดำเนินโครงการเกี่ยวกับความปลอดภัยในชีวิตของประชาชน มีการจัดชุดสายตรวจออกตรวจจุดเสี่ยงภัยเพื่อเป็นการป้องปรามและให้ความช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ของกรุงเทพมหานครร่วมกับฝ่ายเทศกิจของสำนักงานเขต แต่อย่างไรก็ตามการดำเนินงานดังกล่าว เป็นเพียงมาตรการหนึ่งที่จะช่วยป้องกันการเกิดเหตุ ยังมีอีกหลายมาตรการที่ควรมีการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน และควรมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานร่วมกันอย่างเป็นระบบ เนื่องจากที่ผ่านมายังขาดการติดตามผลการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ เมื่อต้องการทราบผลการดำเนินงานต้องมีการสอบถามและใช้เวลานานในการรวบรวมข้อมูล ซึ่งข้อมูลที่ได้มาอาจมีความคลาดเคลื่อนเนื่องจากผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม มีการย้ายไปหน่วยงานอื่น และผู้รับผิดชอบต่อจากคนเดิมไม่ทราบข้อมูล ซึ่งหากสามารถจัดทำระบบติดตามผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบได้ จะสามารถติดตามได้ง่ายขึ้น ข้อมูลมีความต่อเนื่องและถูกต้อง มีความทันสมัย สามารถแสดงผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานให้เป็นที่ประจักษ์ต่อประชาชน สร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อหน่วยงานและองค์กรกรุงเทพมหานคร และเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารสามารถใช้ข้อมูลประกอบการตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว สามารถวางแผนการทำงานไปในทิศทางเดียวกันในลักษณะของการพัฒนาพื้นที่เสี่ยงภัยอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การปรับปรุงสภาพแวดล้อมพื้นที่เสี่ยงอาชญากรรมให้มีความปลอดภัย เพื่อที่จะลดจุดเสี่ยงอาชญากรรม เป็นต้น ดังนั้น หากสำนักเทศกิจสำนักงานเขต (ฝ่ายเทศกิจ ฝ่ายพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม ฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ ฝ่ายโยธา ฯ) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สามารถวางแผนและพัฒนาพื้นที่เสี่ยงภัยร่วมกันอย่างเป็นระบบก็จะสามารถทำให้หลายพื้นที่ในกรุงเทพมหานครมีความปลอดภัย สร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชนและนักท่องเที่ยว ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศในลำดับต่อไป

๓. วัตถุประสงค์

๓.๑ เพื่อพัฒนาหรือปรับปรุงพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่อันตรายของกรุงเทพมหานคร โดยขอความร่วมมือของสำนักเทศกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๓.๒ เพื่อสนับสนุนข้อมูลการตัดสินใจของผู้บริหารด้านความปลอดภัยในพื้นที่ของกรุงเทพมหานคร

๔. เป้าหมาย

๔.๑ มีแนวทางการแก้ไขและพัฒนาพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่อันตรายของกรุงเทพมหานครเพิ่มเติมจากแนวทางปัจจุบัน อย่างน้อย ๑ แนวทาง/วิธีการ ภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖

๔.๒ พัฒนาระบบติดตามประเมินผลการดำเนินการแก้ไขพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่อันตรายของกรุงเทพมหานคร จำนวน ๑ ระบบ ภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖

๕. แนวคิด/หลักการที่ใช้ในการศึกษา

๕.๑ เทคนิคการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

จิรประภา อัครบวร (๒๕๖๑) อ้างถึงใน ร.ต.ณัฐพล ตั้งสุนทรธรรม. (๒๕๖๓)^๒ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการวิเคราะห์โดยทฤษฎี SWOT ซึ่งจะทำการสำรวจและวิเคราะห์จากสภาพการณ์ ๒ ด้าน ได้แก่ ๑) สภาพการณ์ภายในองค์กรหรือหน่วยงาน หมายถึง สภาพความเป็นไปของหน่วยงาน โดยการหาข้อมูลและวิเคราะห์จากสิ่งภายในองค์กร สภาพแวดล้อม โครงสร้าง การดำเนินงาน ระบบการดำเนินงาน ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีการ ปฏิบัติงาน บรรยากาศภายในองค์กร ตลอดจนทรัพยากรที่มีทั้งหมดภายในองค์กร ที่ใช้ในการบริหารและการปฏิบัติงาน ไม่ว่าจะเป็นทรัพยากรบุคคล และทรัพยากรที่ไม่ใช่คน รวมถึงพิจารณาวิเคราะห์ผลการดำเนินการต่าง ๆ ที่ผ่านมาขององค์กรหรือหน่วยงานเพื่อนำข้อมูลข้อเท็จจริงที่ได้มาพิจารณาประกอบในการวิเคราะห์สถานการณ์ ๒) สภาพการณ์ภายนอกองค์กรหรือหน่วยงาน หมายถึง สภาพความเป็นไปจากสิ่งภายนอกองค์กรหรือหน่วยงาน เพื่อให้สามารถค้นหาโอกาสและอุปสรรค การดำเนินงานขององค์กรที่ได้รับผลกระทบจากสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น สภาพทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง นโยบายรัฐบาล ภัยพิบัติทางธรรมชาติลักษณะของสังคม/ชุมชน ซึ่งมักเป็นตัวแปรที่ทำให้องค์กรต้องยอมรับสภาพหรือยากที่จะหลีกเลี่ยงได้หรือไม่ อาจควบคุมได้โดยสภาพการณ์นี้เป็นการนำข้อมูลที่อยู่ภายนอกองค์กรมาวิเคราะห์และพิจารณาเพื่อหาทางแก้ไขให้องค์กรสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง แต่ทั้งนี้สภาพการณ์ภายนอกองค์กรหรือที่มาจากหน่วยงาน อาจไม่ได้เป็นสิ่งที่ไม่มีดีเสมอไป ในบางครั้งอาจเป็นสิ่งที่ดีและทำให้องค์กรได้รับประโยชน์ เช่น การมีผู้บริหารประเทศที่ซื่อสัตย์ การมีมาตรการช่วยเหลือทางภาษีที่ดีกับประชาชน การบังคับใช้กฎหมายที่ครอบคลุมหรือสามารถดำเนินการกับผู้กระทำความผิดได้อย่างจริงจัง การมีสภาพทางสังคม เศรษฐกิจ การเงิน/การคลังของประเทศอยู่ในภาวะที่ดี เป็นต้น

ดังนั้น การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) จึงเป็นเทคนิคอย่างหนึ่งที่ใช้ในการวิเคราะห์ปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานขององค์กร โดยแบ่งออกเป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน และการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก ประกอบด้วย จุดแข็ง (Strength) และจุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunity) ภัยคุกคาม (Threat) เพื่อนำมากำหนดกลยุทธ์ในการวางแผนและพัฒนาองค์กร

๕.๒ การจัดทำกลยุทธ์ TOWS Matrix

TOWS Matrix^๓ เป็นอีกหนึ่งเครื่องมือสำหรับการสร้างกลยุทธ์ใหม่จากสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ปัจจุบันขององค์กร ที่มีการต่อยอดมาจาก SWOT Analysis ด้วยการจับคู่ระหว่างปัจจัย

^๒ ร.ต.ณัฐพล ตั้งสุนทรธรรม. (๒๕๖๓). แนวทางการพัฒนาระบบบริหารจัดการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ : กรณีศึกษา องค์การบริหารส่วนตำบลเจดีย์หัก จังหวัดราชบุรี. หน้า ๓๗.

^๓ เว็บไซต์ bluebik.com. (๒๕๖๓). สร้างกลยุทธ์ด้วย TOWS Matrix. สืบค้นเมื่อวันที่ ๑๓ เม.ย. ๒๕๖๖ จาก <https://bluebik.com/th/blogs/๒๖๗๖>.

ภายในและปัจจัยภายนอกขององค์กร และเมื่อจับคู่กัน จะทำให้เกิดเป็นการวิเคราะห์ของ TOWS Matrix ได้ออกมาเป็นกลยุทธ์ ๔ รูปแบบด้วยกัน ได้แก่

๑. กลยุทธ์เชิงรุก (SO) เป็นการจับคู่ระหว่าง Strength และ Opportunity (ใช้จุดแข็งร่วมกับโอกาส) กลยุทธ์ในส่วนนี้มีความสำคัญอย่างมากต่อการเติบโตของธุรกิจ เนื่องจากเป็นกลยุทธ์ที่เน้นสร้างผลลัพธ์ที่ให้ประโยชน์สูงสุด ผ่านการวิเคราะห์จุดแข็งของธุรกิจร่วมกับโอกาสที่เกิดขึ้น เพื่อเป็นการส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันในตลาดให้ดียิ่งขึ้น เนื่องจากบางครั้งจุดแข็งของเราเพียงอย่างเดียวอาจไม่สามารถส่งเสริมให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างที่ต้องการ จึงจำเป็นต้องมองถึงโอกาสในปัจจุบันหรือโอกาสที่กำลังจะมาถึง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างก้าวกระโดด หรือที่เรียกกันว่า “ถูกจุด ถูกเวลา”

๒. กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO) เป็นการจับคู่ระหว่าง Weakness และ Opportunity (ใช้โอกาสลดจุดอ่อน) ทุกธุรกิจล้วนมีจุดอ่อน ซึ่งอาจจะเป็นเรื่องกระบวนการดำเนินงาน หรือการที่ธุรกิจยังไม่ใช่ที่รู้จักในตลาด โดยบางครั้งการลดจุดอ่อนอาจเป็นเรื่องของจังหวะเวลา ที่จะเป็นตัวช่วยให้ธุรกิจแก้ไขจุดอ่อนหรือลดทอนจุดอ่อนของตัวเองลงไปได้ เช่น ช่วงล็อกดาวน์ที่ผ่านมาจากสถานการณ์โควิด-๑๙ ส่งผลกระทบต่อร้านอาหารเปิดใหม่อย่างหนักหน่วง เพราะจุดอ่อนเดิมคือร้านหน้าใหม่มีคนรู้จักน้อยอยู่แล้ว พอต้องถูกปิดหน้าร้านยิ่งเสียโอกาสสร้างรายได้ อย่างไรก็ดี ด้วยกระแสของบริการ Online Food Delivery ที่มาแรง โดยเฉพาะช่วงโควิดที่คนต้องกักตัวอยู่บ้าน ทำให้ร้านอาหารหน้าใหม่กลุ่มนี้ สามารถปิดจุดอ่อนเรื่องการที่ยังไม่เป็นที่รู้จัก ด้วยการหันไปขายบนแพลตฟอร์มออนไลน์ และวางกลยุทธ์โฆษณาร้านบนสื่อออนไลน์มากขึ้น ขณะที่ในฝั่งผู้ประกอบการรายเล็ก ซึ่งมีจุดอ่อนที่ต้นทุนการผลิตสินค้าสูงกว่าผู้ผลิตขนาดใหญ่ ทั้งด้วยขนาดและกำลังการผลิต ส่งผลให้ไม่สามารถตั้งราคาขายสินค้าต่ำกว่ารายใหญ่ได้ แต่หากสามารถจับเทรนด์ในตลาด และเข้าถึงลูกค้าเฉพาะกลุ่ม (Niche Market) เช่น ผลิตภัณฑ์เฉพาะสำหรับกลุ่มคนรักสุขภาพ ธุรกิจอาจสามารถตั้งราคาขายสินค้าที่สูงกว่าราคาทั่วไปได้

๓. กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST) เป็นการจับคู่ระหว่าง Strength และ Threat (ใช้จุดแข็งรับมืออุปสรรค) เป็นการใช้จุดแข็งที่มีอยู่มาป้องกันหรือหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องทรัพยากรบุคคลหรือเครื่องมือในองค์กรก็ตาม เนื่องจากหลายองค์กรที่กำลังเติบโตอย่างมาก มักมีความต้องการใช้จุดแข็งเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์เชิงรุกเพียงอย่างเดียว จนอาจมองข้ามการนำจุดแข็งมาเตรียมรับมือกับอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนั้นการวางกลยุทธ์ที่ดีไม่ใช่แค่เพียงการมุ่งไปข้างหน้า แต่ยังจำเป็นต้องระมัดระวังตัวให้รอบด้าน เพราะมีฉะนั้นอาจทำให้ธุรกิจสะดุดหรือล้มได้

๔. กลยุทธ์เชิงรับ (WT) เป็นการจับคู่ระหว่าง Weakness และ Threat (แก้ไขจุดอ่อนและเลี่ยงอุปสรรค) กลยุทธ์แบบนี้จะแตกต่างจากอีก ๓ กลยุทธ์ที่กล่าวมาข้างต้น เนื่องจากมีไว้เพื่อรับมือกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่ถ้าโหมเข้ามา ไม่ได้ใช้เพื่อหวังมุ่งไปข้างหน้า แต่เป็นกลยุทธ์เชิงรับที่มีไว้เพื่อพยามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นไม่ให้แย่ลง ด้วยการพยามบรรเทาปัญหาหรือหลีกเลี่ยงไม่ให้ปัญหาเกิดเพิ่มคล้าย ๆ กับกลยุทธ์เชิงป้องกัน ซึ่งบางครั้งเราอาจจะไม่จำเป็นต้องเดินหน้าทุกครั้ง แต่ต้องหยุดเพื่อที่จะรอเวลาและโอกาสเหมาะสมให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อได้อย่างยั่งยืน หรือแม้กระทั่งการวางแผนรับมือด้วยการเปลี่ยนเส้นทาง รูปแบบการดำเนินงานบางอย่าง หรือทำ Rebranding ฉะนั้นอย่ากลัวการก้าวไปข้างหน้า ถ้าเราเตรียมพร้อมสำหรับช่วงเวลาที่จะเดินออกไปอย่างมั่นคงแล้ว

๕.๓ วงจรการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)

PDCA^๔ เป็นแนวคิดที่ถูกคิดค้นโดย Edwards W. Deming ซึ่งเป็นอีกหนึ่งเครื่องมือที่ใช้สำหรับวางแผนแก้ไขปัญหาย่างยั่งยืน Deming คิดค้น PDCA โดยมีความเชื่อว่าคุณภาพสามารถปรับปรุงและพัฒนาได้ อย่างไรก็ตาม วงจรแห่งความสำเร็จ PDCA นี้นิยมใช้มากในญี่ปุ่น โดยเฉพาะบริษัทผลิตรถยนต์รายใหญ่อย่าง TOYOTA ที่ได้นำหลักการ PDCA ไปใช้ในกระบวนการผลิตรถยนต์ จนกลายเป็น TOYOTA WAY ในปัจจุบัน ดังนั้น หลักการ PDCA (Plan-Do-Check-Act) จึงเป็นหลักการที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้กับทุกงาน ซึ่งหลักการวิเคราะห์ PDCA ประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๕.๓.๑ P – Plan การวางแผน และวิเคราะห์ปัญหา

P – Plan คือ การกำหนดเป้าหมายจากปัญหา และสร้างออกมาเป็นแผนในการดำเนินงาน เพื่อให้แผนงานประสบความสำเร็จ เพราะฉะนั้นในขั้นตอนนี้จะต้องกำหนดเป้าหมายให้ชัดเจนเสียก่อน และต้องกำหนดให้ครอบคลุมกระบวนการตั้งแต่เริ่มต้นไปจนถึงสิ้นสุดกระบวนการ เช่น มีปัญหาอะไรที่ควรแก้ไขหรือไม่ ใครเป็นผู้รับผิดชอบหรือเกี่ยวข้องบ้าง มีกระบวนการแก้ไขอย่างไร จากนั้นจัดทำเป็นแผนดำเนินงาน

๕.๓.๒ D – DO การลงมือปฏิบัติ

D – Do คือ เป็นขั้นตอนของการลงมือปฏิบัติตามแผน โดยนำแผนดังกล่าวมาใช้ดำเนินการจริงเพื่อให้เห็นผลลัพธ์ หัวใจสำคัญของขั้นตอนนี้ คือ การทดสอบเก็บข้อมูล ซึ่งเป็นการทดสอบแผนงานจากกระบวนการที่ก่อนหน้านี้เพื่อเก็บผลลัพธ์ โดยนำข้อมูลที่ได้มาพัฒนาเพิ่มและใช้งานจริงภายหลัง เช่น หากธุรกิจการผลิตของคุณต้องการมีผลผลิตมากขึ้น และมีแผนจะปรับเปลี่ยนเครื่องจักรในโรงงานเพื่อให้มีผลผลิตที่เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ คุณอาจเริ่มต้นจากการทดสอบกับเครื่องจักรเพียงเครื่องเดียวก่อนว่าสามารถให้ผลผลิตได้เท่าไร ใช้เวลานานแค่ไหน เป็นต้น หากเราทดสอบแล้วพบว่าตัวเลขการผลิตเป็นไปตามแผนก็สามารถดำเนินการในขั้นตอนต่อไปได้ หากไม่เป็นไปตามเป้าหมายจะมีแผนสำรองในการแก้ไขปัญหายังไง เป็นต้น

๕.๓.๓ C – Check การตรวจสอบ (Check)

C – Check คือ ขั้นตอนในการตรวจสอบ เพื่อหาช่องทางในการพัฒนากระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และพิจารณาผลลัพธ์ในขั้นตอนลงมือปฏิบัติว่าสามารถทำให้เป้าหมายที่วางแผนไว้แต่แรกเป็นจริงได้หรือไม่ หากเป็นไปตามแผนที่ได้กำหนดไว้ ก็สามารถไปสู่ขั้นตอนต่อไปได้เลย แต่ถ้าไม่ประสบความสำเร็จ ก็จะต้องนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อหาสาเหตุของปัญหาในขั้นตอนที่ ๑ – ๓ ใหม่ จนกว่าจะประสบความสำเร็จหรือผ่านตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

๕.๓.๔ A – Act การปรับปรุงแก้ไขและวางแผนใหม่

A – Act คือ ขั้นตอนของการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้กระบวนการต่าง ๆ ดีขึ้น เมื่อเราได้วางแผน ทดสอบลงมือทำตามกระบวนการ ขั้นตอนต่อมาก็คือ การนำมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติจริง ส่วนใหญ่พบว่าเหตุที่ทำให้วงจร PDCA ไปไม่ถึงความสำเร็จ เนื่องจากมีข้อจำกัดทางด้านทรัพยากร เช่น บุคคล เงินทุน เวลา ทักษะ และอื่น ๆ อีกมากมาย ซึ่งปัญหาเหล่านี้ควรจะต้องแก้ไขและพัฒนาไปเรื่อย ๆ เพื่อทำซ้ำจนหาวิธีการที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

^๔ เว็บไซต์ vcharkarn.com. (๒๕๖๔). PDCA วงจรแห่งความสำเร็จและกุญแจสำคัญของการบริหาร. สืบค้นเมื่อวันที่ ๑๓ เมษายน ๒๕๖๖ จาก <https://vcharkarn.com/article/pdca-วงจรแห่งความสำเร็จ>.

๕.๔ นิยามศัพท์

๕.๔.๑ พัฒนา^๕ หมายถึง การทำให้เจริญ

๕.๔.๒ พื้นที่เสี่ยง หมายถึง พื้นที่ที่มีโอกาสจะเกิดเหตุอันตราย เหตุอาชญากรรม หรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ในการดำเนินชีวิตของประชาชน ที่สำรวจในปี ๒๕๖๕

๕.๔.๓ อาชญากรรม หมายถึง พฤติกรรมที่มีการกระทำความผิดโดยผู้กระทำความผิดที่กระทำความผิดที่มีลักษณะเป็นการละเมิดต่อชีวิต/ทรัพย์สินหรือฝ่าฝืนต่อกฎหมายบ้านเมือง ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินชีวิตของประชาชนและสังคม

๕.๔.๔ การนำนโยบายไปปฏิบัติ^๖ หมายถึง การแปลงวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในนโยบายซึ่งอาจเป็นกฎหมายหรือคำสั่งของรัฐบาลหรือคณะรัฐมนตรีให้เป็นแนวทาง/แผนงาน/โครงการ กิจกรรมที่เป็นรูปธรรมประกอบด้วย การจัดหาทรัพยากรต่างๆ เพื่อดำเนินการให้สำเร็จ ล่วงตามวัตถุประสงค์ การวางแผนโครงการเพื่อตอบสนองวัตถุประสงค์ที่กำหนด การออกแบบ องค์การและการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางการดำเนินงานโครงการที่กำหนดไว้

๖. แนวทางการดำเนินการ/ระยะเวลา และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

๖.๑. แนวทางการดำเนินการ มีดังต่อไปนี้

๖.๑.๑ การวางแผน

๑) วิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) และนำผลการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อม (SWOT) นำมาวิเคราะห์ TOWS Matrix เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาพื้นที่เสี่ยง และเลือกกลยุทธ์หรือมาตรการที่ยังไม่ได้ดำเนินการมาวางแผนพัฒนางานในหน่วยงาน

● วิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT)

จากการศึกษาสภาพแวดล้อมภายในองค์กร และสภาพแวดล้อม ภายนอกองค์กร โดยให้สำนักเทศกิจเป็นองค์กรหลัก (วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน) และ หน่วยงานภายนอกสำนักเทศกิจเป็นสภาพแวดล้อมภายนอก (วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก องค์กร) สามารถนำมาวิเคราะห์เป็นตาราง SWOT ได้ดังนี้

จุดแข็ง (S = strength)	จุดอ่อน (W = weakness)
S ๑. สำนักเทศกิจมีบุคลากรในการออกตรวจบังคับการตามอำนาจหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย S ๒. มีข้อมูลการสำรวจพื้นที่เสี่ยงและจัดทำบัญชีพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่อันตรายในปี ๒๕๖๕	W ๑. มาตรการในการป้องปรามการเกิดเหตุของสำนักเทศกิจ ปัจจุบันมีแค่การออกตรวจพื้นที่ W ๒. สำนักเทศกิจไม่มีอำนาจสั่งการสำนักงานเขตโดยตรง แต่เสนอแนะการดำเนินงานผ่านความเห็นชอบจากปลัดกรุงเทพมหานคร W ๓. แผนการปฏิบัติงานยังขาดการมีส่วนร่วมหรือการบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอทำให้การปฏิบัติงานขาดประสิทธิภาพ

^๕ พจนานุกรม ฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. ๒๕๕๔. (๒๕๕๔). สืบค้นเมื่อวันที่ ๔ พ.ค. ๒๕๖๖ จาก

<https://dictionary.orst.go.th/>

^๖ มยุรี อนุমানราชธน. (๒๕๕๖). นโยบายสาธารณะ. กรุงเทพฯ : เอ็กซ์เปอร์เน็ท.

จุดแข็ง (S = strength)	จุดอ่อน (W = weakness)
	W ๔. ขาดการติดตามประเมินผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบที่สามารถแสดงผลการดำเนินงานได้แบบเรียลไทม์ และสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารได้ W ๕. การประชาสัมพันธ์องค์กรยังดำเนินการอยู่ในระดับต่ำ
โอกาส (O = opportunity)	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (T= threat)
O ๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี O ๒. นโยบายของกรุงเทพมหานคร ๒.๑ แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง และในแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ในยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างเมืองปลอดภัยและยั่งยืนต่อวิกฤตการณ์ ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๑.๑ ปลอดภัยอาชญากรรมและยาเสพติด ๒.๒ นโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร (นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์) - นโยบาย P๐๗๘ ใช้ข้อมูลอาชญากรรมกำหนดพิกัดอันตรายเพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย - นโยบาย P๐๐๔ พัฒนารฐานข้อมูลดิจิทัลพื้นที่จุดเสี่ยงความปลอดภัย (BKK Risk Map) - นโยบาย P๐๕๔ วิเคราะห์ข้อมูลเมืองต่อยอดสู่การแก้ไขปัญหา O ๓. โครงสร้างของกรุงเทพมหานครและอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานระดับสำนักและสำนักงานเขต สามารถดำเนินการได้ตามภารกิจและอำนาจหน้าที่ O ๔. มีเครือข่ายจากบุคคลภายนอก เช่น วิน จักรยานยนต์รับจ้าง และผู้นำชุมชนในพื้นที่เขต O ๕. สถานการณ์โควิด-๑๙ ส่งผลกระทบ ทำให้คนกักตัวอยู่บ้าน ลดการเผชิญหน้า และหันมาใช้เทคโนโลยีในการติดต่อประสานงานกันมากขึ้น	T ๑. ภาระหน้าที่ล้นแหลมต่อการแสวงหาประโยชน์ ทำให้ประชาชนบางส่วนเกิดทัศนคติที่ไม่ดีกับองค์กร/ภาพลักษณ์ของเจ้าหน้าที่เทศกิจของกรุงเทพมหานครไม่เป็นที่พอใจของประชาชนโดยเฉพาะผู้ค้า

● วิเคราะห์ TOWS Matrix

จากการศึกษาสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร (SWOT) สามารถนำมาวิเคราะห์เป็นตาราง TOWS Matrix ได้ดังนี้

SO (ใช้จุดแข็ง ร่วมกับ โอกาส = กลยุทธ์เชิงรุก)	WO (ใช้โอกาสลดจุดอ่อน = กลยุทธ์เชิงแก้ไข)
กลยุทธ์ ๑. จัดเจ้าหน้าที่สำนักเทศกิจออกตรวจพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่อันตรายร่วมกับเทศกิจ สำนักงานเขตให้ครอบคลุมพื้นที่เสี่ยงทั้งหมด ๕๐ เขต (S ๑., S ๒., O ๑, O ๓.) ๒. แก้ไขปัญหาพื้นที่เสี่ยงเพื่อลดจุดเสี่ยงตามแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี หรือนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร (S ๒., O ๑, O ๒.)	กลยุทธ์ ๑. สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการสอดส่องและพัฒนาพื้นที่เสี่ยงร่วมกันในพื้นที่ เช่น ผู้นำชุมชน อาสาสมัครกลุ่มต่างๆ ในพื้นที่เขต สำนักงานเขต เป็นต้น (W ๑., O ๔.) ๒. เพิ่มช่องทางการประสานงานและทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน เช่น การตั้งคณะทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน การจัดประชุมออนไลน์ (W ๒., O ๕.) ๓. สร้างระบบติดตามประเมินผลการดำเนินงานแก้ไขปัญหาพื้นที่เสี่ยงให้ประชาชน รวมถึงผู้บริหารของกรุงเทพมหานคร รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ เช่น มีระบบรายงานและแสดงผลการดำเนินงานในรูปแบบ Dash board ผ่านเว็บไซต์สำนักเทศกิจ เป็นต้น (W ๓., W ๕., O ๒.)
ST (ใช้จุดแข็งรับมืออุปสรรค = กลยุทธ์เชิงป้องกัน)	WT (แก้ไขจุดอ่อนและเสี่ยงอุปสรรค = กลยุทธ์เชิงรับ)
กลยุทธ์ ๑. พัฒนาและแก้ไขจุดเสี่ยงโดยวิธีการอื่นเพิ่มเติม เช่น การพัฒนาสภาพแวดล้อมของพื้นที่เสี่ยง โดยการจัดกิจกรรมตลาดนัดชุมชน ปรับปรุงพื้นที่เสี่ยงเป็นลานกีฬาให้คนออกกำลังกาย เป็นต้น (S ๑., S ๒., T ๑.)	กลยุทธ์ ๑. สร้างภาพลักษณ์ในการร่วมมือกันพัฒนาพื้นที่เพื่อลดพื้นที่เสี่ยง เช่น ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับทราบผลการดำเนินงานหลายช่องทางทั้งข่าว โซเชียลมีเดีย (Facebook ของสำนักเทศกิจ, TikTok ฯ) เว็บไซต์ของสำนักเทศกิจ เพื่อให้ประชาชนทราบและให้ความร่วมมือในการช่วยป้องกันเหตุในพื้นที่เสี่ยง เช่น แจ่งเบาะแสผ่าน Facebook เป็นต้น (W ๑., W ๓., W ๕., T ๑.)

หลังจากวิเคราะห์ TOWS Matrix เกี่ยวกับการจัดการพื้นที่เสี่ยง และพื้นที่อันตรายของสำนักเทศกิจ พบว่า มี ๗ กลยุทธ์ ซึ่งบางกลยุทธ์ได้มีการดำเนินการไปแล้ว สำหรับ กลยุทธ์ที่เลือกมาพัฒนาพื้นที่เสี่ยง คือ **กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)** “พัฒนาและแก้ไขจุดเสี่ยงโดยวิธีการอื่นเพิ่มเติม เช่น การพัฒนาสภาพแวดล้อมของพื้นที่เสี่ยง โดยการจัดกิจกรรมตลาดนัดชุมชน ปรับปรุงพื้นที่เสี่ยงเป็นลานกีฬาให้คนออกกำลังกาย เป็นต้น” และ**กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)** “สร้างระบบติดตามประเมินผลการดำเนินงานแก้ไขปัญหพื้นที่เสี่ยงให้ประชาชน รวมถึงผู้บริหารของกรุงเทพมหานคร รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ เช่น มีระบบรายงานและแสดงผลการดำเนินงานในรูปแบบ Dashboard ผ่านเว็บไซต์สำนักเทศกิจ เป็นต้น”

เนื่องจากในปัจจุบันมีการดำเนินการใน**กลยุทธ์เชิงรุก (SO)** โดยจัดเจ้าหน้าที่สำนักเทศกิจออกตรวจพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่อันตรายร่วมกับเทศกิจสำนักงานเขตให้ครอบคลุมพื้นที่เสี่ยงทั้งหมด ๕๐ เขต แต่การออกตรวจพื้นที่เป็นเพียงมาตรการหนึ่งที่จะช่วยป้องกันการเกิดเหตุ ยังมีอีกหลายมาตรการที่ควรมีการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานในพื้นที่เสี่ยง ดังนั้น **กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)** “พัฒนาและแก้ไขจุดเสี่ยงโดยวิธีการอื่นเพิ่มเติม เช่น การพัฒนาสภาพแวดล้อมของพื้นที่เสี่ยง โดยการจัดกิจกรรมตลาดนัดชุมชน ปรับปรุงพื้นที่เสี่ยงเป็นลานกีฬาให้คนออกกำลังกาย เป็นต้น” จะเป็นกลยุทธ์ที่ช่วยให้การป้องกันอาชญากรรมและลดจุดเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะมีวิธีการลดจุดเสี่ยงอีกหลายวิธีมาช่วยทำให้สภาพแวดล้อมของจุดเสี่ยงนั้นมีความเสี่ยงน้อยลง ลดโอกาสในการเกิดเหตุ นอกจากนี้ ยังนำ**กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)** “สร้างระบบติดตามประเมินผลการดำเนินงานแก้ไขปัญหพื้นที่เสี่ยงให้ประชาชน รวมถึงผู้บริหารของกรุงเทพมหานคร รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ เช่น มีระบบรายงานและแสดงผลการดำเนินงานในรูปแบบ Dashboard ผ่านเว็บไซต์สำนักเทศกิจ เป็นต้น” มาดำเนินการควบคู่กับการปฏิบัติงาน เพราะสำนักเทศกิจยังขาดการติดตามผลการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ และยังไม่มีการแสดงผลการดำเนินงานในรูปแบบ Dashboard ในปัจจุบัน

๒) ทบทวน Action Plan นโยบายผู้ว่าฯ ที่สำนักเทศกิจเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก คือ นโยบาย P๐๗๘ ใช้ข้อมูลอาชญากรรมกำหนดพิกัดอันตราย เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย จาก**คู่มือการขับเคลื่อนนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ๒๑๖** นโยบายสู่การปฏิบัติ (ตามรูปภาพที่ ๑ และ ตารางที่ ๑ - ๓)

ตารางที่ ๑ สำนักเทศกิจ หน่วยงานรับผิดชอบหลัก (H) แผนปฏิบัติงานตามนโยบายของผู้ว่าราชการ
กรุงเทพมหานคร

นโยบาย	เป้าหมาย	งบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566											
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
5. หากพื้นที่ของเอกชนหรือหน่วยงานราชการที่สามารถจัดเป็นพื้นที่ขายของสำหรับทานหรือศูนย์อาหาร (hawker center) (P042)	จำนวนจุดที่สามารถหาพื้นที่ของเอกชนหรือหน่วยงานราชการที่สามารถจัดเป็นพื้นที่ขายของสำหรับทานหรือศูนย์อาหาร (hawker center) ... จุด (เป้าหมาย 1 จุด/เขต)													50
6. ใช้ข้อมูลจากยุทธศาสตร์กำหนดทิศทางด้านความปลอดภัย เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย (P078) R - สำนักงานเขต	จำนวนจุดที่มีสภาพแวดล้อมที่เป็นพื้นที่เสี่ยงลดลง ... จุด (เป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของบัญชีพื้นที่เสี่ยงฯ ปี พ.ศ. 2565, 273 จุด)		77	90	109	128	155	163	186	189	217	233	248	273

[illegible]

ตารางที่ ๓ ตัวอย่างแผนปฏิบัติงานของสำนักงานเขตดุสิตตามนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร

ส่วนราชการ	รหัสนโยบาย	โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566											
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
ฝ่ายเทคนิค	P078	2. โครงการบูรณาการดำเนินงานด้านความปลอดภัยจากอาชญากรรมเชิงพื้นที่	ลดความเสี่ยงในพื้นที่จุดเสี่ยง และสร้างความเชื่อมั่นในเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	ไม่มี												
			1. จัดทำโครงการและขออนุมัติโครงการ													
			2. รอสำนักเทคนิคกำหนดพื้นที่เสี่ยงฯ ประจำปี 2565													
			3. จัดทำคำสั่งมอบหมายภารกิจตามแผนงาน / โครงการ													
			4. ปฏิบัติงานตามแผน/โครงการ													
			5. สรุปผลการดำเนินงานและรายงานผลต่อหัวหน้าหน่วยงาน ตามลำดับชั้น และรายงานสำนักเทคนิคทราบ													

จากตารางแผนปฏิบัติงานตามนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ข้างต้นพบว่า

๑. ตารางที่ ๑ **ตารางสีฟ้า** หน่วยงานรับผิดชอบหลัก (H) คือสำนักเทคนิคต้องดำเนินการ ได้กำหนด เป้าหมาย จำนวนจุดที่มีสภาพแวดล้อมที่เป็นพื้นที่เสี่ยงลดลง ... จุด (เป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐ ของบัญชีพื้นที่เสี่ยง ปี พ.ศ. ๒๕๖๕, ๒๗๓ จุด)

๒. ตารางที่ ๒ **ตารางสีส้ม** หน่วยงานรับผิดชอบหลัก (H) ที่เกี่ยวข้อง กับหน่วยงานสนับสนุน (R) **ระดับสำนักงานเขต** ต้องดำเนินการ ได้กำหนดเป้าหมาย ๓ เป้าหมายย่อย คือ

๑) จำนวนจุดเสี่ยงอาชญากรรม... จุด/เดือน

๒) จำนวนจุดที่มีการแก้ไขจุดเสี่ยงอาชญากรรม... จุด/เดือน

๓) จำนวนจุดที่มีการตรวจตราจุดเสี่ยงอาชญากรรม...จุด/ครั้ง/เดือน

๓. ตารางที่ ๓ ตัวอย่างสำนักงานเขตดุสิต **ตารางสีเหลือง** ซึ่งในส่วนของจำนวนที่จะต้องดำเนินการมีการจัดทำแผนรองรับการดำเนินการในชื่อ **โครงการบูรณาการดำเนินงานด้านความปลอดภัยจากอาชญากรรมเชิงพื้นที่** มีเป้าหมาย ลดความเสี่ยงในพื้นที่จุดเสี่ยง และสร้างความเชื่อมั่นในเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน (ในขั้นตอนที่ ๒ รอสำนักรเทคนิคกำหนดพื้นที่เสี่ยงฯ ประจำปี ๒๕๖๕)

ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นหนึ่งในวิธีการในการป้องกันการเกิดอาชญากรรมในพื้นที่เสี่ยง โดยการออกตรวจพื้นที่เสี่ยงระหว่างสำนักเทคนิคและฝ่ายเทคนิคสำนักงานเขต แต่ทว่ามีอีกหลายแนวทางในการป้องกันการเกิดอาชญากรรมในพื้นที่เสี่ยง ในปัจจุบันมีแนวทางแก้ไขจุดเสี่ยง ๑๘ แนวทาง/วิธีการ ดังนี้

๑. ตรวจตราและเฝ้าระวัง (๒๙๖ จุด)

๒. ทำความสะอาด (๖๓ จุด)

๓. ดูแลรักษา/ตัดแต่งต้นไม้ (๖๐ จุด)

๔. ปรับภูมิทัศน์ (๒๕ จุด)

๕. รื้อถอน/เคลื่อนย้าย/จัดเก็บ (-)

๖. ติดตั้งกล้องวงจรปิด CCTV (๖๗ จุด)
๗. ติดตั้งไฟส่องสว่าง (๕๖ จุด)
๘. บำรุง/ซ่อมแซมไฟส่องสว่าง (๔๐ จุด)
๙. ติดป้ายประชาสัมพันธ์/ป้ายแจ้งเตือน (๗๖ จุด)
๑๐. ติดตั้ง/ซ่อมแซมไฟสัญญาณ (๓ จุด)
๑๑. ติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยเพิ่มเติม (๑๕ จุด)
๑๒. ตักเตือน/จับ/ปรับ/ดำเนินการทางกฎหมาย (ตามอำนาจหน้าที่)
(๕ จุด)
๑๓. บำรุง/ซ่อมแซมทางเท้า (๒ จุด)
๑๔. บำรุง/ซ่อมแซมถนน (๒ จุด)
๑๕. จัดเจ้าหน้าที่จราจร (๘ จุด)
๑๖. ประสาน สน. (๖๐ จุด)
๑๗. ประสานเจ้าของพื้นที่/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (๑๙ จุด)
๑๘. ติดตั้งตู้เขียว (๑๖ จุด)

๓) ศึกษา Action Plan นโยบายผู้ว่าฯ ที่หน่วยงานอื่นรับผิดชอบ และมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย Po๗๘ ในเบื้องต้น เพื่อนำมาวางแผนให้สอดคล้องกัน (ตามตารางที่ ๔ - ๑๐) เช่น

- นโยบาย Po๐๑ กรุงเทพต้องสว่าง
- นโยบาย Po๐๔ พัฒนารฐานข้อมูลดิจิทัลพื้นที่จุดเสี่ยงความปลอดภัย (BKK Risk Map)
- นโยบาย Po๒๘ เลียบคลองเดินได้ ปั่นปลอดภัย ทางเลียบคลองคุณภาพ
- นโยบาย Po๗๖ ยกระดับคุณภาพกล้องวงจรปิด ป้องกันอาชญากรรมเชิงรุก
- นโยบาย Po๐๙ สนับสนุนการแปลงที่ของประชาชนและเอกชนให้เป็นพื้นที่สีเขียว
- นโยบาย Po๒๔ ตลาดนัดชุมชน ตลาดนัดเขต
- นโยบาย Po๒๕ จัดแสดงงานศิลปะกลางแจ้งทุกมุมเมืองเป็นพื้นที่ศิลปะ
- นโยบาย Po๓๙ เปิดบ้านอุ่นใจ ที่ปลอดภัยของคนไร้บ้าน
- นโยบาย Po๔๔ จัดชุดปฏิบัติการสำรวจตรวจตราคนไร้บ้านและขอทานในเมือง เป็นต้น

ตารางที่ ๔ แผนปฏิบัติการตามนโยบายของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครของหน่วยงาน

รับผิดชอบหลัก (H) ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานเขต (ฝ่ายโยธา) นโยบาย P๐๐๑ กรุงเทพฯ
ต้องสว่าง

ฝ่ายโยธา (จำนวน 21 นโยบาย)															
นโยบาย	เป้าหมาย	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566												ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ย่อย
		ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
กรุงเทพฯ ต้องสว่าง (P001)	สำรวจตำแหน่งดวงไฟที่จะเปลี่ยนเป็นหลอด LED				400									1. การสร้างเมืองปลอดภัยและทันสมัยด้วยนวัตกรรม	1.1. ปลอดภัยและเสถียร

ตารางที่ ๗ แผนปฏิบัติการตามนโยบายของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครของหน่วยงาน
รับผิดชอบหลัก (H) ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานเขต (ฝ่ายพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม)
นโยบาย P๑๔๔ จัดชุดปฏิบัติการสำรวจตรวจตราคนไร้บ้านและขอทานในเมือง

ฝ่ายพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม (จำนวน 31 นโยบาย)															
นโยบาย	เป้าหมาย	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566												ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ย่อย
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
รักษาสีทึบขึ้นพื้นฐานให้คนไร้บ้าน ผ่านการตรวจสอบสิทธิและสวัสดิการ (P140)	พิสูจน์ตัวตนและออกเอกสารสิทธิแก่คนไร้บ้านที่ต้องการความช่วยเหลือ	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	3.การลดความเหลื่อมล้ำด้วยการบริหารเมืองรูปแบบอารยะสำหรับทุกคน	3.1ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างครบวงจร
จัดระบบความช่วยเหลือคนไร้บ้านให้มีประสิทธิภาพ (P141)	คนไร้บ้านที่เข้ารับบริการ ณ จุด Drop in ได้รับสวัสดิการตามความจำเป็น	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	3.การลดความเหลื่อมล้ำด้วยการบริหารเมืองรูปแบบอารยะสำหรับทุกคน	3.1ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างครบวงจร
ช่วยหางาน สร้างรายได้ สร้างความมั่นคง (P142)	คนไร้บ้านในพื้นที่เขตที่มีความต้องการทำงาน ได้รับการสำรวจและรวบรวมข้อมูล													3.การลดความเหลื่อมล้ำด้วยการบริหารเมืองรูปแบบอารยะสำหรับทุกคน	3.1ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างครบวงจร
จัดชุดปฏิบัติการสำรวจตรวจตราคนไร้บ้านและขอทานในเมือง (P144)	ปฏิบัติการร่วมตรวจคนไร้บ้านตามแผน (เส้นทาง/ถนน) ที่กำหนด 60 ครั้ง	60 ครั้ง	60 ครั้ง	60 ครั้ง	60 ครั้ง	60 ครั้ง	60 ครั้ง	60 ครั้ง	60 ครั้ง	60 ครั้ง	60 ครั้ง	60 ครั้ง	60 ครั้ง	3. การลดความเหลื่อมล้ำด้วยการบริหารเมืองรูปแบบอารยะสำหรับทุกคน	3.1. ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างครบวงจร

ตารางที่ ๘ แผนปฏิบัติการตามนโยบายของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครของหน่วยงาน
รับผิดชอบหลัก (H) ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานเขต (ฝ่ายเทศกิจ) นโยบาย P๐๐๔ พัฒนา
ฐานข้อมูลดิจิทัลพื้นที่จุดเสี่ยงความปลอดภัย (BKK Risk Map)

ฝ่ายเทศกิจ (จำนวน 14 นโยบาย)															
นโยบาย	เป้าหมาย	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566												ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ย่อย
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
พัฒนาฐานข้อมูลดิจิทัลพื้นที่จุดเสี่ยงความปลอดภัย (BKK Risk Map) (P004)	สนับสนุนการจัดทำข้อมูลความเสี่ยง													1.การสร้างเมืองปลอดภัยและยั่งยืนด้วยนวัตกรรม	1.1 ปลดอาชญากรรมและยาเสพติด

ตารางที่ ๙ แผนปฏิบัติการตามนโยบายของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครของหน่วยงาน
รับผิดชอบหลัก (H) ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานเขต (ฝ่ายเทศกิจ) นโยบาย P๐๗๘
ใช้ข้อมูลอาชญากรรมกำหนดพิกัดอันตราย เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย

ฝ่ายเทศกิจ (จำนวน 14 นโยบาย)															
นโยบาย	เป้าหมาย	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566												ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ย่อย
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
ใช้ข้อมูลอาชญากรรมกำหนดพิกัดอันตราย เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย (P078)	สภาพแวดล้อมที่เป็นพื้นที่เสี่ยงลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของบัญชีพื้นที่เสี่ยงฯ ปี พ.ศ. 2565 (273 จุด)	77 จุด	90 จุด	109 จุด	128 จุด	155 จุด	163 จุด	186 จุด	189 จุด	217 จุด	233 จุด	248 จุด	273 จุด	1. การสร้างเมืองปลอดภัยและยั่งยืนด้วยนวัตกรรม	1.1 ปลดอาชญากรรมและยาเสพติด

ตารางที่ ๑๐ แผนปฏิบัติการตามนโยบายของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครของหน่วยงาน
รับผิดชอบหลัก (H) ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานเขต (ฝ่ายสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล)
นโยบาย P๑๐๙ สนับสนุนการแปลงที่ของประชาชนและเอกชนให้เป็นพื้นที่สีเขียว

ฝ่ายสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล (จำนวน 17 นโยบาย)														
นโยบาย	เป้าหมาย	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566											ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ย่อย
		ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
จัดการกรูกรมือ อาชญากรรมและ ประจําเขต (P102)	อบรมรุกรกร										50 คน		2.การพัฒนา สิ่งแวดล้อมยั่งยืน และการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ	2.2. พื้นที่สีเขียวเพื่อ สุขภาพที่ดีและมี ความยั่งยืนด้าน สิ่งแวดล้อมตาม มาตรฐานสากล
สนับสนุนการ แปลงที่ของ ประชาชนและ เอกชนให้เป็นพื้นที่ สีเขียว (P109)	รายงานการสำรวจ พื้นที่ว่างที่สามารถ จัดทำเป็นพื้นที่สี เขียวรายไตรมาส			50 เขต			50 เขต			50 เขต		50 เขต	2.การพัฒนา สิ่งแวดล้อมยั่งยืน และการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ	2.2. พื้นที่สีเขียวเพื่อ สุขภาพที่ดีและมี ความยั่งยืนด้าน สิ่งแวดล้อมตาม มาตรฐานสากล

๔) สำนักเทศกิจนำผลการสำรวจพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่เสี่ยงอันตราย ปี ๒๕๖๕ จำนวน ๓๐๙ จุด มาศึกษาวิเคราะห์จัดลำดับความสำคัญระดับความเสี่ยง ซึ่งแบ่งออกเป็น ๕ ระดับ คือ พื้นที่ที่มีระดับความเสี่ยงน้อยมาก (คะแนน ๑ - ๒ คะแนน) มีจำนวน ๖๘ จุด พื้นที่ที่มีระดับความเสี่ยงน้อย (คะแนน ๓ - ๔ คะแนน) มีจำนวน ๑๐๓ จุด พื้นที่ที่มีระดับความเสี่ยงปานกลาง (คะแนน ๕ - ๑๐ คะแนน) จำนวน ๑๓๐ จุด พื้นที่ที่มีระดับความเสี่ยงสูง (คะแนน ๑๑ - ๑๙ คะแนน) จำนวน ๘ จุด พื้นที่ที่มีระดับความเสี่ยงสูงมาก (คะแนน ๒๐ - ๒๕ คะแนน) จำนวน ๐ จุด (ดูภาคผนวก)

๕) จัดลำดับความสำคัญหรือกำหนดพื้นที่เสี่ยงที่สามารถดำเนินการพัฒนา และจัดทำแนวทางการดำเนินงานบูรณาการด้านความปลอดภัยเชิงพื้นที่ระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยคัดเลือกจากพื้นที่ที่มีระดับความเสี่ยงสูง - สูงมาก (คะแนน ๑๑ - ๒๕) มาดำเนินการก่อน ในกรณีที่ทรัพยากรมีจำกัด (งบประมาณ คน วัสดุอุปกรณ์) ตามด้วยพื้นที่ที่มีระดับความเสี่ยงปานกลาง (คะแนน ๕ - ๑๐ คะแนน) จำนวน ๑๓๐ จุด พื้นที่ที่มีระดับความเสี่ยงน้อย (คะแนน ๓ - ๔ คะแนน) มีจำนวน ๑๐๓ จุด และพื้นที่ที่มีระดับความเสี่ยงน้อยมาก (คะแนน ๑ - ๒ คะแนน) มีจำนวน ๖๘ จุด ตามลำดับ

สำหรับในปี ๒๕๖๖ ขอเสนอแนวทางการพัฒนาพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่อันตรายเพิ่มเติมจาก ๑๘ วิธีการในปัจจุบัน ในพื้นที่ที่มีระดับความเสี่ยงสูง - สูงมาก จำนวน ๘ จุด ดังตัวอย่างในตารางที่ ๑๑

ตารางที่ ๑๑ ตัวอย่างการวิเคราะห์การแก้ไขพื้นที่เสี่ยงสูง - สูงมาก จำนวน ๘ จุด เพิ่มเติม

พื้นที่สำนักงาน เขต	ประเภท สถานที่	ลักษณะ สถานที่	ขนาด พื้นที่	ลักษณะความเสี่ยง/ อันตรายที่พบ	วิธีการแก้ไข ในปัจจุบัน	แนวทางการแก้ไขเพิ่มเติม
๑. ฟังก์ ๑ จุด คือ ซอยประชาอุทิศ ๘๔/๓	เอกชน	ตรอกซอย	๑,๐๐๐ ตร.ม.	- เปลี่ยว - จุดอับ จุดมืด จุดอับ สายตา - ไฟส่องสว่างชำรุด/ไม่มี	๑. ตรวจสอบตราและฝ้า ระวัง ๒. ติดป้าย ประชาสัมพันธ์/ป้าย แจ้งเตือน	๑. ติดไฟฟ้าย่านสว่าง (อาจใช้ โซล่าเซลล์)
๒. พระนคร ๓ จุด ๑. สวน สุขภาพคลอง วัดตรี	สาธารณะ	ชุมชน/ หมู่บ้าน	๑,๐๐๐ ตร.ม.	- จุดอับ จุดมืด จุดอับ สายตา - รกร้าง	๑. ตรวจสอบตรา ฝ้าระวัง ๒. ทำความสะอาด ๓. ดูแลรักษา/ตัดแต่ง ต้นไม้	๑. ติดไฟฟ้าย่านสว่าง (อาจใช้ โซล่าเซลล์) ๒. จัดกิจกรรมในพื้นที่ร่วมกับคนใน ชุมชน
๒. กรมธน รักษ์	สาธารณะ	ตรอก/ซอย	๕,๐๐๐ ตร.ม.	- เปลี่ยว - จุดอับ จุดมืด จุดอับ สายตา	๑. ตรวจสอบตรา ฝ้าระวัง	๑. ติดไฟฟ้าย่านสว่าง (อาจใช้ โซล่าเซลล์)
๓. ซอยหลัง โรงเรียนตรีวิทยา	สาธารณะ	ตรอก/ซอย	๔๐๐ ตร.ม.	- เปลี่ยว - คนไร้บ้าน คนจรเร่ร่อน/ คนโรคจิตเกาต์อาศัยเป็นที่ แหล่งพักพิง ภายใจ	๑. ตรวจสอบตรา ฝ้าระวัง	๑. ติดไฟฟ้าย่านสว่าง อาจใช้ โซล่าเซลล์

ตารางที่ ๑๑ ตัวอย่างการวิเคราะห์การแก้ไขพื้นที่เสี่ยงสูง - สูงมาก จำนวน ๘ จุด เพิ่มเติม (ต่อ)

พื้นที่สำนักงาน เขต	ประเภท สถานที่	ลักษณะ สถานที่	ขนาด พื้นที่	ลักษณะความเสี่ยง/ อันตรายที่พบ	วิธีการแก้ไข ในปัจจุบัน	แนวทางการแก้ไขเพิ่มเติม
๓. ราษฎร์บูรณะ ๑ จุด คือ ๑. ใต้สะพาน ข้างคลอง ดาวคะนอง	สาธารณะ	- พื้นที่ใต้ (ด้านล่าง) สะพาน ถนน ทางด่วน - ทางเดิน ริมน้ำ	๓๐๐ ตร.ม.	- เปลี่ยน - จุดอับ จุดมืด จุดอับ สายตา	๑. ตรวจตรา เฝ้าระวัง	๑. ติดไฟฟ้ายส่องสว่าง (อาจใช้โซล่าเซลล์) ๒. ติดกล้องวงจรปิด CCTV
๔. ลาดพร้าว ๑ จุด คือ ๑. ทางจักรยาน ถนนประดิษฐ์มนู ธรรม	สาธารณะ	ทางเท้า	๓๐๐ ตร.ม.	- อุบัติเหตุบนทางเท้า	๑. ตรวจตรา เฝ้าระวัง ๒. ติดป้ายประชาสัมพันธ์ ป้ายแจ้งเตือน ๓. ตักเตือน/จับ/ปรับ/ ดำเนินการทางกฎหมาย (ตามอำนาจหน้าที่)	-

ตารางที่ ๑๑ ตัวอย่างการวิเคราะห์การแก้ไขพื้นที่เสี่ยงสูง - สูงมาก จำนวน ๘ จุด เพิ่มเติม (ต่อ)

พื้นที่สำนักงาน เขต	ประเภท สถานที่	ลักษณะ สถานที่	ขนาด พื้นที่	ลักษณะความเสี่ยง/ อันตรายที่พบ	วิธีการแก้ไข ในปัจจุบัน	แนวทางการแก้ไขเพิ่มเติม
๕. หนองแขม ๑ จุด คือ ๑. ใต้สะพาน พุทธมณฑลสาย ๓	สาธารณะ	- พื้นที่ใต้ (ด้านล่าง) สะพาน ถนน ทางด่วน	๑๐๐ ตร.ม.	- เปลี่ยน - แหล่งมั่วสุม/ก่อวณ	๑. ตรวจสอบ เฝ้าระวัง ๒. ตักเตือน/จับ/ปรับ/ ดำเนินการทางกฎหมาย (ตามอำนาจหน้าที่)	๑. ประสานเจ้าของพื้นที่/หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง ปรับปรุงภูมิทัศน์และรั้วกันทางเดิน ริมคลองใต้สะพานเพื่อให้เกิดความปลอดภัย ๒. ติดไฟฟาส่องสว่างใต้สะพาน
๖. หลักสี่ ๑ จุด คือ ๑. โรงเรียนทุ่ง สองห้องวิทยา ๑	ราชการ	- สถานศึกษา	๖๐,๐๐๐ ตร.ม.	- อุบัติเหตุทางถนน	๑. ตรวจสอบ เฝ้าระวัง ๒. ติดตั้งกล้องวงจรปิด CCTV ๓. จัดเจ้าหน้าที่จราจร ๔. ประสาน สน.	๑. ติดเส้นทางม้าลายคนข้ามหน้าโรงเรียนให้ ชัดเจน ๒. ติดตั้งป้ายสัญญาณไฟจราจรคนข้ามทาง ม้าลาย

แนวทางการพัฒนาพื้นที่เสี่ยงเพิ่มเติม ในลักษณะสถานที่ต่อไปนี้

๑. พื้นที่สวนสาธารณะ/สวนหย่อม

๑) จัดกิจกรรมในพื้นที่ร่วมกับคนในชุมชน เช่น จัดเป็นศูนย์รวมพล ศูนย์บรรเทาทุกข์ รวมถึงการจัดกิจกรรมขายสินค้าขนาดเล็ก จัดงานแสดงศิลปะในพื้นที่เขต

๒) ติดไฟฟ้าส่องสว่างเพิ่มเติมและให้ชุมชนช่วยกันรักษา

๓) กรณีพื้นที่มีขนาดใหญ่ ควรพัฒนาพื้นที่บางส่วนเป็นพื้นที่ออก

กำลังกาย หรืออาจนำแนวคิดของการพัฒนา เคบุน- เคบุน บังซาร์ (Kebun-Kebun Bangsar) หรือ สวนบังซาร์ ซึ่งพื้นที่ที่เคยถูกทิ้งร้างในเมืองกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย ได้ถูกพัฒนาให้เป็นพื้นที่ที่ทั้งเด็ก ผู้ใหญ่ คนชรา มาใช้ชีวิต และใช้ประโยชน์ร่วมกันได้มากมาย ทั้งปลูกผัก เล่นกีฬา สนทนา กินข้าวร่วมกัน หรือทำกิจกรรมอบรมเรียนรู้วิชาต่างๆ ทั้งการเกษตร การทำปุ๋ย ไปจนถึงการทำงานไม้ไผ่ด้วยกัน ที่น่าสนใจคือ พื้นที่แห่งนี้ไม่ได้มีแต่สวนผัก แต่ยังออกแบบพื้นที่ที่มีทั้งแหล่งน้ำ และมีความหลากหลายทางชีวภาพมากมาย ทั้งดอกไม้ พืชพรรณ และสรรพสัตว์นานาชนิด ต่างก็มาช่วยกันสร้างสีสัน และชีวิตชีวาให้พื้นที่แห่งนี้ด้วย ที่สำคัญ การเติบโตของงามของผืนดินแห่งนี้ เกิดขึ้นมาจากน้ำพักน้ำแรงของเหล่าอาสาสมัคร และคนในชุมชนล้วนๆ แม้ตอนแรกพวกเขาจะต้องต่อสู้อะไรมามากมาย รวมถึงเสียงคัดค้านของผู้คนบางส่วน แต่ด้วยหัวใจที่มุ่งมั่น และด้วยความเชื่อมั่นว่าพื้นที่ที่รกร้างแห่งนี้ มีศักยภาพซ่อนอยู่ และจะเป็นประโยชน์มากมายต่อผู้คน Kebun-Kebun Bangsar จึงสำเร็จขึ้นมาอย่างทุกวันนี้

ยกตัวอย่างเช่น จุดเสี่ยงสวนสุขภาพคลองวัดตรี (เสี่ยงสูง) เป็นสวนสุขภาพที่มีขนาดเล็ก มีเครื่องออกกำลังกายและเครื่องเล่นเด็กที่ดำเนินการมาตั้งแต่ปี ๒๕๖๒ เพื่อให้ประชาชนในบริเวณดังกล่าวและพื้นที่ใกล้เคียงได้ใช้เป็นสถานที่ออกกำลังกาย สอดคล้องกับนโยบายของกรุงเทพมหานครในการเพิ่มพื้นที่สีเขียว การปรับปรุงพื้นที่ว่างเปล่าที่เป็นจุดเสี่ยงให้เป็นสวนสาธารณะ มีสภาพแวดล้อมร่มรื่น เป็นที่พักผ่อน และมีพื้นที่สำหรับออกกำลังกาย ตามยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี ที่มีเป้าหมายให้ "ประชาชน สุขภาพดี" แต่ปัจจุบันมีสภาพทรุดโทรม ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายหน่วยงานในการปรับปรุง ดูแลรักษาให้เป็นพื้นที่ใช้ประโยชน์ของคนในชุมชนต่อไป โดยสำนักงานเขตอาจจัดกิจกรรมในบริเวณดังกล่าว เช่น ติดไฟฟ้าส่องสว่างเพิ่มเติม (สนับสนุนนโยบายผู้ว่าฯ P๐๐๑ กรุงเทพฯ ต้องสว่าง) ให้คนในชุมชนช่วยกันดูแลรักษา หรือเป็นที่จำหน่ายผักปลอดสารพิษของชุมชนทุกวันศุกร์ จัดแสดงงานศิลปะในชุมชน โดยฝ่ายพัฒนาชุมชนฯ (สนับสนุนนโยบายผู้ว่าฯ P ๑๒๕ จัดแสดงงานศิลปะกลางแจ้งทุกมุมเมืองเป็นพื้นที่ศิลปะ) เป็นต้น

รูปภาพที่ ๒ พื้นที่เสี่ยงสวนสุขภาพคลองวัดตรี

๒. กรณีเป็นพื้นที่ใต้ (ด้านล่าง) สะพาน ถนน ทางด่วน

- ๑) ติดไฟฟ้าส่องสว่างเพิ่มเติมและให้ชุมชนช่วยกันรักษา
- ๒) ถ้ามีพื้นที่ขนาดใหญ่ (๕,๐๐๐ ตรม. ขึ้นไป) อาจจัดสรรพื้นที่

พัฒนาเป็นลานกีฬา หรือตลาดนัดชุมชน (สนับสนุนนโยบายผู้ว่า P ๑๒๔ ตลาดนัดชุมชน ตลาดนัดเขต)

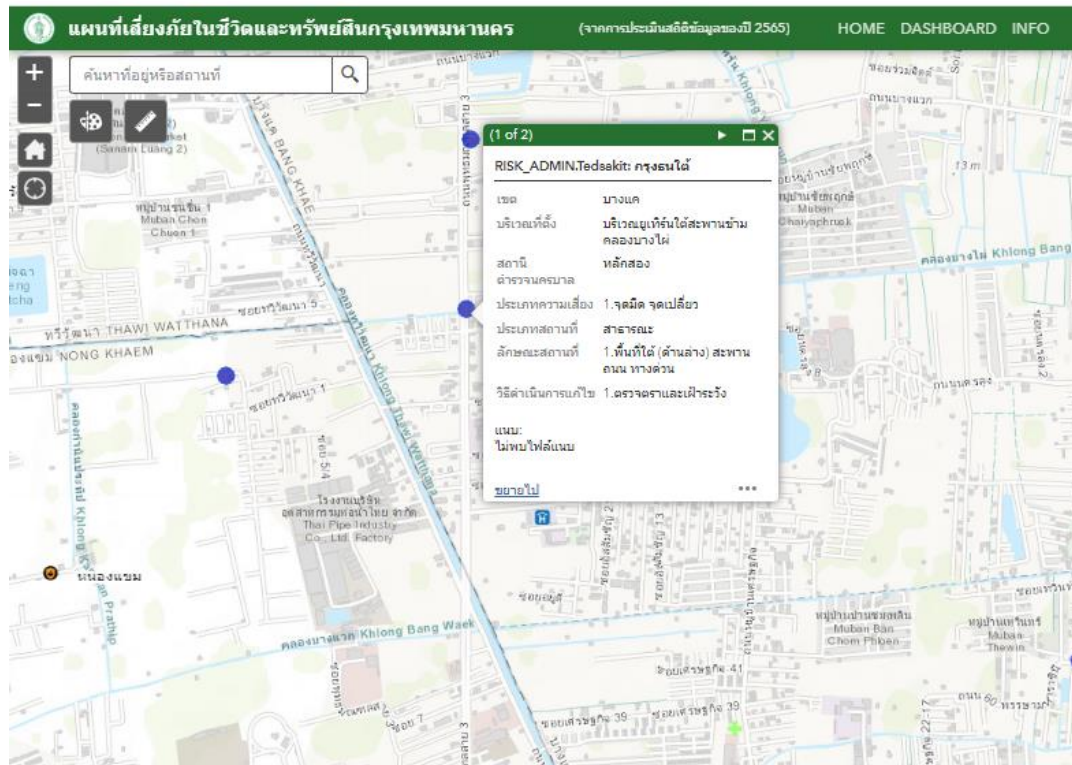
- ๓) ซ่อมแซม/ติดตั้งรั้วกันบริเวณพื้นที่ หรือประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น พื้นที่ได้ทางด่วน เป็นกรรมสิทธิ์ของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย) เพื่อแก้ไขร่วมกัน

- ๔) การปรับภูมิทัศน์ให้มีความสวยงาม เป็นระเบียบเรียบร้อย

- ๕) ติดตั้งกล้องวงจรปิด CCTV

- ๖) ติดตั้งป้ายสัญญาณไฟจราจร

ยกตัวอย่างเช่น จุดเสี่ยงใต้สะพานพุทธมณฑลสาย ๓ เขตหนองแขม (เสี่ยงสูง) มีลักษณะเปลี่ยวและเป็นแหล่งมั่วสุม/ก่อกวน ควรดำเนินการ ๑. ประธานเจ้าของพื้นที่/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องปรับปรุงภูมิทัศน์และรั้วกันทางเดินริมคลองใต้สะพานเพื่อให้มีความปลอดภัย ๒. ติดไฟฟ้าส่องสว่างใต้สะพาน เลียบคลอง (สนับสนุนนโยบายผู้ว่าฯ Po๒๕ เลียบคลองเดินได้ ปั่นปลอดภัย ทางเลียบคลองคุณภาพ) เป็นต้น



รูปภาพที่ ๓ พื้นที่เสี่ยงใต้สะพานพุทธมณฑลสาย ๓ เขตหนองแขม
จากเว็บไซต์แผนที่เสี่ยงภัยในกรุงเทพมหานคร (BKK Risk Map)

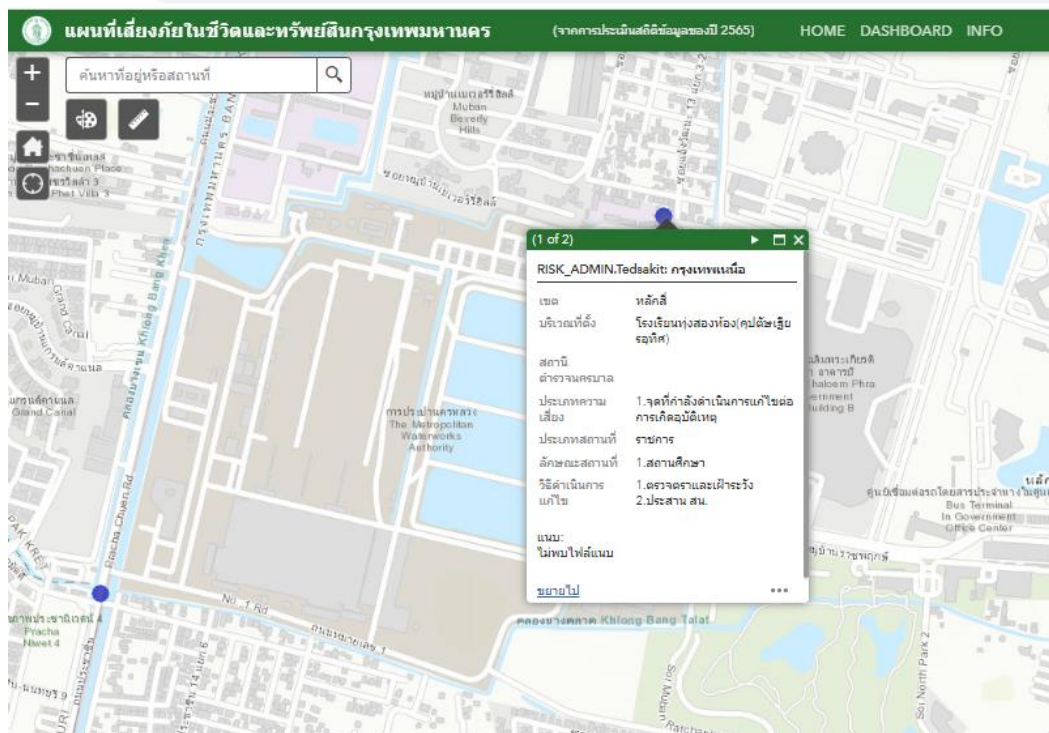
๓. บริเวณสถานศึกษา

- ๑) ติดตั้งกล้องวงจรปิด CCTV
- ๒) จัดเจ้าหน้าที่อาสาจราจร
- ๓) ประสานสถานีตำรวจนครบาลในพื้นที่ร่วมดำเนินการตรวจ
- ๔) พัฒนาพื้นผิวจราจรหน้าโรงเรียน หรือสถาบันการศึกษาให้มี

ความปลอดภัย เช่น ตีเส้นทางม้าลายให้ชัดเจน เป็นต้น

๕) จัดทำป้ายสัญญาณไฟจราจร

ยกตัวอย่างเช่น จุดเสี่ยงโรงเรียนทุ่งสองห้องวิทยา ๑ เขตหลักสี่ (เสี่ยงสูง) ควรดำเนินการเพิ่มเติมจากวิธีการแก้ไขเดิม คือ เพิ่มการพัฒนาพื้นผิวจราจรหน้าโรงเรียนให้มีความปลอดภัย เช่น ตีเส้นทางม้าลายคนข้ามหน้าโรงเรียนให้ชัดเจน และติดตั้งป้ายสัญญาณไฟจราจรคนข้ามทางม้าลาย เป็นต้น



รูปภาพที่ ๔ พื้นที่เสี่ยงโรงเรียนทุ่งสองห้องวิทยา ๑ เขตหลักสี่
จากเว็บไซต์แผนที่เสี่ยงภัยในกรุงเทพมหานคร (BKK Risk Map)

๖) ขั้นตอนการปรับปรุงแผนปฏิบัติการ (Action Plan) นโยบายผู้ว่าฯ ที่สำนักเทศกิจเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก คือ นโยบาย P ๐๗๘ ใช้ข้อมูลอาชญากรรมกำหนดพิกัดอันตราย เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย (ปรับจากที่ปรากฏตามคู่มือการขับเคลื่อนนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ๒๑๖ นโยบายสู่การปฏิบัติ) ดังนี้

ตารางที่ ๑๒ ขั้นตอนการปรับปรุง Action Plan นโยบาย P ๐๗๘ ใช้ข้อมูลอาชญากรรมกำหนดพิกัตอันตราย เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย

ขั้นตอนการดำเนินงาน	พ.ศ. ๒๕๖๕			พ.ศ. ๒๕๖๖								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
สำนักเทศกิจ												
๑. วิเคราะห์และทบทวน Action Plan นโยบายผู้ว่าฯ ที่สำนักเทศกิจเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก คือ นโยบาย P ๐๗๘ ใช้ข้อมูลอาชญากรรมกำหนดพิกัตอันตราย เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย จากคู่มือการขับเคลื่อนนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ๒๑๖ นโยบายสู่การปฏิบัติ												
๒. ศึกษา Action Plan นโยบายผู้ว่าฯ ที่หน่วยงานอื่นรับผิดชอบและมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย P๐๗๘ เพื่อนำมาวางแผนให้สอดคล้องกัน												
๓. นำผลการสำรวจพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่เสี่ยงอันตราย ปี ๒๕๖๕ จำนวน ๓๐๙ จุด มาศึกษาวิเคราะห์จัดลำดับความสำคัญระดับความเสี่ยง												
๔. กำหนดพื้นที่เสี่ยงบางจุดที่สามารถดำเนินการพัฒนาเพิ่มเติม และจัดทำแนวทางการดำเนินงานด้านความปลอดภัยเชิงพื้นที่ระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายโยธา สำนักงานเขต จัดทำแผนติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง ซ่อมแซมถนนทางเท้าที่ชำรุด ฝ่ายพัฒนาชุมชนฯ จัดกิจกรรมออกกำลังกาย การจัดงานแสดงศิลปะ การจัดตลาดนัดเขต สำนักการจราจรและขนส่ง ติดตั้ง CCTV หรือเชื่อมโยง CCTV ให้ สนท. สนข. และสถานีตำรวจในพื้นที่เสี่ยง ฝ่ายรักษาฯ ตัดต้นไม้ที่ปิดบังดวงไฟริมถนน สนย. ตรวจสอบอาคารที่รกร้าง และสำนักสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการปรับภูมิทัศน์ เป็นต้น												

เฉพาะจุดเสี่ยงสูง
บางจุด

ตารางที่ ๑๒ ขั้นตอนการปรับปรุง Action Plan นโยบาย P ๐๗๘ ใช้ข้อมูลอาชญากรรมกำหนดพิกัดอันตราย เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย (ต่อ)

ขั้นตอนการดำเนินงาน	พ.ศ. ๒๕๖๕			พ.ศ. ๒๕๖๖								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๕. เสนอแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ที่ปรับปรุงแล้วเสนอให้ผู้อำนวยการ สำนักเทคนิคให้ความเห็นชอบและนำเรียนปลัดกรุงเทพมหานครให้ความ เห็นชอบ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ และนำเสนอให้คณะทำงาน ด้านพื้นที่ปลอดภัย (Smart Safety Zone) * เพื่อช่วยขับเคลื่อนดำเนินการ												
๖. ดำเนินการปรับแผน (ถ้ามี)												
๗. เวียนแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบและถือปฏิบัติตามที่ปลัด กรุงเทพมหานครให้ความเห็นชอบ												
๘. วิเคราะห์ ออกแบบระบบติดตามพื้นที่เสี่ยงฯ (Risk Area Dashboard) ทดลองใช้งานระบบ และเปิดใช้งานระบบ เพื่อใช้ในการติดตามประเมินผล												
๙. สรุปผลการดำเนินงานให้คณะทำงานและผู้บริหารกรุงเทพมหานครทราบ หรือพิจารณา เพื่อพัฒนางานต่อไป												

หมายเหตุ : คณะทำงานด้านพื้นที่ปลอดภัย (Smart Safety Zone) จัดตั้งขึ้นตามคำสั่งกรุงเทพมหานคร ที่ ๒๑๓/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๖ เรื่อง
แต่งตั้งคณะทำงานบูรณาการความร่วมมือระหว่างกรุงเทพมหานครและสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ตัวอย่าง การปรับปรุง Action Plan นโยบาย P ๐๗๘ ใช้ข้อมูลอาชญากรรมกำหนดพิกัดอันตรายเพื่อปรับปรุง
สภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย ตามขั้นตอนที่ ๑ - ๔

ตารางที่ ๑๓ สำนักเทศกิจ หน่วยงานรับผิดชอบหลัก (H) แผนปฏิบัติงานตามนโยบายของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร (ตามคู่มือฯ ในปัจจุบัน)

นโยบาย	เป้าหมาย	งบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566											
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
5. หาพื้นที่ของเอกชนหรือหน่วยงานราชการที่สามารถจัดเป็นพื้นที่ขายของสำหรับหาบเร่หรือศูนย์อาหาร (hawker center) (P042) R - สำนักงานเขต	จำนวนจุดที่ดำเนินการหาพื้นที่ของเอกชนหรือหน่วยงานราชการที่สามารถจัดเป็นพื้นที่ขายของสำหรับหาบเร่หรือศูนย์อาหาร (hawker center) ... จุด (เป้าหมาย 1 จุด/เขต)													50
6. ใช้ข้อมูลอาชญากรรมกำหนดพิกัดอันตราย เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย (P078) R - สำนักงานเขต	จำนวนจุดที่มีสภาพแวดล้อมที่เป็นพื้นที่เสี่ยงลดลง ... จุด (เป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของบัญชีพื้นที่เสี่ยงฯ ปี พ.ศ. 2565, 273 จุด)		77	90	109	128	155	163	186	189	217	233	248	273

หมายเหตุ : การแก้ไขจุดเสี่ยงตามวิธีการแก้ไขในแต่ละจุดที่กำหนดไว้ครบแล้ว หากไม่มีเหตุเกิดขึ้นก็ถือว่าจุดเสี่ยงลดลงแล้ว บางจุดกำหนด ๒ วิธีการแก้ไขก็ต้องแก้ทั้ง ๒ วิธี จึงนับว่าจุดเสี่ยงนั้นลดลง ๑ จุด

ตารางที่ ๑๔ แผนปฏิบัติงานตามนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครของหน่วยงานรับผิดชอบหลัก (H) (สำนักเทศกิจ) ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานสนับสนุน (R) ระดับสำนักงานเขต

ฝ่ายเทศกิจ (จำนวน 9 นโยบาย)												
นโยบาย	เป้าหมาย	งบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566									
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.
5. ทำฐานข้อมูลผู้ค้าแผงลอยพร้อมติดตามการดำเนินการ (P040) H = สนท. - พักจัดขยาย สำหรับการติดตามและดูแลให้ผู้ค้าประกอบกิจการภายในพื้นที่ที่กำหนดไว้ - ข้อมูลผู้ค้าและผู้ช่วยการค้า สำหรับการดูแลอบรมผู้ค้าเพิ่มศักยภาพในการขาย (เช่น การอบรมแนวทางการรักษาความสะอาดของพื้นที่ สุขอนามัยอาหาร) และการป้องกันการสวมสิทธิ์ของผู้ค้าที่ไม่ได้รับอนุญาต - ข้อมูลรายละเอียดสินค้าและบริการที่ทำการจำหน่าย สำหรับการเก็บสถิติและข้อมูลของกม. เพื่อนำมาพัฒนาโครงการเพื่อส่งเสริมช่องทางการจัดจำหน่ายและลดต้นทุนให้กับผู้ค้า	1. จำนวนจุดผ่อนผันที่มีการทำฐานข้อมูลผู้ค้าและข้อมูลรายละเอียดสินค้า/บริการ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ...จุด/...คน/เดือน	0	←									→
	2. ผลการผู้ตรวจคุณภาพการให้บริการของหาบเร่ แผงลอยในจุดผ่อนผันเพื่อต่อใบอนุญาต 2.1 จำนวนผู้ค้าหาบเร่แผงลอยที่ได้รับการต่อใบอนุญาตทำการค้าในพื้นที่...คน/เดือน 2.2 จำนวนผู้ค้าหาบเร่แผงลอยที่ไม่ได้รับการต่อใบอนุญาตทำการค้าในพื้นที่...คน/เดือน											
6. ใช้ข้อมูลอาชญากรรมกำหนดพื้นที่เกิดอันตรายเพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย (P078) H = สนท. ลดและแก้ไขปรับปรุงสภาพแวดล้อมที่ทำให้เกิดความกลัว และความเสี่ยงอาชญากรรมได้อย่างทั่วถึง ที่มีการสอดส่องดูแลเพิ่มเติม นอกเหนือจากเจ้าหน้าที่ตำรวจ เช่น การปรับปรุงและเพิ่มแสงสว่าง กล้องวงจรปิด การจัดจุดตรวจเวรยามเทศกิจหมุนเวียน หรือประสานงานการทำงานร่วมกับตำรวจ	1. จำนวนจุดเสี่ยงอาชญากรรม...จุด/เดือน	0	←									→
	2. จำนวนจุดที่มีการแก้ไขจุดเสี่ยงอาชญากรรม...จุด/เดือน											
	3. จำนวนจุดที่มีการตรวจตราจุดเสี่ยงอาชญากรรม...จุด/...ครั้ง/เดือน											

แผนปัจจุบัน
ตามคู่มือฯ

ตารางที่ ๑๕ แผนปฏิบัติงานตามนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครของหน่วยงานรับผิดชอบหลัก (H) (สำนักเทศกิจ) ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานสนับสนุน (R) ระดับสำนักงานเขต (ปรับปรุงใหม่) (ต่อ)

นโยบาย	เป้าหมาย	งบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖											
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ต.ค.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	ต.ค.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๖. ใช้ข้อมูล อาชญากรรม กำหนดพิกัด อันตราย เพื่อ ปรับปรุง สภาพแวดล้อม ให้ปลอดภัย H= สนท. (ต่อ)	๑๔ บำรุง/ซ่อมแซมถนน ๒ จุด (ฝ่ายโยธา)	N/A											๑	๒
	๑๕. จัดเจ้าหน้าที่จราจร ๘ จุด (๘ จุด ทุกเดือน) (ฝ่ายเทศกิจ)	๐	๘	๘	๘	๘	๘	๘	๘	๘	๘	๘	๘	๘
	๑๖. ประสาน สน. ๖๐ จุด (ฝ่ายเทศกิจ)	๐							๑๐	๒๐	๓๐	๔๐	๕๐	๖๐
	๑๗. ประสานเจ้าของ พื้นที่/หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง ๑๙ จุด (ฝ่ายเทศกิจ)	๐									๕	๑๐	๑๕	๑๙
	๑๘. ติดตั้งตู้เขียว ๑๖ จุด (ฝ่ายเทศกิจ)	๐										๕	๑๐	๑๖
	๑๙. อื่นๆ (เพิ่มเติม) (ถ้า มี) เช่น การจัดกิจกรรม ออกกำลังกาย การจัด ตลาดนัดชุมชน เป็นต้น	N/A												

แนวทาง
พัฒนาที่
เพิ่มใหม่

หมายเหตุ : ๑. N/A หมายถึง not available, ไม่มีข้อมูลเรื่องงบประมาณ ซึ่งต้องนำเข้าประชุมคณะทำงาน และสามารถปรับแผนได้ ๒. การดำเนินการส่วนใหญ่ระบุเริ่มตั้งแต่เดือน เม.ย. ๖๖ เป็นต้นไป เนื่องจากเป็นการเสนอปรับปรุงแผนปฏิบัติงานตามนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครของหน่วยงานรับผิดชอบหลัก (H) (สำนักเทศกิจ) ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานสนับสนุน (R) ระดับสำนักงานเขต ซึ่งจะสามารถดำเนินการได้หลังจากได้รับความเห็นชอบจากปลัดกรุงเทพมหานครแล้ว และมีการประชุมระหว่างหน่วยงาน จึงอาจมีการปรับแผนได้ ๓. แถบลูกศรลากยาว หมายถึง สามารถดำเนินการได้ตามแผนของหน่วยงานที่เกิดขึ้นจริงในปี ๒๕๖๖ ๔. เป้าหมายเป็นยอดนับสะสม ยกเว้น ลำดับที่ ๑๕ ๕. เป้าหมายที่ ๑๙ เป็นแนวทางพัฒนาที่เพิ่มขึ้นมาใหม่ นอกเหนือจาก ๑๘ วิธีการแก้ไขจุดเสี่ยงในปัจจุบัน

๗) เสนอแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ที่ปรับปรุงแล้ว ให้ผู้อำนวยการสำนัก
 เทศกิจให้ความเห็นชอบและนำเสนอปลัดกรุงเทพมหานครให้ความเห็นชอบ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
 นำไปปฏิบัติ และนำเสนอให้คณะทำงานด้านพื้นที่ปลอดภัย (Smart Safety Zone) * เพื่อช่วยขับเคลื่อน
 ดำเนินการ

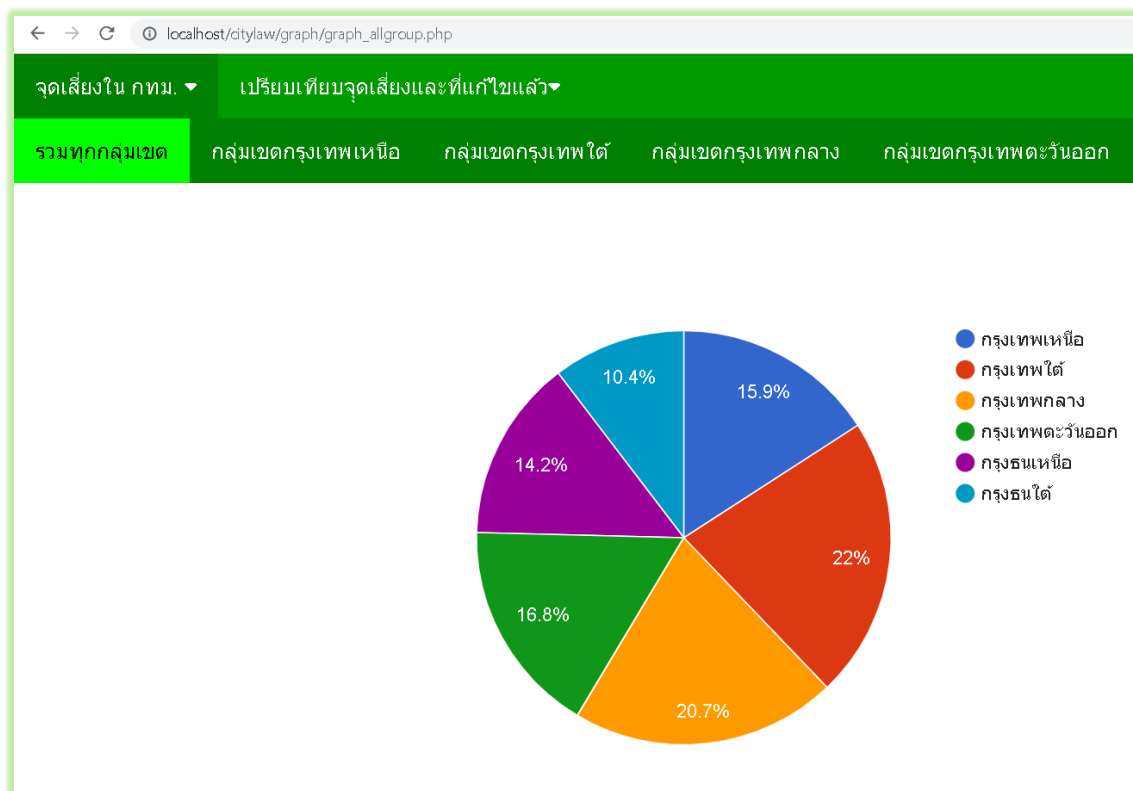
๘) ออกแบบระบบติดตามพื้นที่เสี่ยงฯ (Risk Area Dashboard) ทดลองใช้งานระบบ
 และเปิดใช้งานระบบ พัฒนาระบบโดยนักวิชาการคอมพิวเตอร์ สำนักเทศกิจ

๘.๑) วิเคราะห์และออกแบบระบบติดตามพื้นที่เสี่ยงฯ (Risk Area Dashboard)

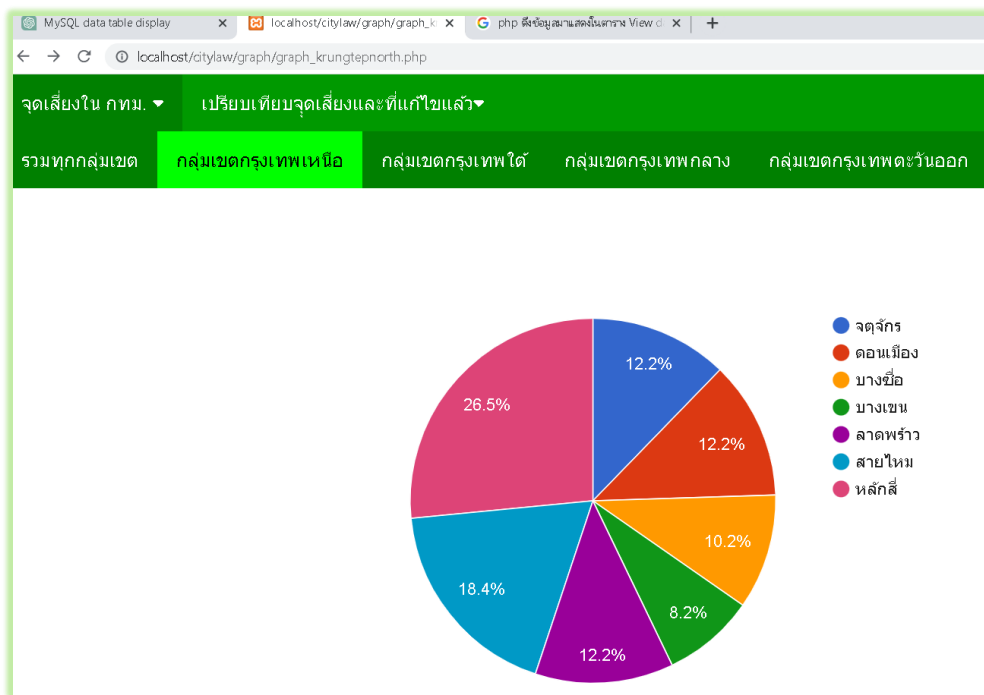
๑๕ วัน

๘.๒) พัฒนาระบบ ๑ เดือน

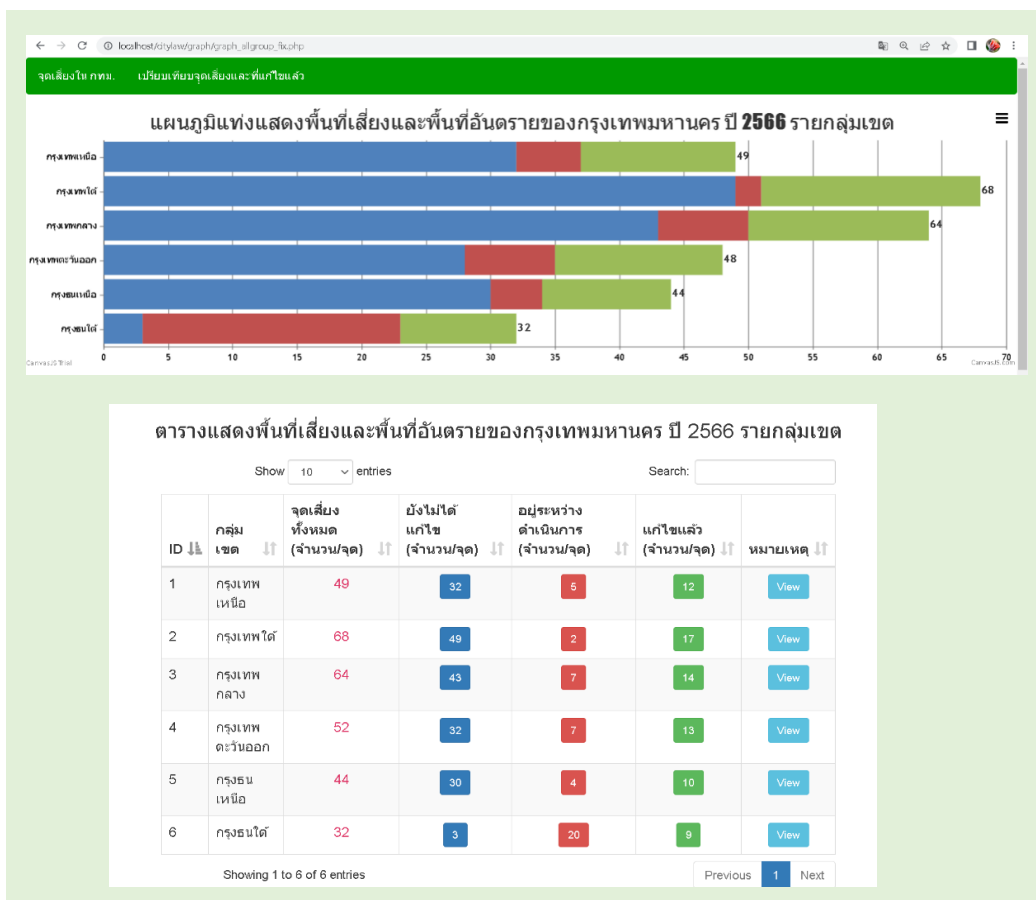
ตัวอย่างระบบที่พัฒนาขึ้น ระบบ Risk Area Dashboard
 พัฒนาโดยใช้ภาษา PHP ฐานข้อมูล MySQL



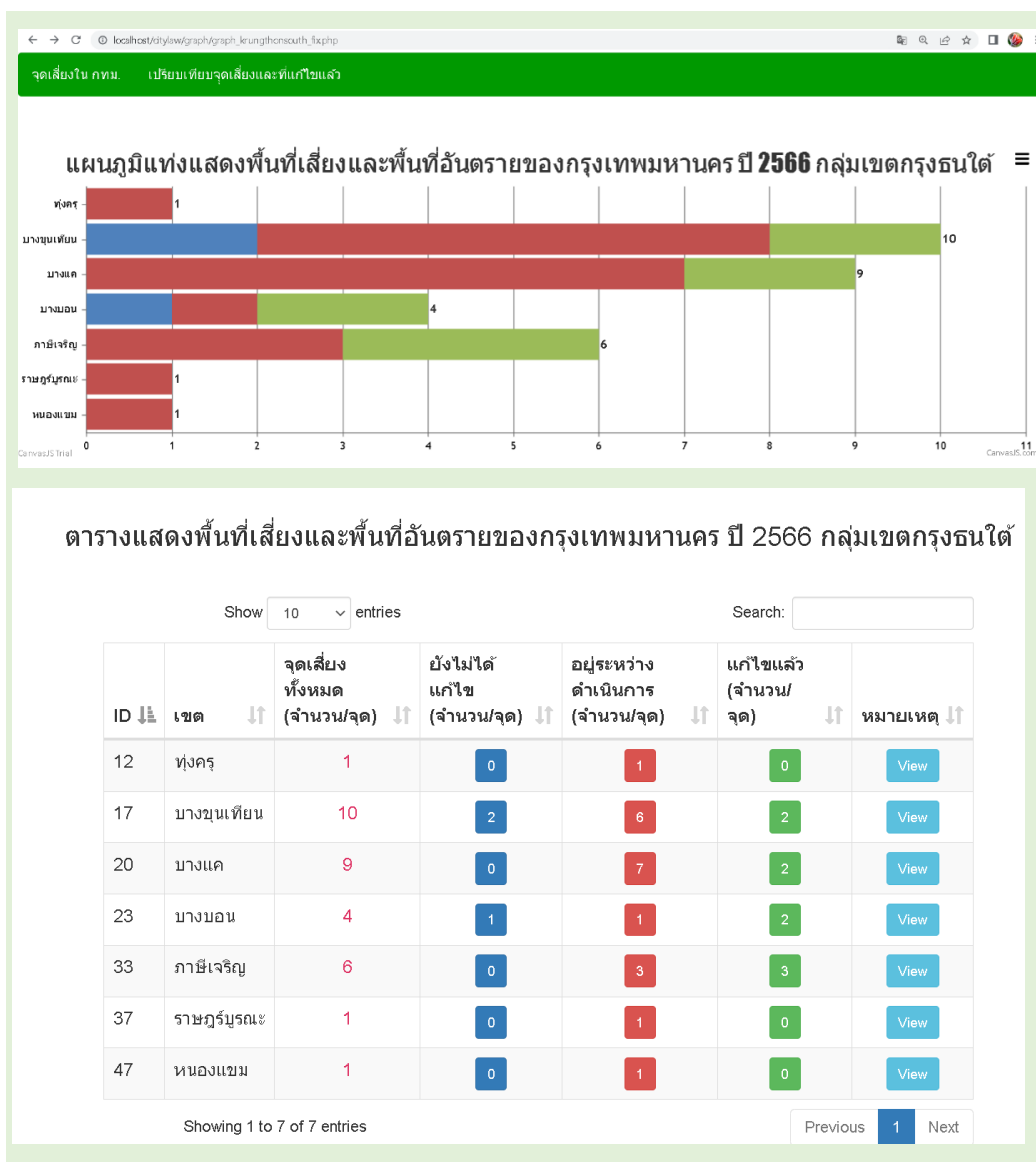
รูปภาพที่ ๕ แสดงจุดเสี่ยงใน กทม. (รวมทุกกลุ่มเขต)



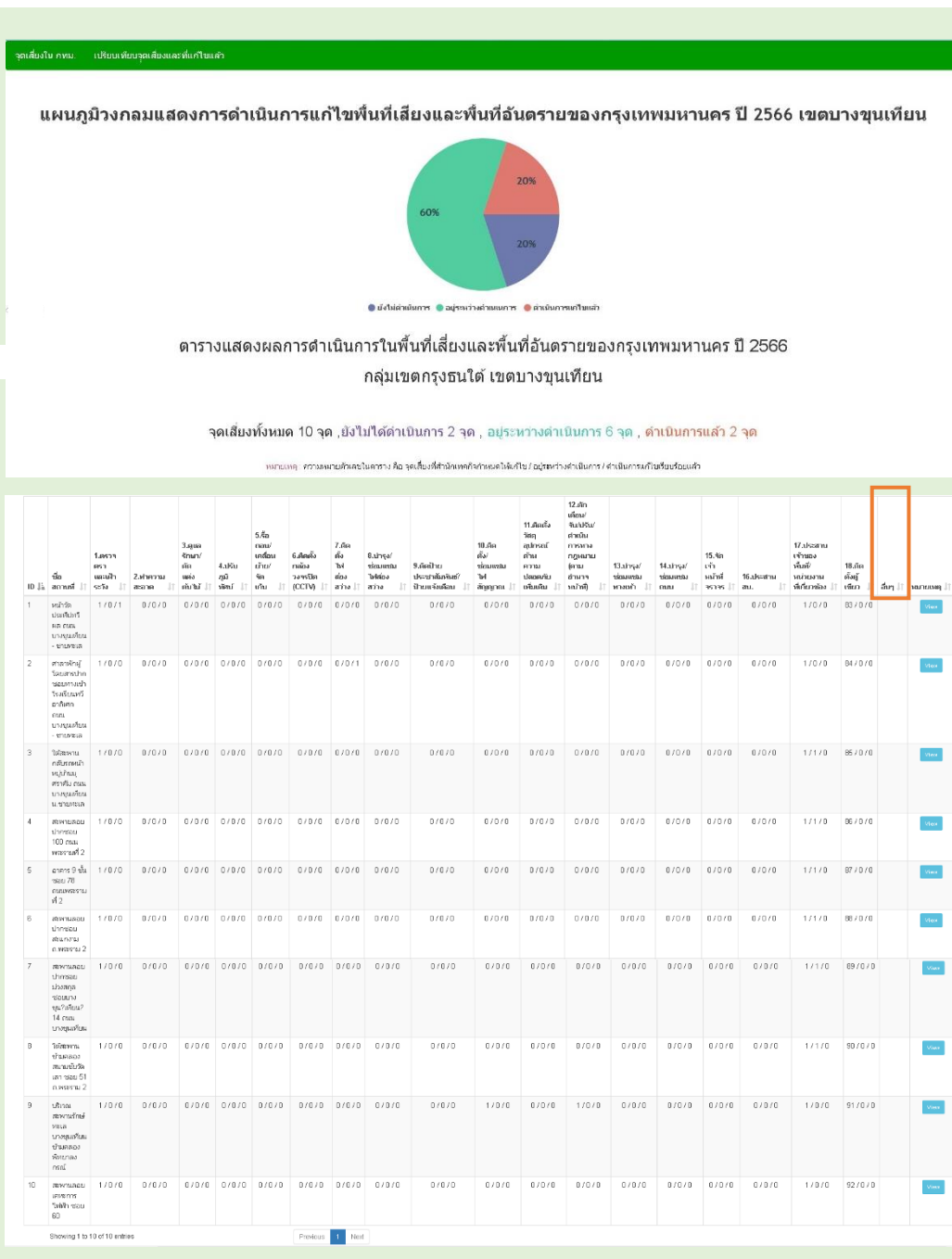
รูปภาพที่ ๖ แสดงจุดเสี่ยงใน กทม. (กลุ่มเขตกรุงเทพเหนือ)



รูปภาพที่ ๗ แสดงรายการกลุ่มเขต



รูปภาพที่ ๘ ตัวอย่างกลุ่มเขตกรุงธนใต้



รูปภาพที่ ๙ แสดงตัวอย่างเขตบางขุนเทียน

๘.๓) ทดสอบระบบ ๑๕ วัน

- จัดทำคู่มือการใช้งานระบบ
- สานิตและอธิบายการใช้งานระบบให้ฝ่ายเทคนิค สำนักงานเขต

๕๐ เขต

๘.๔) เปิดใช้งานระบบ โดยมีการรายงานผลเข้าไปในระบบ และแสดงผลในรูปแบบ Dashboard แบบเรียลไทม์

๘.๕) นำ URL หรือที่อยู่ของเว็บไซต์แผนที่เสี่ยงภัยของกรุงเทพมหานคร <https://bmagis.bangkok.go.th/portal/apps/sites/#/riskbkkmain> มาเชื่อมโยงกับเว็บไซต์ของสำนักเทคนิค เพื่อให้ผู้เข้าใช้เว็บไซต์สำนักเทคนิคสามารถคลิกไปดูภาพรวมจุดเสี่ยงภัยที่แสดงตำแหน่งจุดเสี่ยงทั้ง ๓๐๙ จุดได้ ซึ่งสำนักการวางผังและพัฒนาเมืองได้พัฒนาไว้แล้วตามนโยบายผู้ว่า P๐๐๔ พัฒนารฐานข้อมูลดิจิทัลพื้นที่จุดเสี่ยงความปลอดภัย (BKK Risk Map) แต่เนื่องจากแผนที่เสี่ยงภัยของกรุงเทพมหานครในเรื่อง แผนที่เสี่ยงภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ยังไม่มีระบบการรายงานผลการดำเนินงาน ซึ่งต้องให้สำนักเทคนิคเป็นผู้นำเข้าข้อมูลการรายงาน ดังนั้น เมื่อสำนักเทคนิคพัฒนาระบบ Risk Area Dashboard ได้สำเร็จ และสำนักการวางผังและพัฒนาเมืองได้พัฒนาระบบรายงานเพิ่มเติมและเปิดสิทธิ์ให้สำนักเทคนิครายงานผลการดำเนินงานก็จะสามารถรายงานผลการดำเนินการพื้นที่เสี่ยงใน เว็บไซต์แผนที่เสี่ยงภัยของกรุงเทพมหานคร หรือ BKK Risk Map ได้

๖.๑.๒ การนำแผนไปปฏิบัติ

๑) เวียนแจ้ง Action Plan นโยบาย P ๐๗๘ ใช้ข้อมูลอาชญากรรมกำหนด พิกัดอันตราย เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย (ที่ปรับปรุงใหม่) ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทราบและถือปฏิบัติตามที่ปลัดกรุงเทพมหานครให้ความเห็นชอบ

๒) จัดประชุมชี้แจงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำความเข้าใจแนวทางในการดำเนินงานร่วมกัน และใช้กลไกการขับเคลื่อนผ่านคณะทำงานด้านพื้นที่ปลอดภัย (Smart Safety Zone) (จัดตั้งขึ้นตามคำสั่งกรุงเทพมหานคร ที่ ๒๑๓/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานบูรณาการความร่วมมือระหว่างกรุงเทพมหานครและสำนักงานตำรวจแห่งชาติ) รวมถึงการลงพื้นที่เพื่อแก้ไขและพัฒนา

๓) เปิดใช้งานระบบติดตามพื้นที่เสี่ยงฯ (Risk Area Dashboard) และให้ฝ่ายเทคนิค สำนักงานเขต ๕๐ เขต เป็นเจ้าภาพหลักในการรวบรวมผลการดำเนินงาน รายงานให้สำนักเทคนิคทราบผ่านทางระบบติดตามพื้นที่เสี่ยงฯ (Risk Area Dashboard)

๖.๑.๓ การติดตามและประเมินผล

ในระหว่างการทำงาน ควรจะมีการติดตามประเมินผลประมาณใน ๒ ลักษณะ ดังนี้

๑) การติดตามผลการดำเนินงานผ่านระบบติดตามพื้นที่เสี่ยงฯ (Risk Area Dashboard)

๒) การติดตามโดยการจัดประชุมและออกตรวจพื้นที่ร่วมกันผ่านคณะทำงานด้านพื้นที่ปลอดภัย (Smart Safety Zone)

๖.๑.๔ การปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน

๑) รายงานผลการปฏิบัติงาน ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการพัฒนาให้ปัดกรุงเทพมหานครทราบหรือพิจารณา

๒) แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามข้อสั่งการของปลัด-กรุงเทพมหานคร

๓) ดำเนินการปรับแผนในปีต่อไป

๖.๒ ระยะเวลาดำเนินการ ดำเนินการ ๖ เดือน ระหว่างเดือนเมษายน - กันยายน ๒๕๖๖

๖.๓ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

- โดยตรง ประกอบด้วย สำนักเทศกิจ สำนักงานเขต
- ผู้เกี่ยวข้องเพิ่มเติม กรณีต้องประสานเพิ่มเติมนอกเหนืออำนาจของสำนักงานเขต เช่น สำนักการโยธา สำนักการวางผังและพัฒนาเมือง สำนักการจราจรและขนส่ง สำนักสิ่งแวดล้อม สำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว สำนักพัฒนาสังคม และสำนักงานตำรวจนครบาล สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

๗. ประโยชน์จากการศึกษา

๗.๑ เพื่อให้มีแนวทางแก้ไขและพัฒนาพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่อันตรายของกรุงเทพมหานครระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม

๗.๒ มีเครื่องมือในการติดตามผลการดำเนินงาน แก้ไขพื้นที่เสี่ยง และพื้นที่อันตรายของกรุงเทพมหานครอย่างเป็นระบบ

๗.๓ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำเข้าสู่ข้อมูลหรือรายงานผลการดำเนินงานและแสดงผลให้ผู้เกี่ยวข้อง ประชาชน รวมถึงผู้บริหารกรุงเทพมหานครเข้ามาดูและใช้ข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายได้

๘. งบประมาณ

ไม่ใช้งบประมาณ (หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถขอจัดสรรงบประมาณตาม Action Plans ในนโยบายผู้ว่าฯ ที่เกี่ยวข้อง และกรณีพัฒนาระบบ Risk Area Dashboard ในเบื้องต้นให้นักวิชาการคอมพิวเตอร์ของสำนักเทศกิจเป็นผู้พัฒนาระบบ)

๙. แนวทางการติดตามและประเมินผล

๙.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ ระดับผลผลิต (Output) และหรือระดับผลลัพธ์ (Outcome)

ระดับผลผลิต (Output)

๑) มีแนวทางแก้ไขและพัฒนาพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่อันตรายของกรุงเทพมหานครระหว่างสำนักเทศกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น อย่างน้อย ๑ แนวทาง/วิธีการ

๒) มีระบบติดตามประเมินผลดำเนินการแก้ไขพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่อันตรายของกรุงเทพมหานคร จำนวน ๑ ระบบ

ระดับผลลัพธ์ (Outcome)

- จำนวนจุดเสี่ยงที่ได้รับการแก้ไขหรือพัฒนาในพื้นที่เสี่ยงฯ ตามแนวทางที่กำหนด อย่างน้อย ๒๗๓ จุด

๙.๒ วิธีการ/เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและการประเมินผล (สำเร็จ)

๑) นับจำนวนแนวทางในการแก้ไขและพัฒนาพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่อันตรายของกรุงเทพมหานครที่เพิ่มเติมจาก ๑๘ วิธีการในปัจจุบัน

๒) นับจำนวนระบบติดตามประเมินผลดำเนินการแก้ไขพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่อันตรายของกรุงเทพมหานครภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๓) นับจำนวนจุดเสี่ยงที่สำรวจในปี ๒๕๖๕ ได้รับการแก้ไขตามแนวทางที่กำหนดในปี ๒๕๖๖ อย่างน้อย ๒๗๓ จุด

๑๐. ข้อเสนอแนะ

๑๐.๑ ควรมีการขยายขอบเขตการติดตามประเมินผลอย่างเป็นระบบในเรื่องอื่น ๆ ตามภารกิจของสำนักเทศกิจ เช่น หาบเร่แผงลอย เป็นต้น

๑๐.๒ ควรมีการรายงานผลการดำเนินงานการแก้ไขพื้นที่เสี่ยงเชื่อมโยงไปยัง BKK Risk Map เพื่อให้ประชาชน ผู้บริหาร สามารถติดตามผลการดำเนินการได้

๑๐.๓ การติดตามการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอของผู้บริหารเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนและผลักดันให้การดำเนินงานตามแผนประสบความสำเร็จ

ภาคผนวก



บัญชีพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่อันตรายของกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๓๐๙ จุด

พื้นที่เสี่ยงสูงมาก คือ พื้นที่ที่ควรดำเนินการเป็นอันดับแรก มีระดับความเสี่ยงตั้งแต่ระดับ ๒๐ - ๒๕ รวมทั้งหมด ๐ จุด

พื้นที่เสี่ยงสูง คือ พื้นที่ที่ควรดำเนินการเป็นอันดับแรก มีระดับความเสี่ยงตั้งแต่ระดับ ๑๑ - ๑๙ รวมทั้งหมด ๘ จุด ได้แก่

๑. ท่งครุ ๑ จุด (ระดับ ๑๖) คือ ซอยประชาอุทิศ ๘๔/๓	๒. พระนคร ๓ จุด (ระดับ ๑๒) คือ ๑. สวนสุขภาพคลองวัดตรี (ระดับ ๑๖) คือ ๑. กรมธนารักษ์ ๒. ซอยหลังโรงเรียนตรีวิทยา	๓. ราชบุรีบูรณะ ๑ จุด (ระดับ ๑๒) คือ ๑. ได้สะพานข้างคลอง ดาวคะนอง	๔. ลาดพร้าว ๑ จุด (ระดับ ๑๖) คือ ๑. ทางจักรยาน ถนน ประดิษฐ์มนูธรรม	๕. หนองแขม ๑ จุด (ระดับ ๑๒) คือ ๑. ได้สะพานพุทธมณฑล สาย ๓
๖. หลักสี่ ๑ จุด (ระดับ ๑๒) คือ ๑. โรงเรียนทุ่งสองห้องวิทยา ๑				
รวม ๒ จุด	รวม ๓ จุด	รวม ๑ จุด	รวม ๑ จุด	รวม ๑ จุด

พื้นที่เสี่ยงปานกลาง คือ พื้นที่ที่ควรดำเนินการเป็นอันดับสอง มีระดับความเสี่ยงตั้งแต่ระดับ ๕ - ๑๐ รวมทั้งหมด ๑๓๐ จุด ได้แก่

๑. คลองเตย ๒ จุด (ระดับ ๙) คือ ๑. สะพานเขียว ๒. ดิกร้างก่อนถึงปากซอยแสนสบาย (ถนนพระราม๔)	๒. คลองสาน ๑๒ จุด (ระดับ ๙) คือ ๑. ปากซอยกรุงธนบุรี ๕ ๒. ทางเข้าศาลเจ้ากวนอูหลังสวนเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า ๓. ชุมชนช่างนาคะสะพานยาว ๔. ซอยสารภี๑ (สมเด็จพระเจ้าพระยา๔) ๕. สวนหย่อมหอนาฬิกาวงเวียนเล็ก ๖. ชุมชนเจริญราษฎร์ซอย ๕ ๗. ซอยกรุงธนบุรี ๓ ๘. ชุมชนวัดเศวตฉัตร ๙. ซอยเจริญนคร ๕๕ ๑๐. หน้าโรงเรียนมัธยมวัดสุทธาราม ซอยเจริญนคร ๔๖ ๑๑. ซอยกรุงธนบุรี ๖ ๑๒. ทางเข้าชุมชนวัดทองเพลิง	๓. ดินแดง ๙ จุด (ระดับ ๙) คือ ๑. หน้าโรงแรมดิเอ็มเมอรัลด์ ๒. หน้าศูนย์การค้าฟอร์จูนรัชดา ๓. หน้า MRT ศูนย์วัฒนธรรม ๔. หน้าวัดกุนนทีรุทธาราม ๕. สวนหย่อมข้างดับเพลิงสุทธิสาร ๖. หน้าโรงเรียนสุรศักดิ์มนตรี ๗. หน้าสวนป่าวิภาวดีรังสิต ๘. หน้าโรงเรียนวิสุทธิศ ๙. หน้ามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	๔. คลองเตย ๑ จุด (ระดับ ๙) คือ ๑. จุดกลับรถเลียบบถนนกาญจนาภิเษก	๕. บางกอกน้อย ๙ จุด (ระดับ ๖) คือ ๑. บริเวณกลางซอยบางขุนนนท์ ๒๔ (ระดับ ๙) คือ ๑. บริเวณปากซอยวัดศรีสุทธาราม ๒. บริเวณหน้าวัดอมรินทราราม ๓. บริเวณหน้าโรงเรียนวัดระฆังโฆสิตาราม ๔. ปากซอยอิสรภาพ ๔๔ (ซอยตรอกมะตูม) ๕. บริเวณหน้าโรงเรียนวัดยางสุทธาราม ๖. ริหน้าโรงเรียนวัดอัมพวา ๗. บริเวณหน้าโรงเรียนวัดโพธิ์เรียง ๘. บริเวณซอยเจริญสุขนิทวงศ์ ๓๗ แยกอำนวยการ ๘ ชุมชนคลองลำ
---	---	--	---	--

๖. บางกอกใหญ่ ๕ จุด (ระดับ ๙) คือ ๑. ได้สะพานบางไผ่ ๒. ได้สะพานนวจำเนียร ๓. พื้นที่รกร้างใกล้ สะพานนวจำเนียร ๔. วัดอรุณ ๕. พื้นที่รกร้างซอยจรัญฯ ๕ คลองวัดเจ้ามูล	๗. บางกะปิ ๕ จุด (ระดับ ๙) คือ ๑. บริเวณใต้สะพานข้ามแยก ลำสาลี ๒. ทางเดินริมคลองแสนแสบ ซอยรามคำแหง ๑๑๑ - ๑๑๕ ๓. บริเวณหลังแฟลตคลองจั่น ๒๒ ๔. สะพานปูนเลียบบคลองแสนแสบท้ายซอยลาดพร้าว ๑๓๐ - ๑๔๐ ๕. ได้สะพานมิตรมหาดไทย	๘. บางขุนเทียน ๕ จุด (ระดับ ๙) คือ ๑. อาคาร ๙ ชั้น ซอย ๗๘ ถนนพระรามที่ ๒ ๒. สะพานลอยปากซอยสะแกงาม ถ.พระราม ๒ ๓. สะพานลอยปากซอยม่วงสกุล ซอยบางขุนเทียน๑๔ ถนน บางขุนเทียน ๔. บริเวณสะพานรักษ์ทะเล บางขุนเทียน ข้ามคลองพิทยาลงกรณ์ ๕. สะพานลอยเคหะการไฟฟ้า ซอย ๖๐	๙. บางเขน ๑ จุด (ระดับ ๙) คือ ๑. สะพานลอยคนเดินข้าม ถนนหน้าวัดพระศรีมหาธาตุ วรมหาวิหาร	๑๐. บางรัก ๘ จุด (ระดับ ๙) คือ ๑. สวนหย่อมมหาพฤฒาราม ๒. อาคารร้างใต้ด่วน ตรอกห่านาย ๓. ใต้ทางด่วน ถนนสี่พระยา ๔. ใต้ทางด่วน ถนนเจริญกรุง ๔๓ ๕. บ้านนายเจริญ สิริวัฒนภักดี ๖. ป่าช้าจีน (ซอยสีลม ๙) ๗. ลานเลิฟลี่ ถนนนราธิวาสฯ ๘. ซอยสันติภาพ
--	--	---	---	--

๑๑. บางขุนเทียน ๕ จุด (ระดับ ๖) คือ ๑. หน้าวัดประทีปวิมล ถนนบางขุนเทียน - ชายทะเล ๒. ศาลาพักผ่อนโดยสราปากซอยทางเข้าโรงเรียนทวีธาภิเศก ถนนบางขุนเทียน - ชายทะเล ๓. ได้สะพานกลับรถหน้าหมู่บ้านบุศราคัม ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล ๔. สะพานลอยปากซอย ๑๐๐ ถนนพระรามที่ ๒ ๕. ได้สะพานข้ามคลองสนามชัยวัดเลา ซอย ๕๑ ถ. พระราม ๒	๑๒. บางคอแหลม ๒ จุด (ระดับ ๖) คือ ๑. ถนนพระรามที่๓ ข้างเขื่อน BRT ถนนหน้าบ้าน๖๔๔/๔๓ ๒. ที่รกร้างข้างโชว์รูมโตโยต้า	๑๓. บางซื่อ ๕ จุด (ระดับ ๖) คือ ๑. คลองวัดเสาหิน ๒. คลองบางซื่อน ๓. คลองกระต่าย ๔. คลองเปรมประชา ๕. ได้สะพานพระราม๖	๑๔. บี๊งกุ่ม ๓ จุด (ระดับ ๙) คือ ๑. สวนป่าชุ่มน้ำบางกอก ลำ บี๊งกุ่ม ซ.เสรีไทย ๑๗ ๒. ซอยนวมินทร์ ๖๘ ๓. ซอยนวลจันทร์ ๒๕	๑๕. พระโขนง ๒ จุด (ระดับ ๖ ๑ จุด) คือ ๑. โรงเรียนวัดธรรมมงคล <u>ระดับ ๙ ๑ จุด คือ</u> ๑. โรงเรียนพูนสิน
--	---	---	---	---

๑๖. พระนคร ๔ จุด (ระดับ ๙) คือ ๑. ได้สะพานพระราม ๘ ๒. หน้าบ้านเลขที่ ๒๓ ถนนวิสุทธิกษัตริย์ ๓. ทางเข้าโปะท่าเรือราชินี ๔. ถนนสะพานพุทธปลายถนนตรีเพชร	๑๗. มินบุรี ๒ จุด (ระดับ ๖) คือ ๑. ทางเท้าเลียบบคลองเจ้า ๒. ทางเดินริมคลองบึงขวาง	๑๘. ยานนาวา ๒ จุด (ระดับ ๙) คือ ๑. ทางเดินเลียบบคลองตาเร็ก ใกล้ถนนพระรามที่ ๓ ซอย ๕๘ ตัดรั้วธนาคารกรุงเทพ (ตู้เขียว) ๒. ปากซอยเย็นอากาศ ๓	๑๙. ราชเทวี ๘ จุด (ระดับ ๙) คือ ๑. ปากซอยสวนเงิน ๒. ลานกีฬาพัฒน์ ๒ ๓. สวนสันติภาพ ๔. เกาะดินแดง ๕. ได้สะพานหัวช้าง ๖. หน้าโรงเรียนดอนบอสโก ๗. แยกอโศกเพชร ๘. แยกราชเทวี	๒๐. ลาดพร้าว ๕ จุด (ระดับ ๙) คือ ๑. สะพานลอยคนข้ามหน้าห้างแมคโค ซอยประดิษฐ์มนูธรรม ๑๙ ๒. ซอยลาดพร้าววังหิน ๗๑ ๓. ทางเดินริมคลองใต้สะพานข้ามคลองลาดพร้าว ๔. ซอยประดิษฐ์มนูธรรม ๒๑ ๕. สะพานข้ามคลองลาดพร้าว ซอยลาดพร้าววังหิน ๗๙
--	--	--	--	--

๒๑. สัมพันธวงศ์ ๙ จุด (ระดับ ๙) คือ ๑. ริมคลองผดุงกรุงเกษม หน้าศูนย์ฮอนด้า พระราม๓ สาขาหัวลำโพงสาขาหัวลำโพง ๒. ทางเดินริมคลองโอ่งอ่าง (เชิงสะพานดำรงสถิตย์) เขตสัมพันธวงศ์ ๓. สะพานลอยคนเดินข้าม หน้ามหาวิทยาลัยราชภัฏจรัญธาดาธรบพิตรพิมุข จักรวรรดิ ๔. สวนสมเด็จพระญาณมุนี ๕. สน.จักรวรรดิ ๖. ท่าเรือราชวงศ์ ๗. หน้าโรงเรียนเผยอิง ถนนทรงวาด ๘. ริมคลองผดุงกรุงเกษม (ชุมชนโปลิศสภา) ๙. ลานต้นโพธิ์ ชุมชนตลาดน้อย (บ้านโฆเฮงไถ่)	๒๒. วังทองหลาง ๑ จุด (ระดับ ๖) คือ ๑. ซอยลาดพร้าว๗๑	๒๓. สาทร ๔ จุด (ระดับ ๖) คือ ๑. ศูนย์กีฬาเขตสาทร ๒. ใต้ทางด่วนเจริญราษฎร์ (บ้านหนังสือ) ๓. ลานกีฬาชุมชนดอนกุตลุ่มร่วมใจ ๔. ลานกีฬาสวนหย่อมอยู่ดี	๒๔. หนองจอก ๓ จุด (ระดับ ๖) คือ ๑. สะพานลอยคนเดินข้าม หน้ามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร ๒. หน้าโรงเรียนมัธยมวัดหนองจอก ๓. หน้าห้างสรรพสินค้าบิ๊กซี	๒๕. หลักสี่ ๑๒ จุด (ระดับ ๙) คือ ๑. หมู่บ้านพระอาทิตย์ ชุมชนบางบัว ๒. ซอยแจ้งวัฒนะ ๕ ตั้งแต่สะพานข้ามคลองถึงบ้านพักตุลาการ ๓. โรงเรียนบางเขน (ไผ่สาส์อนุสรณ์) ๔. โรงเรียนการเคหะท่าทราย ๕. ซอยประชาชื่น ๑๔ แยก ๒ ๖. สวนสาธารณะบึงสีกัน ๗. โรงเรียนทุ่งสองห้อง (คุปต์ชัยเสรีอุทิศ) ๘. สวนสาธารณะทุ่งสองห้อง ๙. โรงเรียนเคหะทุ่งสองห้องวิทยา ๒ ๑๐. สะพานลอยคนเดินข้าม หน้าวัดหลักสี่ ๑๑. โรงเรียนวัดหลักสี่ ๑๒. สะพานลอยคนเดินข้าม ปากซอยแจ้งวัฒนะ ๑๐
--	---	---	---	--

๒๖. คั่นนายาว ๖ จุด <u>(ระดับ ๖) คือ</u> ๑. สวนคั่นนายาวภิรมย์ ซอยเสรีไทย ๓๘ ๒. สวนคั่นนายาวรมณีย์ ถนนสวนสยาม ๓. ป้ายรถประจำทาง หน้าคอนโดลุมพินี ถนนนวมินทร์ <u>(ระดับ ๙) คือ</u> ๑. ลานสภาวัฒนธรรม ซอย เสรีไทย ๕๒ ๒. สะพานลอยคนเดินข้าม ปากซอยรามอินทรา ๑๐๗ ๓. ป้ายรถประจำทางฝั่งตรง ข้ามห้างแฟชั่นไอส์แลนด์				
รวม ๓๑ จุด	รวม ๒๒ จุด	รวม ๒๕ จุด	รวม ๑๖ จุด	รวม ๓๖ จุด

พื้นที่เสี่ยงน้อย คือ พื้นที่ที่ควรดำเนินการเป็นอันดับสาม มีระดับความเสี่ยงตั้งแต่ระดับ ๓ - ๔ ได้แก่ รวมทั้งหมด ๑๐๓ จุด

๑. คลองสามวา ๑ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. สวนสามวาพนาอนุรักษ์	๒. จตุจักร ๑ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. คลองเปรมประชากร ชุมชนร่วมใจ ๑ (ชุมชน + ทางเดินริมน้ำ)	๓. จอมทอง ๔ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. ถนนพระรามที่ ๒ ซอย ๓๐ ๒. ทางเดินริมคลองสนามชัย (ตรงข้ามวัดสิงห์) ๓. ทางเดินเท้าบริเวณทางขึ้น สถานีรถไฟฟ้าวุฒากาศ ๔. สะพานลอยคนข้าม บริเวณ ถนนพระรามที่ ๒ ซอย ๓	๔. ดอนเมือง ๔ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. สะพานลอยหน้าตลาดใหม่ ดอนเมือง ๒. สะพานลอยหน้าวัดดอนเมือง ๓. ป้ายรถประจำทางปากซอย พหลโยธิน ๗๑ ถนนพหลโยธิน ๔. ป้ายรถประจำทางปากซอย พหลโยธิน ๗๓ ถนนพหลโยธิน	๕. บางเขน ๓ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. โรงเรียนบ้านบัวมัล ๒. โรงเรียนบ้านคลองบัว ๓. โรงเรียนรัตนโกสินทร์ สมโภชบางเขน
---	---	--	--	--

๖. บางคอแหลม ๖ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. สวนสาธารณะ ใต้สะพาน พระราม ๓ ๒. ทางเดินริมคลอง เจริญกรุง ๑๐๗ แยก ๗ ๓. ที่รกร้างพระราม ๓ ซอย ๑๘ ๔. ที่รกร้างสุดซอยตระกูล ได้ว ๕. สะพานลอยวัดราชสิงขร ๖. เจริญกรุง ๑๐๗ ชุมชน บางคอแหลม	๗. บางแค ๑ จุด (ระดับ ๔) คือ บริเวณใต้สะพานยูเทิร์นคลอง บางเข็กหนึ่ง	๘. บางนา ๑๐ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. สะพานลอยคนข้ามหน้า แพลตการเคหะบางนา ๒. สะพานลอยคนข้ามหน้า หมู่บ้านถาวรนิเวศน์ ๓. สะพานลอยคนข้ามหน้า ศูนย์การประชุมไบเทค ๔. กลางซอยลาซาล ๑๖ ๕. ปากซอยซอยจำเริญ ถนน ริมทางรถไฟสายเก่า ๖. ซอยบางนา-ตราด ๙ (โรง เจริ้ง) ๗. ป้ายรถประจำทางหน้า หมู่บ้านนภาลัย ๘. ซอยสุขุมวิท ๗๐/๕ โค้งตัน โพธิ์ ๙. ปากซอยบางนา-ตราด ๑๙ ถนนเทพรัตน ๑๐. ปากซอยแบริ่ง ๑๓ แยก ซอยสุขุมวิท ๑๐๗	๙. บางพลัด ๒ จุด (ระดับ ๓) คือ ๑. ซอยเจริญสุขนิทวงศ์ ๙๕/๑ ๒. ถนนเลียบริมทางรถไฟ	๑๐. บี๊งกุ่ม ๗ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. ซอยประเสริฐมนูกิจ ๔๖ ๒. ซอยนวมินทร์ ๗๐ แยก ๑๑ ๓. ทำน้าวัดพิชัย(ริมคลอง แสนแสบ) ถ.เสรีไทย ๔. สวนป่าชุ่มน้ำบางกอก ลำบั้งกุ่ม(ซอยเสรีไทย ๑๗) ๕. ปากซอยเสรีไทย ๔๑(สะพานลอยคนข้าม) ๖. ซอยเสรีไทย ๕๗(สวนสาธารณะเสรีไทย) ๗. สวนเสรีไทย ซอยเสรีไทย ๕๓
---	---	--	--	--

๑๑. ปทุมวัน ๑๓ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. สะพานจักรยานข้างสวนลุมพินี ถนนวิฑู ๒. สะพานลอยหน้าห้างเซ็นทรัลเวิลด์ ถนนราชดำริ ๓. ลานกีฬาจารุเมือง ถนนพระรามที่ ๖ ๔. ทางเดินใต้สะพานกษัตริย์ศึก ถนนพระรามที่ ๑ ๕. ซอยสิงหนะนี้อย ถนนจารุเมืองลำดับที่ ๖ บริเวณศาลท้าวมหาพรหม ถนนราชดำริ ๖. ศาลท้าวมหาพรหม ถนนราชดำริ ๗. ท่าเรือราชดำริ ถนนราชดำริ ๘. แยกหลังสวน ข้างสวนลุมพินี ถนนสารสิน ๙. ทางเท้าวัดปทุมวนารามฯ ถนนพระรามที่ ๑ ๑๐. ตลาดหลังห้างโลตัส ถนนพระรามที่ ๑ ๑๑. ทางออกหอศิลป์ ถนนพระรามที่ ๑ ๑๒. ในซอยสมคิด ถนนเพลินจิต ๑๓. ทางเดินข้างคลองแสนแสบ	๑๒. ประเวศ ๔ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. บริเวณทางเดินริมคลองประเวศบุรีรมย์ ก่อนถึงคลองบ้านม้า ๒. บริเวณทางเดินเลียบบคลองประเวศบุรีรมย์ หลังหมู่บ้านพฤกษาคอนเน็ค ๓. บริเวณใต้ถนนกาญจนาภิเษก สวนหย่อม ลานกีฬาเขตประเวศ ๔. บริเวณทางเดินริมคลองปากน้ำ	๑๓. บ่อมปราบฯ ๗ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. สะพานลอย ปากซอยหลานหลวง ๑๐ ๒. ท่าเรือผ่านฟ้า ๓. สะพานลอยหน้าโรงเรียนวัดสระเกศ ถนนจักรพรรดิพงษ์ ๔. ภายในซอยโรงเลี้ยงเด็ก ถนนบำรุงเมือง ๕. ป้ายรถโดยสารประจำทาง ฝั่งตรงข้ามโรงเรียนสายปัญญา ๖. สะพานข้ามคลองผดุงกรุงเกษม ฝั่งตรงข้ามโรงแรมกรุงเกษมศรีกรุง ๗. สวนหย่อมสาธารณะบริเวณวงเวียน ๒๒ กรกฎาคม	๑๔. พระโขนง ๓ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. โรงเรียนวัดราชวรค์ศรีธรรม ๒. โรงเรียนบางจาก ๓. ซอยพื้งมี ๔๖ ติดบ้านเลขที่ ๔๕	๑๕. พระนคร ๓ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. ทางขึ้นลงสะพานสมเด็จพระปิ่นเกล้าทั้ง ๒ ฝั่ง ๒. ถนนอัษฎางค์ริมคลองหลอดตรงข้ามสำนักงานที่ดิน ๓. หน้าบ้านเลขที่ ๒๐ ถนนตรีเพชร
--	---	---	---	--

๑๖. มีนบุรี ๑ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑.ปากซอยราษฎร์อุทิศ ๗/๑	๑๗. ยานนาวา ๓ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. ถนนพระรามที่ ๓ ๒. ถนนยานนาวาตัดพระราม๓ ๓. ถนนพระรามที่ ๓ หน้า โรงเรียนนทรีวิทยา	๑๘. ลาดกระบัง ๒ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. สถานีรถไฟฟ้าแอร์พอร์ต ลิงค์ ๒. ซอยร่มเกล้า ๑๙	๑๙. วังทองหลาง ๑ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. ซอยลาดพร้าว ๗๑	๒๐. สวนหลวง ๓ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. ซอยพัฒนาการ ๒๐ แยก ๑๑/๒ ๒. ใต้ทางด่วนศรีรัช ๓. สวนหย่อมศรี นครินทร์ฝั่งขาออก
---	--	---	--	---

๒๑. สะพานสูง ๑๑ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. ทางเดินเลียบบคลองแสนแสบ ๒. สะพานลอยคนเดินข้ามหน้าบริษัท สทิส จำกัด ๓. ป้ายรถประจำทางหน้าบริษัท สยามอินเตอร์การประมุล จำกัด ๔. สะพานลอยคนเดินข้ามหน้าโรงเรียนเตรียมอุดมศึกษาน้อมเกล้า ๕. สะพานลอยคนเดินข้าม ซอยรามคำแหง ๑๔๒ ๖. ซอยเคหะร่มเกล้า ๗๒ แยก ๕ ๗. ซอยมอเตอร์เวย์๗ ถนนคู่ขนานมอเตอร์เวย์ ๘. ซอยกรุงเทพกรีฑา ๒๐ แยก ๓ ๙. ทางเดินเลียบบคลองทับช้างล่าง ถนนคู่ขนานกาญจนาภิเษก ๑๐. ทางเดินเลียบบคลองบัวคลี่ ถนนคู่ขนานกาญจนาภิเษก ๑๑. สวนหย่อมหมู่บ้านสุวรรณพฤกษ์ ซอยรามคำแหง๑๑๘แยก๕๒	๒๒. สายไหม ๔ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. ถนนเลียบบคลองหกวา ๒. สะพานลอยคนเดินข้าม กม.๕ ถนนพหลโยธิน(ขาเข้า) ๓. ทำน้ำสะพานคู่ ถนนสายไหม ๔. ซอยพหลโยธิน ๕๒ แยก ๓๔	๒๓. บางกะปิ ๒ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. ซอยนวมินทร์ ๕๑ ๒. สวนพฤกษชาติ การเคหะแห่งชาติ	๒๔. ห้วยขวาง ๓ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. ท่าเรือคลองตัน ถนนเพชรบุรี ๒. สวนสมเด็จพระศรีนครินทร์ ราชภัฏร่มเกล้า ถนนเพชรบุรี ๓.สวนสุขภาพห้วยขวาง ถนนเทียมร่วมมิตร	๒๕. วัฒนา ๔ จุด (ระดับ ๔) คือ ๑. ซอยประชิดคดี ๒. ซอยเกษมสำราญ ๘ ๓. ซอยแสงเงิน ๔. สวนป่าเอี่ยม
รวม ๓๒ จุด	รวม ๑๓ จุด	รวม ๒๕ จุด	รวม ๑๓ จุด	รวม ๒๐ จุด

พื้นที่เสี่ยงน้อยมาก คือ พื้นที่ที่ควรดำเนินการเป็นอันดับสี่ (สุดท้าย) มีระดับความเสี่ยงตั้งแต่ระดับต่ำกว่า ๑ - ๒ ได้แก่ รวมทั้งหมด ๖๘ จุด

๑. คลองสามวา ๓ จุด (ระดับ ๑) คือ ๑. ถนนกาญจนาภิเษก (มอเตอร์เวย์) ๒. สี่แยกก๊ีบหมู ๓. สวนวารีภิรมย์	๒. จตุจักร ๕ จุด (ระดับ ๑) คือ ๑. สวนสาธารณะวิภาวดี ๑๘ ถนนวิภาวดีรังสิต ๒. สวนสาธารณะวิภาวดี ๕ ถนนวิภาวดีรังสิต ๓. สะพานลอยหน้าวัดเสมียนนารี ถนนวิภาวดีรังสิต ๔. คลองลาดพร้าว ตรงข้ามวัดสิริกมลवास ๕. คลองลาดพร้าว หลังชุมชนหลังวัดจันทระเกษม	๓. ดอนเมือง ๒ จุด (ระดับ ๑-๒) คือ ๑. ได้สถานีรถไฟฟ้าการเคหะทุ่งสองห้อง ถนนกำแพงเพชร ๖ ๒. สะพานลอยปากทางเข้าหน้าโรงเรียนพหุโยธิน	๔. ดุสิต ๓ จุด (ระดับ ๑) คือ ๑. หน้าวัดเบญจมบพิตร ๒. ทางเดินริมคลองเปรมประชากร(ซอยวัดประหาระปือธรรม) ๓. ซอยวัดใหม่ทองเสน	๕. ทวีวัฒนา ๔ จุด (ระดับ ๑-๒) คือ ๑. หมู่บ้านทิพย์มณฑล ช.บรมราชชนนี ๖๔ แยก ๑ ๒. ซอยสันติสุข (ช.ศาลาธรรมสพน์ ๖) ๓. สวนป่าเฉลิมพระเกียรติ ๔. สวนป่าเฉลิมพระเกียรติ
--	---	--	--	---

๖. ธนบุรี ๑ จุด (ระดับ ๑) คือ ๑. ได้สะพานพระพุทธยอดฟ้า	๗. บางกะปิ ๒ จุด (ระดับ ๑) คือ ๑. บริเวณสนามกีฬาพัฒนา ถนนศรีบูรพา ๒. บริเวณสนามกีฬาพัฒนา ถนนศรีบูรพา (ซ้ำ)	๘. บางคอแหลม ๑ จุด (ระดับ ๒) คือ ๑. จุดเฝ้าระวังท้ายซอยเจริญกรุง ๑๐๙	๙. บางแค ๘ จุด (ระดับ ๑) คือ ๑. บริเวณยูเทิร์นใต้สะพานข้ามคลองบางอ้าย ๒. บริเวณสะพานลอยสำเพ็ง ๒ ๓. ถนน ๖๐ พรรษา ๔. หมู่บ้านซัสควาวิลล่า ถนนพุทธมณฑลสาย ๓ ๕. บริเวณยูเทิร์นใต้สะพานข้ามคลองบางไผ่ ๖. บริเวณยูเทิร์นใต้สะพานข้ามคลองบางแวก ๗. สวนเพชรกาญจนารมย์ ๘. บริเวณสวนแห่งวัฒนธรรมเขตบางแค	๑๐. บางบอน ๔ จุด (ระดับ ๒) คือ ๑. หน้าโรงเรียนบ้านนายผล ๒. ป้ายรถประจำทางเอกชัย ๑๐๐ ๓. สวนหย่อมใต้สะพานต่างระดับเอกชัย ๔. คลองรางไผ่
---	--	---	--	--

๑๑. บางพลัด ๖ จุด (ระดับ ๑-๒) คือ ๑. ขอยจรัญสนิทวงศ์ ๘๙ แยก ๑๒ ๒. ขอยสุวีชาญดารี ๓. ขอยอรุณอมรินทร์ ๔๙ ๔. สะพานลอยหน้าโรงเรียน เขมะสิริอนุสรณ์ ๕. ได้สะพานพระราม ๘ ๖. ขอยจรัญสนิทวงศ์ ๔๔ วัดคฤหบดี	๑๒. พญาไท ๕ จุด (ระดับ ๑) คือ ๑. บริเวณสะพานลอยแยก กระทรวงการคลัง ๒. บริเวณขอยราชครู ๓. บริเวณสะพานลอยปาก ขอยบุญอยู่ ๔. บริเวณสะพานลอยหน้า กองดุริยางค์ทหารบก ๕. บริเวณสะพานลอยแยก สะพานควาย	๑๓. พระนคร ๖ จุด (ระดับ ๑-๒) คือ ๑. หน้าบ้านเลขที่ ๒๑ ถนน อัมฤงศ์ ๒. หน้าโรงเรียนตะละภักดิ์ ศึกษา ๓. ถนนศิริพงษ์ รอบสวน ร่มณีนารถ ๔. สะพานลอยคนข้าม ถนนพาหุรัด ๕. สถาบันบัณฑิตพัฒนศิลป์ ถนนราชินี ถึงโค้งใต้สะพาน พระปิ่นเกล้า ๖. ข้างร้านอาหารเมธาวลัย	๑๔. ภาษีเจริญ ๖ จุด (ระดับ ๑) คือ ๑. สะพานลอยใกล้บีทีเอสบางหว้า ถนนราชพฤกษ์ ๒. หน้าโรงพยาบาลสัตว์ บางกอก ถนนราชพฤกษ์ ๓. สะพานลอยหน้าศูนย์มิตซู ถนนราชพฤกษ์ ๔. ได้สะพานกลับรถบางไผ่ ถนนเพชรเกษม ๕. ได้สะพานข้ามคลอง ท่าเรือพระราชวัง ถนนเพชรเกษม ขอย๒๓ ๖. ทางโค้งหมู่บ้านเพิ่มทรัพย์	๑๕. วังทองหลาง ๒ จุด (ระดับ ๑-๒) คือ ๑. รามคำแหง ๔๓/๑ ๒. ลาดพร้าว ๑๒๒ แยก ๒๖
---	--	---	--	---

๑๖. สวนหลวง ๕ จุด (ระดับ ๑-๒) คือ ๑. ที่กัลป์รใต้สะพานคลองตัน ๒. ใต้สะพานข้ามแยกคลองตันฝั่งเพชรบุรี ๓. ถนนกำแพงเพชร ๗ (ใต้ทางด่วนฉลองรัช ๔. ซอยพัฒนาการ ๕๔ (ริมคลองหัวหมาก) ๕. แอร์พอดลิงค์หัวหมาก	๑๗. สายไหม ๕ จุด (ระดับ ๒) คือ ๑. ถนนคู่ขนานกาญจนาภิเษก (ฝั่งตะวันออก) ๒. ถนนกาญจนาภิเษก(ฝั่งตะวันตก) ๓. สะพานลอยคนข้ามหน้าตลาดวงศกร ถนนสายไหม ๔. ป้ายรถประจำทาง แยกลำลูกกา ถนนพหลโยธิน ๕. ป้ายรถประจำทาง ปากซอยพหลโยธิน ๕๘ ถนนพหลโยธิน			
รวม ๑๕ จุด	รวม ๑๗ จุด	รวม ๙ จุด	รวม ๑๗ จุด	รวม ๑๐ จุด

เอกสารอ้างอิง

๑. ราชกิจจานุเบกษา. (๒๕๖๖). *ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐*. สืบค้นเมื่อ ๑ เมษายน ๒๕๖๖ จาก <http://nsdc.nesdc.go.th/ns/>
๒. ประกาศ เรื่อง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐). *ราชกิจจานุเบกษา*. ลงวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ เล่ม ๑๓๙ ตอนพิเศษ ๒๕๘ ง หน้า ๑ - ๑๔๙.
๓. สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล กรุงเทพมหานคร. (๒๕๖๖). *แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง*. สืบค้นเมื่อ ๑ เมษายน ๒๕๖๖. จาก <https://webportal.bangkok.go.th/sed>
๔. สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล กรุงเทพมหานคร. (๒๕๖๖). *แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)*. สืบค้นเมื่อ ๑ เมษายน ๒๕๖๖. จาก <https://webportal.bangkok.go.th/sed>
๕. สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล กรุงเทพมหานคร. (๒๕๖๖). *แผนปฏิบัติการราชการกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖*. สืบค้นเมื่อ ๑ เมษายน ๒๕๖๖. จาก <https://webportal.bangkok.go.th/sed>
๖. ประกาศสำนักทะเบียนกลาง เรื่อง จำนวนราษฎรทั่วราชอาณาจักร ตามหลักฐานการทะเบียนราษฎร ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๔๐ ตอนพิเศษ ๑๖ ง เมื่อวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๖
๗. ร.ต.ณัฐพล ตั้งสุนทรธรรม. (๒๕๖๓). *แนวทางการพัฒนาระบบบริหารจัดการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ : กรณีศึกษาองค์การบริหารส่วนตำบลเจดีย์หัก จังหวัดราชบุรี*. (สารนิพนธ์ปริญญารัฐศาสตร-มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
๘. เว็บไซต์ bluebik.com. (๒๕๖๓). *สร้างกลยุทธ์ด้วย TOWS Matrix*. สืบค้นเมื่อวันที่ ๑๓ เม.ย. ๒๕๖๖ จาก <https://bluebik.com/th/blogs/๒๖๗๖>
๙. เว็บไซต์ vcharkarn.com. (๒๕๖๔). *PDCA วงจรแห่งความสำเร็จและกุญแจสำคัญของการบริหาร*. สืบค้นเมื่อวันที่ ๑๓ เมษายน ๒๕๖๖ จาก <https://vcharkarn.com/article/pdca-วงจรแห่งความสำเร็จ>
๑๐. พจนานุกรม ฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. ๒๕๕๔. (๒๕๕๔). สืบค้นเมื่อวันที่ ๔ พ.ค. ๒๕๖๖ จาก <https://dictionary.orst.go.th/>
๑๑. มยุรี อนุมานราชธน. (๒๕๕๖). *นโยบายสาธารณะ*. กรุงเทพฯ : เอ็กสเปอร์เน็ท.
๑๒. คู่มือการขับเคลื่อนนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ๒๑๖ นโยบายสู่การปฏิบัติ
๑๓. เว็บไซต์ thaicityfarm.com. (๒๕๖๑). *ศักยภาพที่ซ่อนอยู่ในพื้นที่รกร้าง @ Kebun-Kebun angsar*. สืบค้นเมื่อวันที่ ๑๓ เมษายน จาก <https://thaicityfarm.com/๒๐๑๘/๐๘/๒๘/ศักยภาพที่ซ่อนอยู่ในพื้นที่>
๑๔. เว็บไซต์แผนที่เสี่ยงภัยในกรุงเทพมหานคร. (๒๕๖๖). *แผนที่เสี่ยงภัยในชีวิตและทรัพย์สิน*. สืบค้นเมื่อ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๖ จาก <https://bmagis.bangkok.go.th/portal/apps/sites/#/riskbkkmain>